



LAPORAN TAHUNAN **2018** ANNUAL REPORT

2018 Tahun Anugerah Dan Pengiktirafan

2018 merupakan tahun anugerah dan pengiktirafan buat PKNS. Lakaran Bangunan Ibu Pejabat PKNS dipilih menjadi konsep muka depan Laporan Tahunan PKNS 2018 adalah seiring dengan perpindahan warga kerja ke Ibu Pejabat yang baharu di Sekyen 14, Shah Alam yang menjadi bangunan ikonik dan mercu tanda yang kini mewarnai bandaraya Shah Alam, turut membawa satu simbol penting yang melambangkan kemajuan serta kekukuhan PKNS sebagai peneraju industri pembangunan negara khususnya di Selangor.

Bangunan ini juga turut mengangkat nama PKNS ke satu aras yang sangat dibanggakan bila mana pelbagai anugerah dan pengiktirafan yang telah diterima dari dalam dan luar negara sepanjang tahun 2018 antaranya Honor Award Professional Category Landscape Design Award Malaysia, Best Township Developer Award, National Energy Awards 2018, ASEAN Energy Awards 2018, Malaysia Property Awards 2018 dan lain-lain lagi. Segala pengiktirafan yang diterima ini menjadi peringatan buat PKNS untuk terus komited melaksanakan tanggungjawab di atas landasan objektif yang sebenar bagi membangunkan Negeri Selangor dari aspek pembangunan fizikal, ekonomi, kejuruteraan sosial dan juga komuniti. Lantaran itu, konsep muka depan Laporan Tahunan 2018 ini adalah simbolik bagi pengiktirafan kemajuan dan kejayaan telah dikecapi PKNS sepanjang 54 tahun penubuhannya.

2018 The Year of Awards and Recognition

2018 is the year of awards and recognition for PKNS. The Sketch of the PKNS Headquarters Building is selected as the front cover concept of PKNS Annual Report 2018, in line with the recent relocation of the employees to the new Headquarters building in Section 14, Shah Alam, which becomes an icon and a landmark that now colours the city of Shah Alam. It also symbolises the progress and strengths of PKNS as the pioneer in the national development industry, especially in Selangor.

The building also elevates PKNS to a level that can be very proud of as various awards and recognition have been received from within and outside of the country all throughout the year of 2018. These awards include the Honor Award Professional Category Landscape Design Award Malaysia, Best Township Developer Award, National Energy Awards 2018, ASEAN Energy Awards 2018, Malaysia Property Awards 2018 and more. All these recognitions are a reminder to PKNS to continue being committed to the true objective of developing the State of Selangor in terms of physical, economic, social engineering and community development. Therefore, the concept of the front cover of the 2018 Annual Report is symbolic of recognising PKNS progress and successes that have been achieved throughout its 54 years establishment.

Kandungan

Content

Latar Belakang

Background

- 04 **Penubuhan PKNS**
About PKNS
- 05 **Aktiviti**
Activities
- 06 **Objektif**
Objective
- 07 **Falsafah Korporat**
Corporate Philosophy
- 08 **Visi Dan Misi**
Vision And Mission
- 09 **Nilai Bersama**
Shared Values

Laporan Prestasi

Performance Report

- 28 **Perutusan Pengerusi**
Chairman's Statement
- 32 **Laporan Pengurus Besar**
General Manager's Review
- 36 **Sistem Skor Prestasi Anak Syarikat**
Performance Scoring System of Subsidiaries
- 37 **Pusat Pertumbuhan Baru**
New Growth Centres
- 38 **Pembangunan Hartanah**
Property Development
- 41 **Kawasan Perindustrian**
Industrial Areas
- 42 **Pelaburan**
Investment
- 43 **Kewangan**
Financial
- 46 **Pembangunan Usahawan**
Entrepreneurial Development
- 48 **Inisiatif Program Integriti**
The Programmes of the Integrity Initiatives

Maklumat Korporat

Corporate Information

- 12 **Ahli Perbadanan**
Board Members
- 16 **Jawatankuasa Peringkat Perbadanan**
Board Committee
- 18 **Ahli Pengurusan**
Management Team
- 20 **Struktur Korporat Kumpulan**
Group Corporate Structure
- 22 **Carta Organisasi**
Organization Chart
- 24 **Pencapaian & Anugerah**
Achievements & Awards

Tanggungjawab Sosial Korporat

Corporate Social Responsibility

- 54 **Program Tanggungjawab Sosial Korporat**
Corporate Social Responsibility Programme
- 58 **Pembangunan Modal Insan**
Human Capital Development
- 60 **Aktiviti Sukan Dan Persatuan**
Sport And Association Activities
- 65 **Diari Korporat**
Corporate Diary

Direktori

Directory

- 72 **Anak Syarikat**
Subsidiary Companies
- 74 **Syarikat Bersekutu**
Associate Companies
- 77 **Penyata Kewangan**
Financial Statements



FIABCI-MALAYSIA

MALAYSIA PROPERTY AWARD



Latar Belakang

Background

Penubuhan PKNS

About PKNS

Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor atau lebih dikenali sebagai PKNS telah ditubuhkan pada 1 Ogos 1964 di bawah Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964, sebagai sebuah badan berkanun dan agensi pembangunan peringkat negeri.

Penubuhannya bertujuan untuk mengisi kemerdekaan negara menerusi pengagihan ekonomi yang adil dan pertumbuhan sosio-ekonomi yang berpandukan kepada dasar-dasar kerajaan agar dapat mewujudkan kestabilan, keharmonian dan keadilan sosial khususnya di Negeri Selangor.

PKNS berusaha untuk membawa kemajuan dan kemakmuran yang berterusan di Negeri Selangor dengan menjana dan menyatukan idea dan aktiviti untuk kepentingan rakyat yang secara tidak langsung dapat menyatupadukan masyarakat Malaysia. Semua ini dapat digambarkan melalui slogan "Kemajuan untuk Rakyat" yang menjadi amalan yang dihargai oleh seluruh keluarga PKNS.

Selangor State Development Corporation (SSDC) or commonly known as PKNS was established on 1 August, 1964, under the Selangor State Development Corporation Enactment (1964) as a statutory body and development agency for the state of Selangor.

Guided by government policies, its establishment was intended to uphold the country's independence through fair economic distribution and socioeconomic growth with the aim of creating stability, harmony and social justice, throughout the state of Selangor.

PKNS strives to bring about continuous progress and prosperity in the State of Selangor by generating and consolidating ideas and activities for the benefit of the people besides contributing towards the creation of a united Malaysian society. All this is manifested in the slogan of "Progress for the People" which is always put into practice, appreciated and observed by the entire PKNS family.

Aktiviti

Activities



Pusat Pertumbuhan Baru
New Growth Centre



Pembangunan Kawasan Perumahan
Development of Residential Area



Pembangunan Kawasan Perindustrian
Development of Industrial Area



Penempatan Semula Setinggan
Resettlement of Squatters



Kedai, Kompleks Perniagaan/Pejabat
Shop, Business Complex/ Office



Agen Pelaksana Projek-Projek Kerajaan Negeri
Implementation Agent of Government State Projects



Pelaburan
Investment



Pengurusan Harta
Property Management



Hospitaliti
Hospitality



Pengurusan Alam Sekitar
Environmental Management



Perdagangan
Trading



Pembinaan
Construction



Perubatan dan Kesihatan
Medical and Healthcare



Tenaga dan Telekomunikasi
Power and Telecommunication



Menubuhkan Masyarakat Perdagangan & Perindustrian Bumiputera (MPPB)
Established Bumiputera Commercial and Industrial Community (BCIC)

Objektif

Objectives

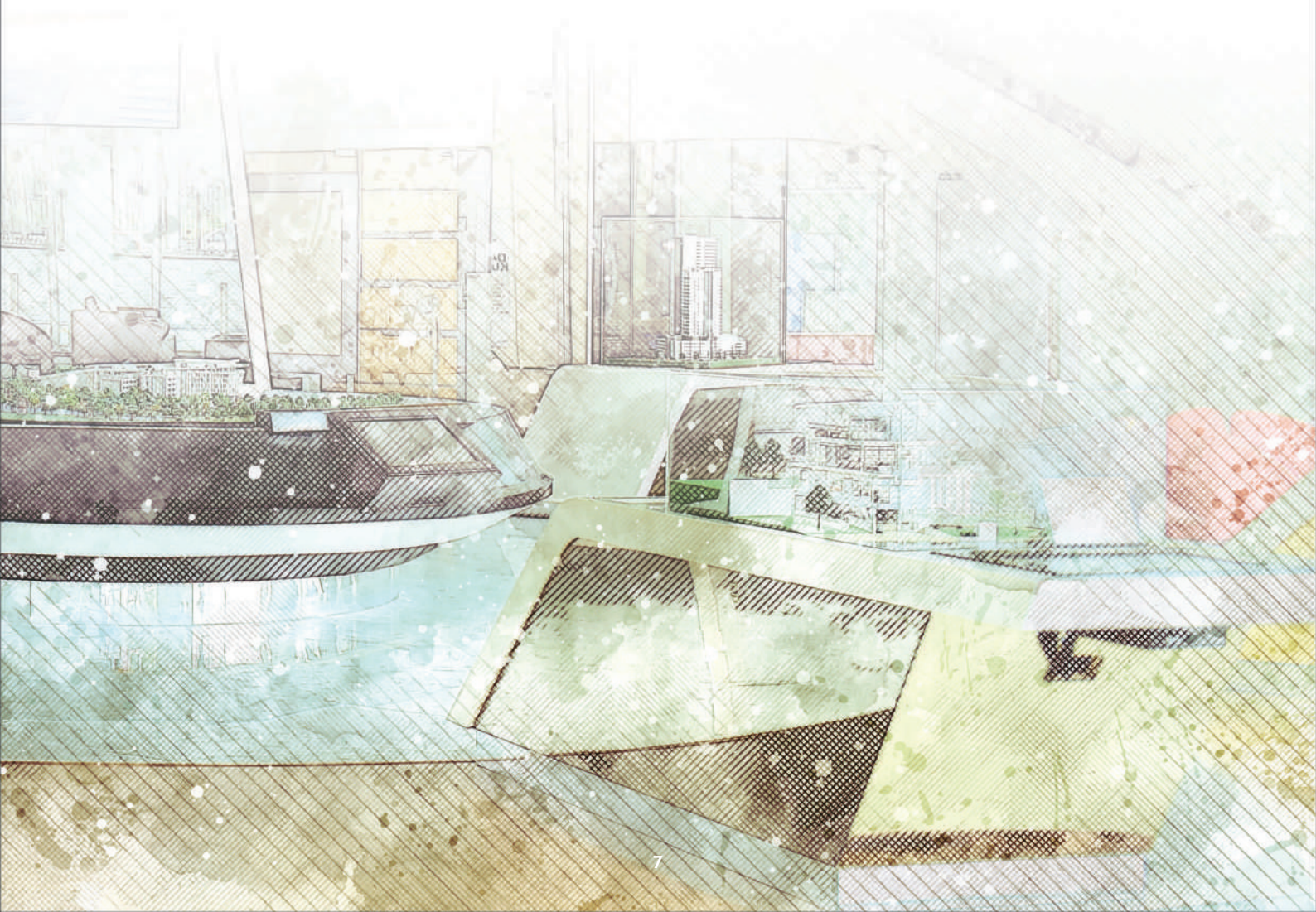
- Menggalak, memaju dan membangunkan pusat pertumbuhan baru, kawasan kediaman, zon perindustrian, perdagangan dan menjalankan aktiviti-aktiviti seumpamanya serta aktiviti lain yang dibenarkan.
To encourage, develop and establish new growth center, residential areas, industrial zones, trading and execute other such activities as well as permitted activities.
- Melaksana semua dasar kerajaan yang melibatkan pembasmian kemiskinan dan penyusunan semula masyarakat.
Executing all government policies that involves in eradicating poverty and community restructuring.
- Meneroka dan menyertai bidang-bidang pelaburan dan perdagangan untuk mewujudkan penyertaan ekuiti dan pengurusan bumiputera yang berkesan dalam perindustrian dan perdagangan.
To explore and participate in investment and trade sectors to encourage equity participation and effective Bumiputera management in industry and trading.
- Menyedia landasan ke arah mewujudkan Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (MPPB) selaras dengan Dasar Pembangunan Nasional.
To provide the platform to create Bumiputera Commercial and Industrial Community (BCIC) consistent with the National Development Policy (NDP).
- Menjalankan sebahagian atau keseluruhan tugas atau kuasa-kuasa tempatan di kawasan-kawasan yang dibenarkan.
To execute part of or all of the task or power of the local authorities in permitted areas.

Falsafah Korporat

Corporate Philosophy

PKNS sentiasa menggalak dan mengamalkan nilai-nilai murni, tradisi keilmuan, penguasaan teknologi seiring dengan usaha untuk terus meningkatkan pegangan harta yang teguh, berpandangan jauh serta menggalakkan inovasi di samping terus menerajui dan meneroka pembangunan yang mewujudkan peluang-peluang untuk memenuhi keperluan rakyat dan aspirasi Negara.

PKNS constantly encourages and upholds values together with the effort to embrace knowledge and technology as it aims to enlarge holdings of assets, while remaining visionary and innovative for PKNS to continue to spearhead developments that create fulfilling opportunities for the people and the nation.



Visi

Vision

**Membina Komuniti,
Memperkasa Kehidupan...
Merealisasikan Impian.**

***Building Communities,
Enriching Lives...
Realising Dreams.***

Misi

Mission

Untuk membentuk persekitaran kehidupan yang vibran dan lestari melalui:

- Inovasi berterusan
- Perkhidmatan melangkaui ekspektasi
- Modal insan yang komited dan kompeten

To create a vibrant and sustainable living environment through:

- *Continuous improvement*
- *Service beyond expectation*
- *Committed and competent human capital*

Nilai Bersama

Shared Values



Pelanggan Diutamakan

Customer First


- menyantuni dengan prihatin *serve and interact with care*
- penyampaian melangkaui jangkauan *delivering beyond expectation*
- pelanggan adalah rakan niaga *customers - partners in business*



Komited Ke Arah Kecemerlangan

Committed To Excellence

- menanda aras kepada terbaik *benchmarking against the best*
- memastikan kesempurnaan *insuring perfection*
- komited menjadi yang terbaik *committed to be the best*



Nilai Profesional

Professionalism

- kompeten dan beretika profesional *competent and ethically professional*
- jujur dan amanah *honesty builds trust*
- berpaksikan prinsip *principled centered*



Sinergi Berpasukan

Team Synergy

- semangat setiakawan dan kerjasama *spirit de corps*
- kesepakatan untuk mencapai yang terbaik *collaborate for excellence*
- berkongsi tanggungjawab, raihan kejayaan *sharing responsibilities, celebrate success*



HARI PERANCANGAN BANDAR SEDUNIA 2018

HPBS 2018
BANDAR UNTUK SEMUA
CITIES FOR ALL

Pengiktirafan

**PEMBANGUNAN
KOMUNITI SEJAHTERA**

KATEGORI PEMAJU

KEPADA

**PERBADANAN
KEMAJUAN
NEGERI
SELANGOR**



Maklumat Korporat

Corporate Information

Ahli Perbadanan

Board Members



01.

Y.A.B. Dato' Seri Mohamed Azmin bin Ali S.P.M.S., S.M.S.
Pengerusi / *Chairman*
Sehingga : 18 Jun 2018 / *Until : 18 June 2018*

Dato' Menteri Besar Selangor / *Selangor Chief Minister*



02.

Y.A.B. Tuan Haji Amirudin bin Shari
Pengerusi / *Chairman*
Mulai : 19 Jun 2018 / *Starting : 19 June 2018*

Dato' Menteri Besar Selangor / *Selangor Chief Minister*



03.

Y.B. Dato' Mohd. Amin bin Ahmad Ahya
D.P.M.S., B.C.M., B.K.T., P.J.K.
Timbalan Pengerusi / *Deputy Chairman*

Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor
Selangor State Secretary



04.

Y.B. Dato' Nor Azmie bin Diron
D.P.M.S.

Pegawai Kewangan Negeri Selangor
Selangor State Financial Officer



05.

Y.Bhg. Datuk Ir. Ruslan bin Abdul Aziz
D.P.M.S., K.M.N.

Pengarah Jabatan Kerja Raya Negeri Selangor
Director of Selangor Public Works



06.

Y.B. Dato' Teng Chang Khim
D.P.M.S.

Pengerusi Jawatankuasa Tetap Pelaburan, Perindustrian & Perdagangan, Industri Kecil & Sederhana (IKS) dan Pengangkutan
Chairman of the Standing Committee for Investment, Industry & Commerce, SMEs and Transportation



07.

Y.B. Dato' Iskandar bin Abdul Samad
D.P.M.S.

Sehingga : 8 Julai 2018 / Until : 8 July 2018

Pengerusi Jawatankuasa Tetap Perumahan dan Kehidupan Bandar
Chairman of the Standing Committee for Housing, Building Management and Urban Living



08.

Y.B Puan Haniza binti Mohamed Talha
Mulai : 9 Julai 2018 /

Starting : 9 July 2018

Pengerusi Jawatankuasa Tetap Perumahan dan Kehidupan Bandar
Chairman of the Standing Committee for Housing, Building Management and Urban Living



09.

Y.B. Datuk Abdul Rashid bin Asari
P.S.D., S.M.S., J.P.

Mulai : 9 Julai 2018 / Starting : 9 July 2018

Pengerusi Jawatankuasa Tetap Kebudayaan dan Pelancongan, Peradaban Melayu dan Warisan
Chairman of the Standing Committee for Tradition and Tourism, Malay Civilisation and Heritage

Ahli Perbadanan

Board Members



10.

Y.B. Tuan Shamsul Iskandar @ Yusre bin Mohd. Akin
 Sehingga : 7 Ogos 2018 / *Until : 7 August 2018*

Peguam Bela dan Peguam Cara
Advocate and Solicitor



11.

Encik Mohd. Radzlan bin Jalaludin
 Mulai : 18 Oktober 2018 / *Starting : 18 October 2018*

Peguam Bela dan Peguam Cara
Advocate and Solicitor



12.

Y.Bhg. Dato' Mohd. Salleh bin Mahmud
 D.S.I.S, D.I.M.P, K.M.N
 Sehingga : 12 Ogos 2018 / *Until : 12 August 2018*

Mantan Ketua Akauntan Negara Malaysia
Former Accountant General of Malaysia



13.

Y.Bhg. Datuk Haji Anwari bin Suri
 P.J.N., D.S.A.P., J.S.M., A.N.S., A.M.N., P.M.C.
 Mulai : 12 Disember 2018 / *Starting : 12 December 2018*

Mantan Timbalan Ketua Audit Negara Malaysia
Former Deputy Auditor General of Malaysia



14.

Y.Bhg. Datuk Seri Hashmuiddin bin Mohammad

P.S.K., D.P.S.K., S.M.W.

Sehingga : 31 Mei 2018 / Until : 31 May 2018

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan
(Pengurusan)

Deputy Secretary General of Treasury



15.

Y.Bhg. Dato' Othman bin Semail

D.S.A.P, K.M.N.

Mulai : 1 November 2018 / Starting : 1 November 2018

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan
(Pengurusan)

Deputy Secretary General of Treasury



16.

**Y. Bhg. Datuk Ahmad Badri
bin Mohd. Zahir**

D.P.M.S.

**Sehingga : 31 Oktober 2018 /
Until : 31 October 2018**

Pengarah Pejabat Belanjawan Negara
Director of National Budget Office



17.

Y.Bhg. Dato' Shahrol Anuar bin Sarman

D.I.M.P., B.C.M., S.M.P., B.S.K.

**Mulai : 1 November 2018 /
Starting : 1 November 2018**

Setiausaha Bahagian Pengurusan Strategik
Badan Berkanun
*Secretary of Statutory Body Strategic
Management Division*



18.

**Y.Brs. Dr. Hajah Maziah
binti Che Yusoff**

Pengarah Seksyen Pembangunan
Modal Insan

*Director of Human Capital
Development*

Jawatankuasa Peringkat Perbadanan

Board Committee

A. JAWATANKUASA PERJAWATAN KUMPULAN PENGURUSAN TERTINGGI SERTA KUMPULAN A & B TOP MANAGEMENT GROUP COMMITTEE AND A&B GROUP

- Y.B. Dato' Mohd. Amin bin Ahmad Ahya
- Y.B. Dato' Nik Suhaimi bin Nik Sulaiman
(Sehingga 2 Disember 2018 / *Until 2 December 2018*)
- Y.B. Dato' Masri bin Mohd. Daud
(Mulai 3 Disember 2018 / *Starting 3 December 2018*)
- Y.Bhg. Datuk Ahmad Badri bin Mohd. Zahir
(Sehingga 31 Oktober 2018 / *Until 31 October 2018*)
- Y.Bhg. Dato' Shahrol Anuwar bin Sarman
(Mulai 1 November 2018 / *Starting 1 November 2018*)
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
PKNS Chief Executive Officer

B. LEMBAGA TATATERTIB KUMPULAN PENGURUSAN TERTINGGI SERTA KUMPULAN A & B TOP GOVERNING GROUP COMMITTEE AND A&B GROUP

- Y.B. Dato' Mohd. Amin bin Ahmad Ahya
- Y.B. Dato' Nik Suhaimi bin Nik Sulaiman
(Sehingga 2 Disember 2018 / *Until 2 December 2018*)
- Y.B. Dato' Masri bin Mohd. Daud
(Mulai 3 Disember 2018 / *Starting 3 December 2018*)
- Y.Bhg. Datuk Ahmad Badri bin Mohd. Zahir
(Sehingga 31 Oktober 2018 / *Until 31 October 2018*)
- Y.Bhg. Dato' Shahrol Anuwar bin Sarman
(Mulai 1 November 2018 / *Starting 1 November 2018*)
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
PKNS Chief Executive Officer

C. JAWATANKUASA TENDER TENDER COMMITTEE

- Y.B. Dato' Mohd. Amin bin Ahmad Ahya
- Y.B. Dato' Nor Azmie bin Diron
- Y.Bhg. Datuk Ir. Ruslan bin Abdul Aziz
- Y.Bhg. Datuk Seri Hashmuddin bin Mohammad
(Sehingga 28 Februari 2018 / *Until 28 February 2018*)
- Y.Bhg. Dato' Othman bin Semail
(Mulai 1 November 2018 / *Starting 1 November 2018*)
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
PKNS Chief Executive Officer

D. JAWATANKUASA KEWANGAN DAN PELABURAN FINANCE AND INVESTMENT COMMITTEE

- Y.B. Dato' Nor Azmie bin Diron
- Y.Bhg. Dato' Ahmad Suaidi bin Abdul Rahim
- Y.Bhg. Datuk Seri Hashmuddin bin Mohammad
(Sehingga 28 Februari 2018 / *Until 28 February 2018*)
- Y.Bhg. Dato' Othman bin Semail
(Mulai 1 November 2018 / *Starting 1 November 2018*)
- Y.Bhg. Datuk Ahmad Badri bin Mohd. Zahir
(Sehingga 31 Oktober 2018 / *Until 31 October 2018*)
- Y.Bhg. Dato' Shahrol Anuwar bin Sarman
(Mulai 1 November 2018 / *Starting 1 November 2018*)
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
PKNS Chief Executive Officer



E. JAWATANKUASA KEUTUHAN TADBIR URUS & INTEGRITI

SOUND GOVERNANCE AND INTEGRITY COMMITTEE

- Y.Bhg. Dato' Mazalan bin Md. Noor
(Sehingga 21 Mei 2018 / *Until 21 May 2018*)
- Tuan Haji Zamani Ahmad bin Mansor
(Mulai 5 Julai 2018 / *Starting 5 July 2018*)
- Y.Brs. Dr. Hajah Maziah binti Che Yusoff
- Y.Bhg. Dato' Akhbar bin Satar
- Y.Bhg. Datuk Ir. Ruslan bin Abdul Aziz
- Y.Bhg. Dato' Hajah Sutinah binti Sutan
(Sehingga 10 Februari 2018 / *Until 10 February 2018*)
- Y.Bhg. Dato' Shamsun Baharin bin Mohd Jamil
(Mulai 16 November 2018 / *Starting 16 November 2018*)
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
PKNS Chief Executive Officer

F. JAWATANKUASA AUDIT

AUDIT COMMITTEE

- Y.Bhg. Dato' Mohd. Salleh bin Mahmud
(Sehingga 12 Ogos 2018 / *Until 12 August 2018*)
- Y.Bhg. Datuk Haji Anwari bin Suri
(Mulai 12 Disember 2018 / *Starting 12 December 2018*)
- Y.Bhg. Datuk Zalekha binti Hassan
(Sehingga 14 Mac 2018 / *Until 14 March 2018*)
- Y.Bhg. Dato' Ir. Haji Abd. Ghani bin Hashim
(Mulai 16 November 2018 / *Starting 16 November 2018*)
- Y.B. Dato' Iskandar bin Abdul Samad
(Sehingga 8 Julai 2018 / *Until 8 July 2018*)
- Y.B. Puan Haniza binti Mohamed Talha
(Mulai 9 Julai 2018 / *Starting 9 July 2018*)
- Y.Bhg. Dato' Mustafa bin Haji Saman

G. JAWATANKUASA PENCALONAN DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

- Y.B. Dato' Nor Azmie bin Diron
- Y.Brs. Dr. Hajah Maziah binti Che Yusoff
- Y.Bhg. Dato' Mohd. Salleh bin Mahmud
(Sehingga 12 Ogos 2018 / *Until 12 August 2018*)
- Y.Bhg. Datuk Haji Anwari bin Suri
(Mulai 12 Disember 2018 / *Starting 12 December 2018*)
- Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
PKNS Chief Executive Officer

Ahli Pengurusan

Management Team

**Y.Bhg. Datin Paduka Dr. Hajah Noraida
binti Haji Mohd. Yusof**
D.P.M.S., A.M.S., P.P.T., F.P.M.A.

Ketua Pegawai Eksekutif
Chief Executive Officer

Sehingga : 23 November 2018
Until : 23 November 2018

**Tuan Ir. Haji Mohamad Sharif
bin Mok Som**
A.I.S., P.P.T.

Ketua Pegawai Teknikal
Chief Technical Officer



Puan Hajah Norita binti Mohd. Sidek
S.M.S., A.M.N., P.P.T.

Pemangku Ketua Pegawai Eksekutif
Vice Chief Executive Officer

Mulai : 3 Disember 2018
Starting : 3 December 2018

Puan Hajah Siti Zubaidah binti Haji Abd. Jabar
S.M.S., P.P.T.

Ketua Pegawai Korporat
Chief Corporate Officer

**Puan Hajah Nor Azlina
binti Amran**

A.I.S

Ketua Pegawai Kewangan
Chief Financial Officer

**Tuan Haji Lokman
bin Haji Abd. Kadir**

S.M.S., P.P.T.

Pengurus Besar
Pembangunan Wilayah Selatan
*General Manager
of Southern Region Development*

**Tuan Ir. Haji Mohd. Muhidin
bin Faharuddin**

A.I.S., P.P.T.

Pengurus Besar
Pembangunan Wilayah Utara
*General Manager
of Northern Region Development*



Puan Hajah Roziah binti Haji Ahmad

S.I.S., P.P.T.

Pengurus Besar
Perhubungan Korporat
*General Manager
of Corporate Relations*

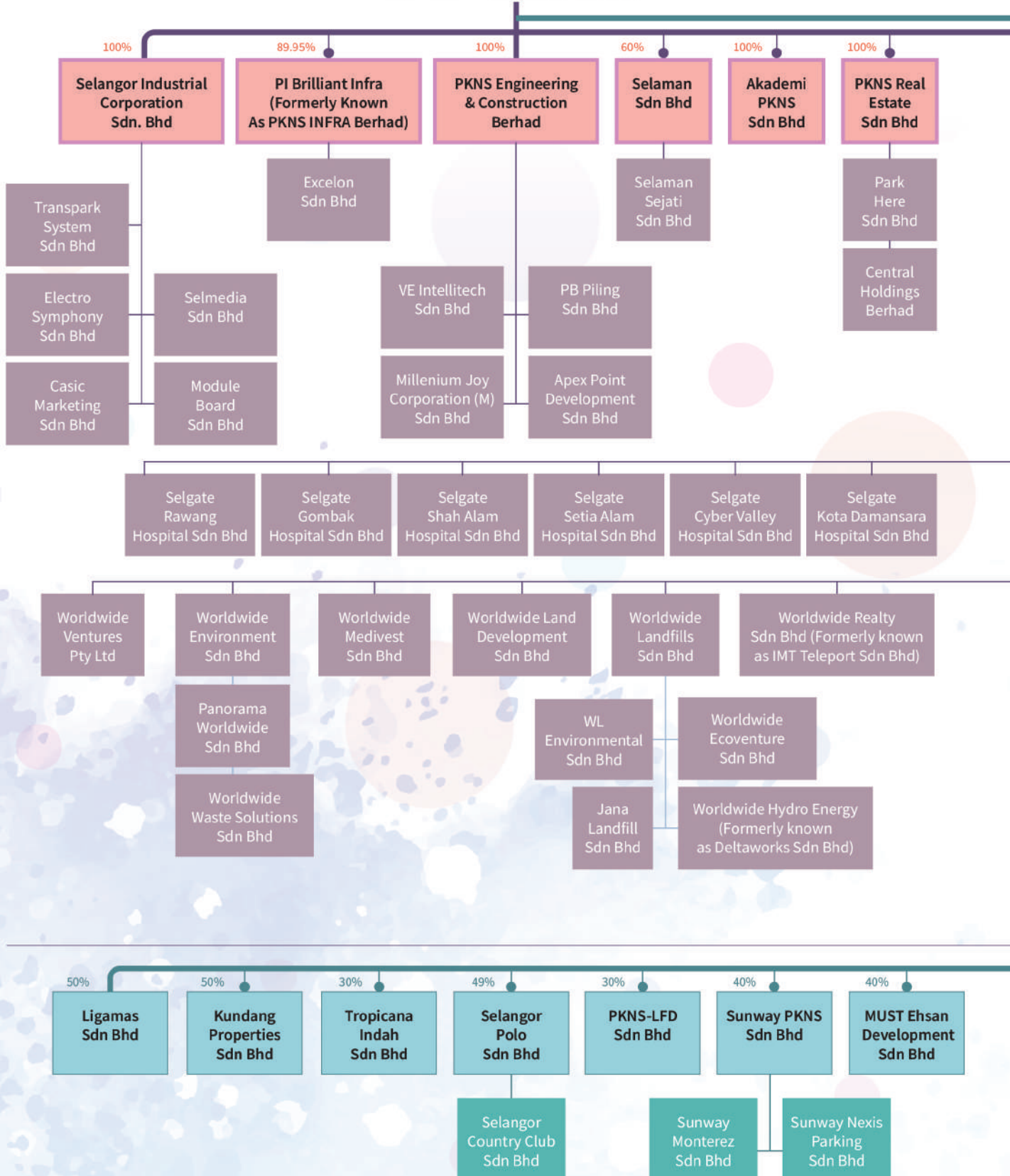
Encik Azmi bin Adnan

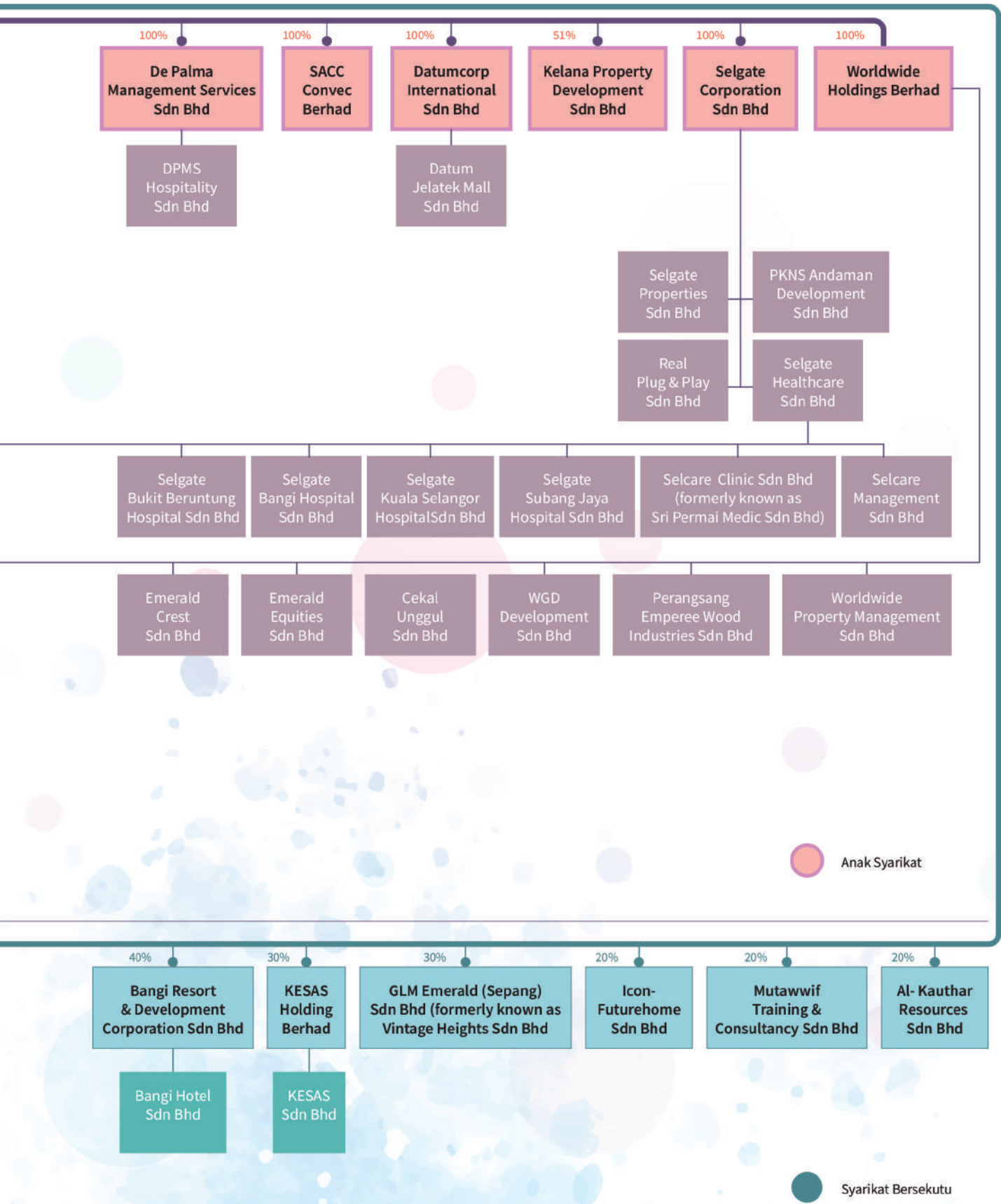
S.M.S., P.P.T.

Pengurus Besar
Pembangunan Wilayah Tengah
*General Manager
of Central Region Development*

Struktur Korporat Kumpulan

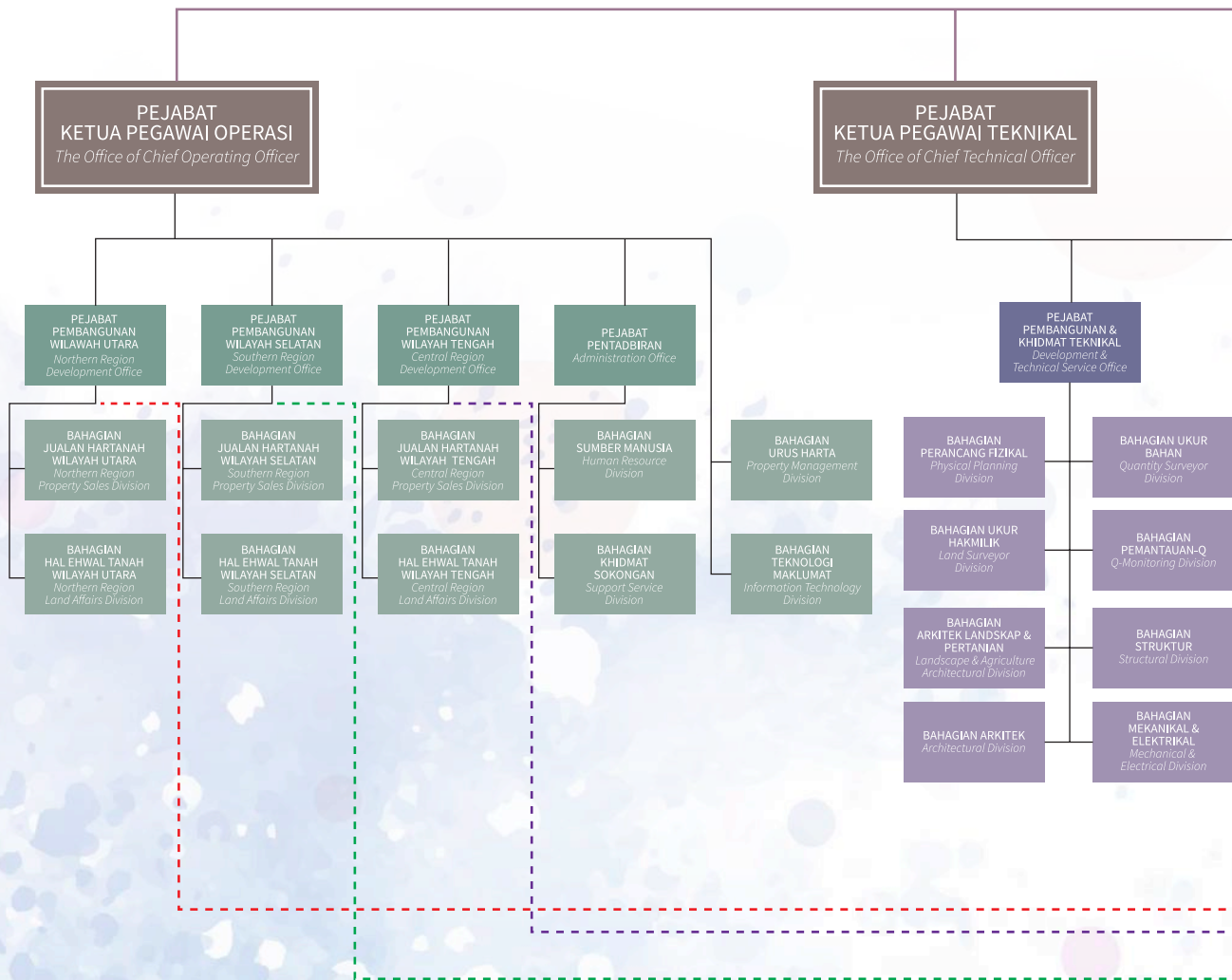
Group Corporate Structure

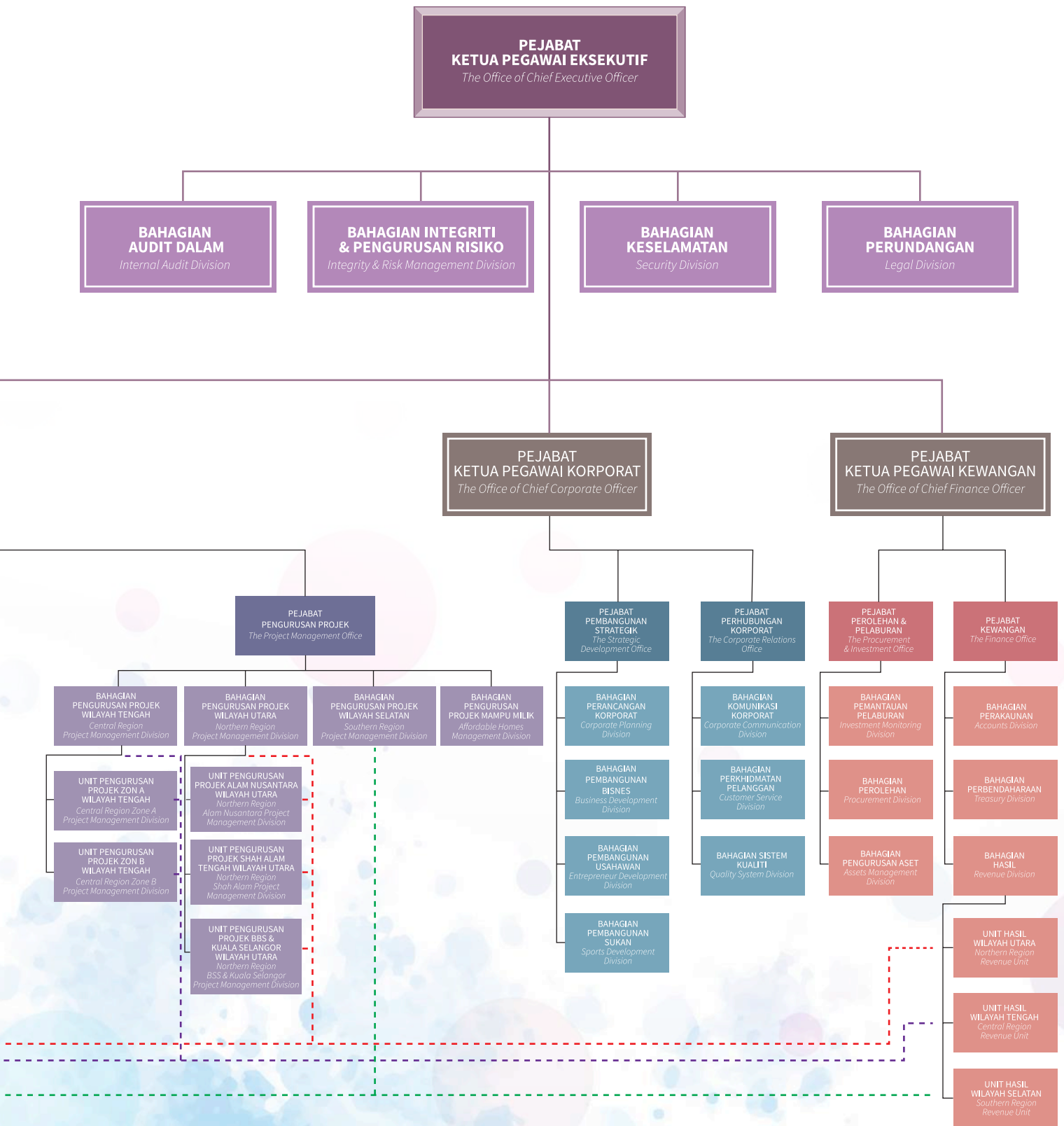




Carta Organisasi

Organisation Structure





Pencapaian & Anugerah

Achievements & Awards

2018 merupakan tahun di mana PKNS menerima anugerah terbanyak dalam satu tahun. Ini merupakan satu pencapaian yang sangat membanggakan buat seluruh warga kerja PKNS. Kesemua 11 anugerah berprestij yang diterima membuktikan komitmen penuh PKNS dalam menyampaikan hasil kerja yang cemerlang kepada para pelanggan, pengurusan pentadbiran yang cekap dan kebertanggungjawaban PKNS terhadap kemakmuran negeri Selangor.

Anugerah-anugerah di peringkat kebangsaan dan antarabangsa yang diterima oleh Bangunan Ibu Pejabat PKNS mengangkat satu manifestasi produk PKNS yang berkualiti tinggi sekaligus meningkatkan imej PKNS dan keyakinan para pelanggan serta stakeholders terhadap perbadanan ini. Sinergi kerjasama yang padu dalam kalangan anggota dan kesungguhan untuk memberikan produktiviti melangkaui ekspektasi menjadi resep yang membawa PKNS dijulung dengan pelbagai pengiktirafan dan anugerah.

Rangkaian anugerah ini juga diberikan kepada PKNS sebagai tanda PKNS menjadi satu jenama dan ikon di dalam industri pembangunan yang dipercayai. Namun, ia bukan petanda untuk PKNS mendabik dada. Malah menjadi penggerak motivasi untuk kita melangkah lebih jauh dalam membawa visi 'Membina Komuniti, Memperkasa Kehidupan, Merealisesi Impian...'



21 April 2018 / 21 April 2018

Anjuran / Organised by
Institute of Landscape Architect Malaysia
(ILAM)

Anugerah / Award
President Award Professional
Category Landscape Design Award Malaysia



19 Oktober 2018 / 19 October 2018

Anjuran / Organised by
Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi Alam
Sekitar dan Perubahan Iklim
Ministry of Energy, Science, Technology,
Environment and Climate Change

Anugerah / Award
National Energy Awards 2018
Energy Efficiency (Green Building)
(Bangunan IbuPejabat PKNS /
PKNS Headquarter Building)



21 April 2018 / 21 April 2018

Anjuran / Organised by
Institute of Landscape Architect Malaysia
(ILAM)

Anugerah / Award
Honour Award Professional
Category Landscape Design Award Malaysia



19 Oktober 2018 / 19 October 2018

Anjuran / Organised by
Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi Alam
Sekitar dan Perubahan Iklim
Ministry of Energy, Science, Technology,
Environment and Climate Change

Anugerah / Award
National Energy Awards 2018
Energy Efficiency (Energy Efficient Design)
(Bangunan IbuPejabat PKNS /
PKNS Headquarter Building)



1 Jun 2018 / 1 June 2018

Anjuran / Organised by
Property Insight Prestigious Developer
Awards 2018

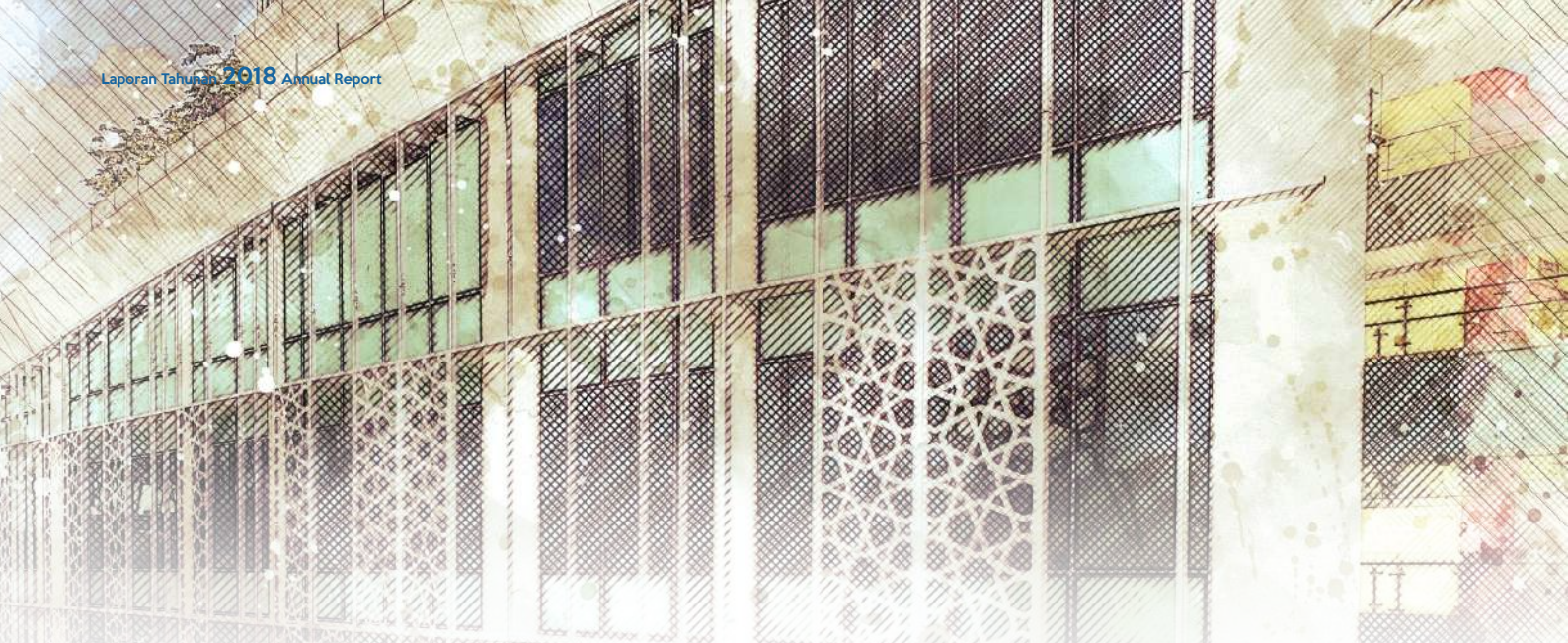
Anugerah / Award
Best Township Developer Awards,
Shah Alam



29 Oktober 2018 / 29 October 2018

Anjuran / Organised by
Asean Energy Awards 2018

Anugerah / Award
Asean Energy Awards 2018,
Green Large Building
(Bangunan IbuPejabat PKNS /
PKNS Headquarter Building)



PKNS constantly encourages and upholds values together with the effort to embrace knowledge and technology as it aims to enlarge holdings of assets, while remaining visionary and innovative for PKNS to continue to spearhead developments that create fulfilling opportunities for the people and the nation.

Five of the awards at both national and international level were received by the PKNS Headquarter Building, in which is the icon for Shah Alam City

that features Green Building Index (GBI) as well as adopting energy-efficient and environmentally-friendly technology, succeeded elevating a high quality PKNS product manifestation, while enhancing PKNS' image and customers and stakeholders' confidence in this corporation. The strong synergy of the members and the determination to provide productivity beyond expectation becomes the recipe that led PKNS being rewarded with various awards and recognitions.

On the other hand, all the other awards recognised PKNS as a trusted brand and an icon in the development industry. However, this is not meant to be boasted about, in fact it is to drive motivation to step further to uphold the vision of 'Building Communities, Enriching Lives, Realising Dreams...'



30 Oktober 2018 / 30 October 2018

Anjuran / Organised by
Jabatan Perancangan Bandar & Desa Negeri Selangor
Selangor Town and Country Planning Department

Anugerah / Award
Pengiktirafan Pembangunan
Komuniti Sejahtera (Sumbangan PKNS dalam
pembangunan rumah Selangorku di Negeri Selangor)
The Recognition for The Development of Prosperous
Community (Contribution of PKNS in the development of
Rumah Selangorku in the state of Selangor)



29 November 2018 / 29 November 2018

Anjuran / Organised by
Malaysia Institute of Planners

Anugerah / Award
Low Carbon City Award kategori sektoral
(Bangunan IbuPejabat PKNS)
Low Carbon City Award in the category of
sectorial (PKNS Headquarter Office Building)



17 November 2018 / 17 November 2018

Anjuran / Organised by
Malaysia Property Awards

Anugerah / Award
(Bangunan IbuPejabat PKNS)
(PKNS Headquarter Building)



6 Disember 2018 / 6 December 2018

Anjuran / Organised by
Malaysia International Business Awards

Anugerah / Award
Malaysia International Business Award
2018 bagi anugerah kecemerlangan dalam
industri mesyuarat, insentif konvensyen
dan pameran (MICE)
Malaysia International Business Award 2018
for the award of excellence in the industry of
Meetings, Incentives, Conventions and
Exhibitions (MICE)



26 November 2018 / 26 November 2018

Anjuran / Organised by
Brand Laureate

Anugerah / Award
Brand Laureate Industry Brand Icon Award
Business & Community Leadership Category




NATIONAL ENERGY
A-WARDS 2018
PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI SELANGOR (PKNS)
Category 1 - Energy Efficiency
(Green Building)
Winner



Laporan Prestasi

Performance Report

Perutusan Pengerusi

Chairman's Statement

Alhamdulillah, setinggi-tinggi puji dan syukur saya rafakkan ke hadrat Allah SWT atas sifat esa dan limpah rahmatNya, Selangor terus dicurahi dengan nikmat kemakmuran, kesejahteraan dan keamanan.

2018 merupakan tahun yang sangat bersejarah buat negara Malaysia bila mana tampuk kepimpinan Kerajaan Persekutuan diambil alih oleh Kerajaan Pakatan Harapan. Malaysia juga dipuji di serata negara lantaran daripada proses peralihan kuasa dilaksanakan dengan begitu aman dan tenteram tanpa sebarang rusuhan. Pengiktirafan daripada negara-negara luar ini menjadi bukti kematangan politik di Malaysia sekaligus menjadi pemangkin semangat buat barisan kepimpinan untuk membawa Malaysia ke arah yang lebih cemerlang.

PENGIKTIRAFAN BUKTI KOMITMEN DALAM MELUNASKAN TANGGUNGJAWAB

Selangor sebagai sebuah negeri yang maju dan lestari melihat peralihan kuasa ini sebagai satu peluang bagi mengembangkan lagi potensi pelaburan untuk dibawa ke dalam negeri. Kerajaan Negeri melihat skenario ini memberi ruang kepada kami untuk menjalinkan kerjasama yang erat dengan Kerajaan Persekutuan bagi mengukuhkan lagi kedudukan ekonomi dan mensejahterakan rakyat Selangor.

Ini juga adalah bukti komitmen Kerajaan Negeri untuk meletakkan keperluan rakyat sebagai tunjang kepada tadbir urus di negeri Selangor. Yang pasti, kerja keras ini bukanlah semata untuk mengejar pengiktirafan, tetapi sebagai satu amanah yang dipikul bagi melunaskan tanggungjawab kepada rakyat serata negeri. Begitu juga PKNS yang berperanan sebagai sebuah agensi pembangunan negeri memainkan peranan yang penting dalam mendukung aspirasi Kerajaan Negeri untuk mensejahterakan Selangor melalui modul pembangunan fizikal, ekonomi dan sosial.

PRESTASI BAJET DAN LAPORAN KEWANGAN

Kekuatan Selangor adalah kestabilan dan kesatuan dalam pentadbiran, cekal dan berpandangan jauh serta komitmen yang tinggi untuk menjayakan dasar dan program yang mengutamakan rakyat. Kecekapan pentadbiran Kerajaan Negeri mengendalikan pengurusan kewangan yang kompeten bukan sahaja disenangi oleh rakyat malah pelbagai badan dan agensi awam mahupun syarikat-syarikat korporat mengiktiraf dasar dan inisiatif yang dilaksanakan oleh Kerajaan Negeri.

Terbukti Selangor berjaya memacu pertumbuhan yang mampan dalam mencipta kemahiran di kalangan guna tenaga kerja dan memberdaya sosio ekonomi rakyat. Dengan bantuan jentera PKNS, Kerajaan Negeri mampu berdiri lebih utuh untuk memangkin dasar Merencanakan Ekonomi, Memberdayakan Rakyat dan Mensejahterakan Negeri.

Sepanjang hampir 10 tahun, Selangor terus kekal menjadi penyumbang terbesar kepada Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) nasional dengan nilai sebanyak RM91.2 bilion atau 23.7% daripada KDNK nasional pada tahun 2018 berbanding 22.7% pada tahun sebelumnya. Selain itu, Selangor turut menjadi negeri di Malaysia yang mencatatkan pertumbuhan tertinggi melebihi paras nasional dengan mencatatkan pertumbuhan sebanyak 6.8% di mana sektor perkhidmatan dan pembuatan kekal sebagai pemangkin utama kepada pertumbuhan ekonomi Selangor.

Selangor berjaya mencapai kedudukan lima negeri terbaik yang merekodkan KDNK per kapita melebihi paras nasional dan mencatatkan peningkatan kepada RM51,528.00 berbanding RM49,013 pada tahun sebelumnya. Selangor juga menjadi negeri yang mencatatkan pencapaian indikator ekonomi tertinggi melalui sektor import dan eksport.



Pertumbuhan ekonomi negeri yang utuh ini turut disumbang oleh rekod kepadatan penduduk Selangor yang merupakan tertinggi di Malaysia pada tahun 2018 iaitu berjumlah 6.4 juta. Ternyata penduduk di negeri ini beruntung kerana hasil kekayaan negeri ini diagihkan untuk menyediakan perkhidmatan terbaik kepada rakyat. Oleh itu, Kerajaan Negeri akan terus berusaha untuk mencambahkan idea baharu yang dapat mencipta nilai tambah kepada ekonomi negeri dan meningkatkan kemakmuran rakyat Selangor.

SELANGOR MODEL KEJAYAAN EKONOMI MALAYSIA

Kestabilan dan kecekapan dalam pentadbiran telah memberikan keyakinan kepada pelabur-pelabur domestik dan luar negara untuk terus menjadikan Selangor sebagai destinasi pelaburan. Selangor turut mencipta sejarah apabila berjaya menarik pelaburan bernilai RM18.95 bilion bagi tahun 2018, tertinggi sejak 30 tahun lalu.

Sesuai dengan julukan Gedung Ekonomi Malaysia, Selangor menjadi aset penting dalam menjana pertumbuhan ekonomi negara, malah mempunyai peranan strategik dalam lompatan kuantum ekonomi kepada ekonomi digital dan industri bernilai tinggi. Malah, pelaburan langsung asing (FDI) Selangor bagi sektor perkilangan sahaja untuk tahun lalu mencecah RM8.2 bilion.

Kerjasama yang terjalin di antara Kerajaan Negeri dan Persekutuan pada ketika ini perlu dimanfaatkan sepenuhnya bagi mencerakinkan keperluan pembangunan dan perancangan ekonomi bagi merangka perancangan strategik untuk kebaikan negeri secara khusus dan negara secara keseluruhannya. Selangor merupakan gerbang pelaburan negeri dan menjadi contoh kepada negeri-negeri lain. Justeru, Kerajaan Negeri terus berusaha gigih untuk membina Selangor sebagai 'model state' dan untuk merealisasikan hasrat itu, PKNS dan Kumpulan Anak Syarikat

perlu menggembeng tenaga dan buah fikiran untuk memperkasakan lagi teras perniagaan dalam bidang hartanah dan dalam masa yang sama, sentiasa mencari peluang untuk menceburi bidang perniagaan baharu bagi memastikan survival dan kelestarian PKNS dan kumpulan.

PENGALAMAN LIMA DEKAD LALU UNTUK MENDEPANI LIMA DEKAD AKAN DATANG

Bukan mudah untuk PKNS bertahan sehingga usia melebihi lima dekad. PKNS yang bermula sebagai pemaju perumahan sehingga berjaya membangunkan 11 buah pusat bandar baharu dan kini, peranan PKNS semakin besar dalam membantu Kerajaan Negeri untuk memperkasa sosio ekonomi Selangor. Tiada siapa dapat menafikan betapa PKNS memainkan peranan penting dalam mengangkat aspirasi Kerajaan Negeri dalam memberdaya ekonomi dan pembangunan fizikal Selangor.

Bukan sedikit cabaran yang PKNS hadapi untuk kekal sehingga usia 54 tahun ini. Pelbagai kejayaan dan kegemilangan yang telah diperolehi. Tidak kurang juga cabaran, rintangan dan tentangan yang dihadapi dalam membawa nama dan kedudukan PKNS gah seperti hari ini. Komitmen dan sinergi kerjasama daripada semua anggota telah memungkinkan PKNS menempuh segala cabaran kerana saya percaya, anggota PKNS telah ditanam dengan semangat kental susah senang bersama.

Keadaan ekonomi global yang tidak menentu ketika ini dan bakal mendatang serta keadaan pasaran hartanah yang agak perlahan menjadi satu lagi cabaran yang perlu ditempuhi oleh PKNS. Senario ini memberi kesan kepada seluruh sektor industri dalam negara. Namun, berbekalkan pelan-pelan strategi yang bistari, saya meletakkan keyakinan penuh terhadap barisan kepimpinan serta semua warga kerja di PKNS untuk mengemudi perbadanan ini ke aras kejayaan yang lebih cemerlang.



HARAPAN DAN PENGHARGAAN.

Saya ingin mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan syabas buat barisan Ahli Pengurusan, Ketua Bahagian, Pegawai Kanan dan seluruh warga kerja PKNS atas pengorbanan, perit jerih dan usaha yang dicurahkan demi untuk kecemerlangan PKNS. Dengan semangat sinergi berpasukan dan komited ke arah kecemerlangan, saya mahu kita semua terus bersatu sebagai warga PKNS dalam menempuhi sebarang rintangan yang bakal dihadapi demi kelangsungan PKNS dan generasi yang akan datang.

Saya yakin segala pengalaman yang diperolehi lebih 50 tahun dahulu akan menjadi bekalan untuk kita tambah baik perjalanan bagi mendepani 50 tahun yang akan datang. Jadikan bekalan ilmu dan pengalaman yang kami wariskan kepada generasi baharu sebagai panduan untuk mengangkat kejayaan dan martabat PKNS ke aras yang lebih tinggi dan kekal berada di landasan objektif PKNS serta mendukung aspirasi Kerajaan Negeri Selangor.

Alhamdulillah, all praise and thanks to Allah Almighty for His Oneness and His Compassionate, Selangor continues to be blessed with prosperity, wellness, and peace.

2018 is the year to be written in the history of Malaysia when the Federal Government is taken over by the Pakatan Harapan government. Malaysia is also praised all over the country for its transition of power without any riot. The recognition from other countries is a testament to the political maturity of Malaysia as well as a catalyst for the leadership line to lead Malaysia in a better way.

THE RECOGNITION AS THE PROOF FOR COMMITMENT IN RESPONSIBILITY

As a developed and sustainable state, Selangor sees this transition of government as an opportunity to further expand its investment potential. The State Government sees this scenario as an opportunity to forge closer cooperation with the Federal Government to further strengthen the economy and prosper the people of Selangor.

It is also a testament to the commitment of the State Government to put the needs of the people as the core to the administration in Selangor. Surely,

this hard work is not just a pursuit of recognition, but a trust to be carried to fulfill the responsibility towards the people nationwide. Similarly, PKNS, which plays as the state development agency, plays an important role in supporting the State Government's aspirations to prosper Selangor through its physical, economic and social development modules.

BUDGET PERFORMANCE AND FINANCIAL REPORTING

Selangor's strength is its stability and unity in governance, determined and visionary, as well as highly committed to ensuring policies and programmes prioritise the people. The competency of the State Government in managing financial management is not only favourable to the people but also to various public bodies and agencies, as well as corporate companies that recognises the policies and initiatives implemented by the State Government.

It has been proven that Selangor has successfully driven sustainable growth in building employment skills and empowering the socioeconomic status of the people. With the help of PKNS powers, the State Government stands stronger in promoting the policy of Economic Boosting, Empowering the People and Prospering the State.

For nearly 10 years, Selangor has remained the largest contributor to the National Gross Domestic Product (GDP) of RM91.2 billion or 23.7% of national GDP in 2018, as compared to 22.7% from the previous year. Furthermore, Selangor is also the state in Malaysia with the highest growth, surpassed the national level, with a growth of 6.8% where the services and manufacturing sector remained as the main catalyst for Selangor's economic growth.

Selangor has successfully achieved the top five states with GDP per capita above the national level and showed an increase of RM51,528.00 from RM49,013 the previous year. Selangor is also the state with the highest economic performance indicator through the import and export sector.

The statewide economic growth was also contributed by the high population density in Selangor in which is the highest in Malaysia, recorded at 6.4 million in 2018. The people of Selangor are fortunate as the wealth of the state is distributed evenly to provide the best service to the people. Therefore, the State Government will continue to work on adding new ideas that will create added value to the state economy and enhance the prosperity of the people of Selangor.

The stability and the efficiency of the state's administration have given confidence to domestic and foreign investors to continue to make Selangor an investment destination. Selangor also made history by attracting RM18.95 billion worth of investment for 2018, which is the highest recorded in the last 30 years.

Suiting its epithet as the Malaysian Economy Marketplace (Gedung Ekonomi Malaysia), Selangor has been an important asset in fueling the country's economic growth and even has a strategic role in the quantum leap to the digital economy and high-value industries. In fact, Selangor's foreign direct investment (FDI) for manufacturing alone last year reached RM8.2 billion.

The collaboration between the State and Federal Government should at present be fully utilized to highlight the needs of economic development and planning, to formulate strategic plans for the benefit of the state, and the country as a whole.

Selangor is a state investment gateway and is exemplary to other states. As such, the State Government continues to work hard to build Selangor as a 'model state', and to realise that aspiration, PKNS and the Subsidiary Groups need to devote their energies and minds to strengthen the core of the business in the property sector and at the same time, always looking out for opportunities to venture into new business areas in ensuring the survival and sustainability of PKNS and its group.

FIVE DECADES OF EXPERIENCE TO SEE THE NEXT FIVE YEARS

To survive up to more than five decades is not an easy thing for PKNS. PKNS which started as a housing developer to successfully develop 11 new urban centers and now, PKNS' role is playing a bigger role in supporting the State Government to strengthen Selangor's socio-economic status. No doubt that PKNS plays an important role in realizing the State Government's aspirations to empower Selangor's economy and physical development.

The challenges that PKNS had to endure until it reaches the age of 54 are many, to say the least. Various successes and glories have been achieved, not to mention also the challenges, obstacles and setbacks faced in carrying the name and position of PKNS as it is today. The commitment and synergy of all members have

enabled PKNS to rise above its challenges, as I believe, PKNS members have embedded in them the strong sense of togetherness in the face of challenges.

The uncertain current global economy, as well as the slow pace of the property market pose another challenge for PKNS. This scenario affects the entire industry sector in the country. However, with sound strategic plans, I give my full confidence in the line of leadership and all the staff of PKNS to drive this corporation to greater success.

HOPE AND APPRECIATION

I would like to express my deepest gratitude and congratulations to the Management Team, Division Chief, Senior Staff and all PKNS staff for their sacrifices, hard work and efforts dedicated to the excellence of PKNS. With the teamwork synergy and commitment towards excellence, I want all of us to remain united as PKNS family to face whatever challenges for the future of PKNS and the generations to come.

I am confident that the experience gained over the past 50 years ago will serve as a catalyst for us to improve as we journeyed to another 50 years ahead. Use the knowledge and experience that we inherited to the new generations as a guide to elevate the success and dignity of PKNS to a higher level and remain at the forefront of PKNS' objectives as well as upholding the aspirations of the Selangor State Government.



Kestabilan dan kecekapan dalam pentadbiran telah memberikan keyakinan kepada pelabur-pelabur domestik dan luar negara untuk terus menjadikan Selangor sebagai destinasi pelaburan.



Laporan Ketua Pegawai Eksekutif

Chief Executive Officer's Review

Tahun 2018 telah selamat dilewati. Pelbagai cabaran dalam 12 bulan disusuri dengan semangat ceka dan penuh sinergi. Walau dalam keadaan ekonomi global yang tidak menentu dan pasaran hartanah yang perlahan, PKNS bijak mencari peluang untuk terus kukuh meneruskan kelangsungan perniagaan dengan stabil dan cemerlang.

ANUGERAH DAN PENGIKTIRAFAN PEMANGKIN MOTIVASI

Di samping cabaran yang ditempuhi, pelbagai juga kejayaan yang diraih sepanjang tahun 2018 hasil dari kerja keras dan komitmen penuh dari seluruh warga kerja PKNS. Selain daripada kejayaan melancarkan projek-projek perumahan, kecemerlangan operasi dan sebagainya, PKNS juga telah berjaya menerima rangkaian anugerah dan pengiktirafan dari dalam dan luar negara.

Lebih 10 anugerah yang diterima PKNS antaranya Honor Award Professional Category Landscape Design Award Malaysia, Best Township Developer Award, National Energy Awards 2018, ASEAN Energy Awards 2018, Malaysia Property Awards 2018 dan lain-lain lagi. Segala kejayaan yang diperolehi ini menjadi tamsilan yang membuktikan PKNS merupakan satu jenama dan ikon di dalam industri pembangunan yang dipercayai serta mengeluarkan produk-produk yang berkualiti tinggi.

Bukan sahaja kecemerlangan dari aspek kualiti produk perumahan, malah kecekapan pentadbiran PKNS dari sudut kewangan turut diiktiraf oleh Jabatan Audit Negara dengan penarafan 5 Bintang atau tahap Cemerlang bagi Pengurusan Kewangan Berdasarkan Indeks Akauntabiliti untuk tahun 2017. Pengauditan yang diadakan lima tahun sekali ini dianugerahkan kepada PKNS atas keberkesanan pengurusan kewangan yang menyeluruh meliputi sistem kawalan dalaman terhadap elemen pengurusan, bajet, terimaan, perolehan, perbelanjaan, aset,

mematuhi undang-undang serta peraturan yang ditetapkan dan sebagainya.

Dari aspek pembangunan sukan, kontinjen PKNS sekali lagi telah berjaya mengekalkan kejuaraan untuk kali kesembilan bagi Kejohanan Sukan Gemaputera ke-15 Perlis 2018. Kejohanan kali ini mempertaruhkan sembilan acara sukan dan PKNS berjaya merangkul lima pingat emas bagi acara karom, ping pong, bola jaring, boling dan golf. Dua pingat perak untuk acara badminton dan dart. Manakala, tempat keempat bagi acara futsal untuk kedua-dua kategori terbuka dan veteran.

Tahniah dan syabas diucapkan kepada semua warga kerja PKNS. Diharapkan anugerah dan pengiktirafan ini menjadi pemangkin untuk meningkatkan lagi prestasi serta dapat merangsang PKNS untuk terus komited melaksanakan tanggungjawab membangunkan Selangor dari aspek pembangunan fizikal, sosio-ekonomi dan komuniti.

PRESTASI KEWANGAN PKNS

Walaupun dalam keadaan ekonomi yang sangat mencabar, PKNS telah berjaya mencatatkan keseluruhan pendapatan sebanyak 110% daripada yang dibajetkan yang mana majoriti pendapatan ini disumbang menerusi jualan bangunan dan pajakan tanah. Jumlah yang dicatatkan ini meningkat sebanyak RM2.2juta (0.4%) dari RM624.4 juta pada tahun 2017 kepada RM626.6 juta pada tahun 2018.

Manakala, keuntungan sebelum cukai dan zakat yang dicatatkan untuk tahun 2018 pula adalah sejumlah RM111 juta, iaitu RM5 juta (4%) lebih tinggi daripada keuntungan yang dicatatkan pada tahun 2017 iaitu sejumlah RM116 juta. Keuntungan yang tinggi ini adalah disebabkan oleh margin keuntungan pajakan tanah daripada Westport yang mencatatkan hampir 100% keuntungan iaitu sebanyak RM115 juta. Walaupun keadaan kesihatan ekonomi dijangka belum dapat pulih

sepenuhnya untuk tahun hadapan, namun PKNS sedang merangka pelan strategi yang dinamik dan efektif yang berpotensi melonjakkan keuntungan PKNS.

PRESTASI JUALAN HARTANAH PKNS

PKNS terus memperkasa gerakan untuk meningkatkan prestasi jualan hartanah yang merupakan teras perniagaan dan penyumbang utama bagi pendapatan PKNS. Sebanyak 12 projek telah berjaya dilancarkan sepanjang tahun 2018. Manakala, bagi rekod jualan bangunan keseluruhan mengikut wilayah sehingga 31 Disember yang lepas, Wilayah Tengah mencatatkan jumlah keseluruhan hasil kutipan sebanyak RM103.1 juta. Manakala, kutipan bagi Wilayah Utara adalah sebanyak RM83.5 juta; dan bagi Wilayah Selatan, kutipannya adalah sebanyak RM7.1 juta.

Rekod kutipan ini menjadikan jumlah kutipan keseluruhan untuk tahun 2018 bagi ketiga-tiga wilayah adalah sebanyak RM193.7 juta. Jumlah ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM6 juta daripada jumlah kutipan keseluruhan pada tahun 2017 iaitu sebanyak RM187.7 juta. Baki stok hartanah PKNS pula sehingga 31 Disember adalah sebanyak 1,552 unit dengan nilai jualan RM1.1 bilion. Tidak dapat disangkal, keadaan pasaran hartanah yang perlahan menjadi antara faktor penyumbang kepada jumlah baki yang agak tinggi ini. Namun begitu, rekod jualan yang dicatatkan PKNS untuk tahun 2018 menunjukkan pertumbuhan yang positif dan masih dapat mengekalkan prestasi jualan yang baik.

Rekod kutipan bagi penjualan tanah PKNS secara keseluruhan sepanjang tahun 2018 juga menunjukkan prestasi yang memuaskan. Kutipan yang dicatatkan bagi Wilayah Tengah adalah sebanyak RM65.3 juta, Wilayah Utara pula sebanyak RM204.5 juta; dan bagi Wilayah Selatan sebanyak RM35.9 juta.



Lebih 10 anugerah yang diterima PKNS antaranya Honor Award Professional Category Landscape Design Award Malaysia, Best Township Developer Award, National Energy Awards 2018, ASEAN Energy Awards 2018, Malaysia Property Awards 2018..



Ini menjadikan jumlah kutipan keseluruhan untuk bayaran tanah adalah sebanyak RM305.7 juta berbanding sasaran sebanyak RM336.8 juta iaitu pencapaian sebanyak 91%.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR) PKNS

Selari dengan visi dan misi PKNS yang cukup jelas menterjemah peranan yang dimainkan dalam membantu memacu kemajuan negeri Selangor bukan sahaja dari aspek ekonomi dan pembangunan fizikal, malah PKNS juga mendukung aspirasi untuk mengekalkan kelestarian komuniti di kalangan masyarakat setempat.

Salah satu inisiatif PKNS adalah dengan melaksanakan program-program tanggungjawab sosial korporat atau CSR yang menjadi kewajipan untuk diadakan setiap tahun sebagai satu usaha memupuk nilai-nilai murni dan meraikan ukhuwah antara PKNS dan badan kerajaan serta masyarakat secara umumnya.

Bagi tahun 2018, PKNS telah membelanjakan sebanyak RM1.4 juta wang zakat untuk diagihkan semula kepada masyarakat setempat melalui program-program yang telah dilaksanakan, antaranya program baik pulih rumah asnaf, program pembangunan mualaf, sumbangan bantuan kepada pusat-pusat pendidikan yang memerlukan, sumbangan kepada Tabung Kebajikan Perubatan Malaysia dan lain-lain lagi.

Inovasi Budaya Kerja Pemangkin Transformasi Hasil Kerja Tahun 2018 juga menyaksikan pelbagai idea inovasi diangkat untuk mentransformasi perniagaan PKNS ke satu tahap yang lebih tinggi. Dalam era Revolusi Industri 4.0 kini, kita perlu cekap dan berkesan dalam menyeimbangkan di antara operasi manusia dan jentera digital dalam pelbagai industri. Kemunculan gelombang trend mega seperti Industri 4.0 dan ekonomi digital yang

dipacu oleh Internet of Things (IoT) telah menawarkan peluang baharu kepada tenaga kerja dan perniagaan di Malaysia agar lebih menonjol di persada dunia.

PKNS perlu menghadapi teknologi baharu ini dengan meningkatkan kecekapan dan produktiviti serta mengembangkan pasaran melalui platform digital. Bagi mendukung aspirasi Kerajaan Negeri yang ingin membawa Selangor ke arah Regional Smart State, PKNS berusaha untuk membina Selangor Cyber Valley sebagai Bandar Pintar pertama di Selangor. Pembangunan di SCV diseimbangkan dengan pembangunan Rumah Mampu Milik iaitu projek Pangsapuri Selangorku Idaman Residensi yang merupakan projek jalinan kerjasama pintar (smart partnership) dengan Gamuda Sdn Bhd. Projek Rumah Mampu Milik ini sangat berkualiti tinggi dan memberikan pulangan yang optima kerana pembinaannya menggunakan teknologi sistem Digital IBS yang memanfaatkan alat reka bentuk digital dan pembinaan robotik serta kemasan kualiti yang unggul sekaligus dapat mempercepatkan proses pembinaan.

Selain itu, beberapa inisiatif inovasi dari anak-anak syarikat PKNS juga amat membanggakan, antaranya:

- Kerjasama di antara Worldwide Holdings Berhad dan syarikat pengilangan kertas dari Jepun, GSSP yang berjaya menarik pelaburan bernilai RM1.26 bilion ke Selangor.
- Transformasi bangunan ikonik Kompleks PKNS Shah Alam dan Bangi yang diberi nafas baru oleh PKNS Real Estate Sdn. Bhd. (PREC).
- Penyampaian perkhidmatan kesihatan dengan harga mampu milik melalui skim Kad Peduli Sihat dan pembinaan hospital oleh Selgate Corporation Sdn. Bhd. dan lain-lain lagi.

HARAPAN DAN PENGHARGAAN

Tahun 2019 yang mendatang akan menjanjikan cabaran yang lebih hebat buat PKNS memandangkan kajian daripada pakar-pakar ekonomi mendapati keadaan pertumbuhan ekonomi dan pasaran hartanah akan mengambil masa untuk pulih sepenuhnya. Namun, jika kita dapat kekalkan dan tingkatkan lagi momentum penyampaian hasil kerja, saya percaya PKNS akan dapat mencapai kecemerlangan yang lebih lagi.

Jutaan terima kasih saya ucapkan kepada seluruh warga kerja atas usaha, komitmen dan keringat yang dicurahkan demi memastikan PKNS kekal unggul sebagai Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri yang terbaik di Malaysia. Kerjasama dan perpaduan yang jitu antara warga kerja menjadi asas kepada kejayaan PKNS.

The year 2018 has been covered. Many challenges within the 12 months were met with a strong determination and synergy. Even in the face of uncertain global economic conditions and the slowdown of the property market, PKNS knows where opportunities lie and to always remain strong to continuously stabilise and gives excellent business momentum.

AWARDS AND RECOGNITION TO CATALYSE MOTIVATION

Despite the challenges that were faced, there were also a lot of successes achieved throughout the year 2018 due to the hard work and commitment of all PKNS employees. Other than successfully launched a few housing projects, excellence in operations and others, PKNS has also received various awards and recognitions, locally and internationally.

There were over 10 awards received by PKNS including Honor Award Professional Category Landscape Design Award Malaysia, Best Township Developer Award, National Energy Awards 2018, ASEAN Energy Awards 2018, Malaysia Property Awards 2018, and many others. All these successes have become an example that proves PKNS is a trusted brand and icon in the development industry as well as producing high-quality products.

PKNS has not only achieved excellence in terms of housing product quality but also efficient in the financial management in which is recognised by the National Audit Department with 5-Star ratings or on the level of 'Excellent' in Financial

Management Based On The Accountability Index for the year 2017. This audit that is done every five years was awarded to PKNS in the overall effectiveness of financial management that includes the system of internal control towards management, budget, receipts, turnover, expenses, assets, compliance with applicable laws and regulations and so on.

In terms of sports development, the PKNS contingent has again secured as a champion for the ninth time in the 15th Perlis Gemaputera Sports Championship. The Championship this time put forth nine sports event and PKNS has won five gold medals for carrom, ping pong, basketball, bowling, and golf. Two silvers were gained for badminton and dart. Meanwhile, futsal gained a fourth place for both categories of open and veteran.

Congratulations to all PKNS employees. It is hoped that these awards and recognitions will serve as a catalyst or incentive to further our performance and to encourage PKNS to remain committed to fulfilling the responsibility of developing Selangor from the aspect of physical, socio-economic and community development.

PKNS FINANCIAL PERFORMANCE

Despite facing challenging economic conditions, PKNS managed a total revenue of 110% of what is budgeted, with the majority are contributed by the sales of building and land leasing. This amount showed an increase of RM2.2 million (0.4%) from RM624.4 million in 2017 to RM 626.6 million in 2018.

Meanwhile, the profit before tax and zakat recorded for 2018 amounted to RM111 million, which is RM5 million (4%) higher than the profit recorded in 2017, which amounted to RM116 million. The high profit gained was due to the margin from Westport's land lease, which is nearly 100% total profit amounted to RM115 million. While economic health is not expected to be fully recovered in the next year to come, PKNS is developing a dynamic and effective strategic plan that could potentially boost PKNS' profitability.

PKNS PROPERTY SALES PERFORMANCE

PKNS continues to strengthen the initiative to improve property sales performance, which is the core business and the main contributor to PKNS' revenue. A total of 12 projects were successfully launched within the year 2018. Meanwhile, for the building sales record according to regions as of December 31st, the Central Region recorded total revenue of RM103.1 million. The amount of RM83.5

was collected by the Northern Region, while the collection of RM7.1 million is from the Southern Region with the amount of RM35.9 million. This results in the total collection for land payments of RM305.7 million, which shows 91% achievement from the target of RM336.8 million.

PKNS CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

The CSR programme is in line with PKNS' vision and mission that translates the role it plays in helping drive the state of Selangor not only in terms of economic and physical development but to also supports the aspiration of maintaining sustainability among the community.

One of PKNS' initiatives is to implement corporate social responsibility programme, or CSR, that are mandated to be held each year to foster values and celebrate the 'ukhuwah' (inter-relationship bond) between PKNS and government bodies and the community at large.

For 2018, PKNS has allocated RM1.4 million as charity or zakat to be distributed to the local community through various programs, including home improvement programmes, muallaf development programmes, donations to the education centres in need, donations to the Malaysian Medical Welfare Fund and others.

INNOVATION IN WORK CULTURE STIMULATES TRANSFORMATION OF WORK

The year 2018 also saw various ideas of innovation transformed the PKNS businesses to a higher level. In the current era of Industrial Revolution 4.0, we need to be efficient and effective in balancing human operations and digital machinery in various industries. The emergence of a mega-wave of trends such as Industry 4.0 and the digital economy driven by the Internet of Things (IoT) has offered new opportunities for the Malaysian workforce and businesses to stand out globally.

PKNS needs to address the emergence of new technology by increasing efficiency and productivity, as well as expanding its market through digital platforms. To support the aspirations of the State Government which pursues to bring Selangor towards a Regional Smart State, PKNS sought to establish Selangor Cyber Valley as the first Smart City in Selangor. Development at SCV is also balanced out with the development of Affordable Homes, the Idaman Residential Apartment project which is

a smart partnership project with Gamuda Sdn Bhd. This Affordable Home Project is of high quality and provides excellent returns as it builds on the IBS Digital technology system which leverages digital design and robotic construction as well as having superior quality finish, at the same time accelerating the construction process.

Additionally, several innovation initiatives from PKNS Subsidiaries that are to be proud of, are as follows:

- The Collaboration between Worldwide Holdings Berhad and Japan-based paper manufacturing company GSSP, which managed to attract RM1.26 billion worth of investment to Selangor.
- The transformation of the iconic building of PKNS Shah Alam and Bangi Complex has been given a fresh breath by PKNS Real Estate Sdn. Bhd. (PREC).
- Affordable health service delivery through a Health Care Card (Kad Peduli Sihat) scheme and hospital construction by Selgate Corporation Sdn. Bhd, and many others.

HOPE AND APPRECIATION

The coming year of 2019 promises greater challenges for PKNS as research from economic experts found that the economic growth and the property market will take time to fully recover. However, if we can maintain and increase our delivery momentum, I believe PKNS will achieve even greater success.

Million thanks to all the staff for their efforts, commitment, perspiration, and hard work to ensure that PKNS remains as the best State Economic Development Corporation in Malaysia. Good cooperation and unity among the employees are the fundamentals of the successes of PKNS.

Sistem Skor Prestasi Anak Syarikat

Performance Scoring System of PKNS Subsidiaries

PKNS telah mewujudkan dan melaksanakan sistem skor prestasi bermula pada tahun 2015, selari dengan kewujudan Pelan Perancangan Strategik PKNS Lima (5) tahun bagi penggal 2015-2019. Sistem skor prestasi ini bertujuan untuk memantau dan menilai prestasi pencapaian PKNS dan Anak Syarikat PKNS, secara sistematik dan berkala berdasarkan kepada perancangan strategi yang dibentuk, melalui KPI yang diperturunkan kepada bahagian-bahagian yang terlibat.

Pencapaian prestasi semasa dan KPI di peringkat PKNS, mahupun anak syarikat dapat dinilai dan diurus tadbir dengan lebih sistematik melalui pencapaian skor yang diperolehi daripada laporan bulanan KPI yang dihantar oleh setiap bahagian di PKNS. Skor yang diperolehi daripada laporan bulanan ini yang akan membentuk Skor Utama bagi pencapaian keseluruhan PKNS.

Pencapaian prestasi PKNS pada tahun 2018 menunjukkan peningkatan skor prestasi pada kedudukan baik dan memuaskan iaitu pada kedudukan 3.12 berbanding tahun 2017 yang mencapai prestasi skor 2.86. Kejayaan mencapai KPI utama yang melibatkan pembinaan projek dan penjualan projek-projek hartanah sehingga akhir tahun, secara langsung menyumbang kepada peningkatan prestasi ini.

Manakala, purata skor yang dicatatkan oleh Kumpulan Anak Syarikat secara kumulatif untuk tempoh yang sama adalah sebanyak 3.06, iaitu berada di tahap yang baik dan memuaskan. Skor ini turut mencatatkan peningkatan berbanding skor pada tahun 2017 iaitu sebanyak 2.92.

Secara rumusannya, untuk tahun 2019, PKNS dijangka akan mencapai sasaran skor yang telah ditetapkan oleh Ahli Pengurusan PKNS iaitu sasaran skor melebihi 4.0, kesan daripada beberapa strategi penambahbaikan terhadap perancangan pembangunan dan jualan

projek- projek PKNS. Begitu juga dengan langkah pemerkasaan Kumpulan Anak Syarikat melalui semakan semula navigasi halatuju setiap Anak Syarikat di samping rancangan untuk meneroka beberapa peluang perniagaan baharu bagi meningkatkan lagi kepelbagaian fungsi dan kekukuhan PKNS secara keseluruhan.

PKNS has embodied and implemented performance score system since 2015, in line with the PKNS Five (5) Year Strategic Planning Plan for the term of 2015 – 2019. This performance score system, which is based on the strategically structured KPIs, is to monitor and evaluate performance of PKNS and its Holdings, systematically and periodically.

The current performance and KPI of PKNS and its Subsidiaries can be evaluated and administered systematically through the monthly submission KPIs report by each division of PKNS. These scores obtained from the monthly reports will be accumulated and in turn to be the Main Score for the entire PKNS performance.

In 2018, PKNS showed improvement in their performance score, achieving the Good and Satisfying at an overall performance score of 3.12, as compared to 2017 which achieved an overall performance score of only 2.86. This improvement mainly contributed by successfully attaining the key KPIs in relation to the construction of projects and the sales of real estate projects until the end of the year.

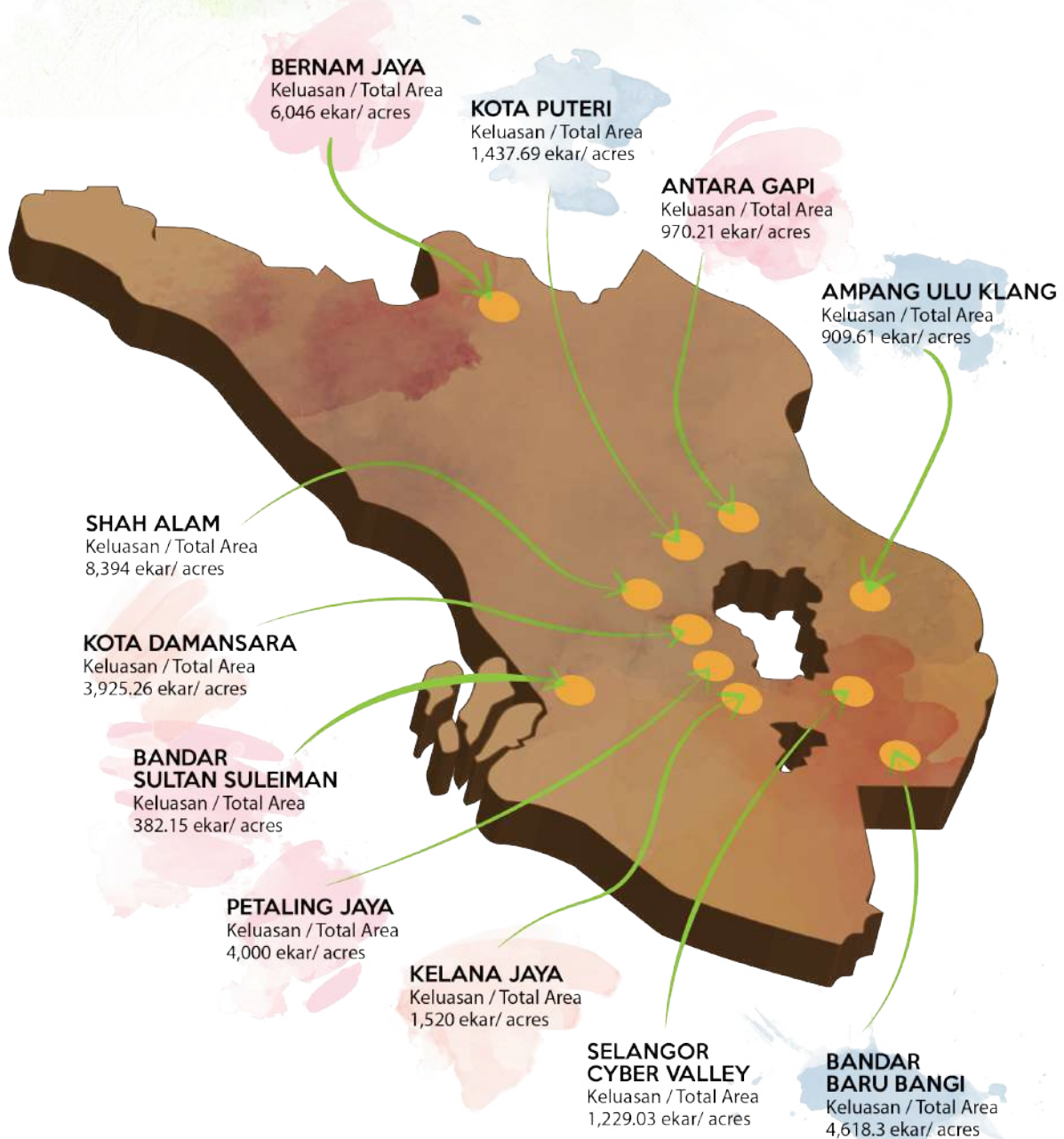
While for the Subsidiaries Group, for the same duration, cumulatively they achieved the average score of 3.06, on the scale of Good and Satisfying. This score also showed improvement as compared to the 2017 score of only 2.92.

In conclusion, for the year 2019, PKNS is expected to achieve the score of more than 4.0, which is set by the PKNS Management Team, owing to some improvement of strategies on developments and sales planning of PKNS projects. Likewise, the strengthening of the Subsidiary Group by reviewing the direction of navigation of each subsidiary as well as plans to explore new business opportunities to further enhance the overall functioning and strength of PKNS as a whole.

Pusat Pertumbuhan Baru

New Growth Centres

Pusat Pertumbuhan Baharu yang telah dibangunkan oleh PKNS
New growth centres developed by PKNS:



Pembangunan Hartanah

Property Development

Dalam usaha untuk terus kekal relevan bagi bersaing secara kompetitif bersama para pemain industri hartanah, PKNS komited menjadikan aktiviti pembinaan rumah mampu milik sebagai agenda utama untuk membekalkan kediaman idaman buat rakyat Selangor di samping memperkukuh strategi khususnya dalam sektor hartanah bersesuaian dengan cabaran sosio-ekonomi semasa.

PRESTASI PEMBANGUNAN & JUALAN HARTANAH

PKNS mendukung aspirasi Kerajaan Negeri Selangor dalam menjadikan Selangor sebagai sebuah negeri yang mampan dan berkeadilan khususnya kepada rakyat Selangor. PKNS sentiasa bersedia dengan alternatif-alternatif lain yang boleh digunakan bagi meningkatkan serta mengekalkan prestasi hartanah yang memberangsangkan walaupun keadaan ekonomi semasa turut memberi impak atau kesan kepada prestasi pembangunan dan jualan hartanah PKNS.

Pada tahun 2018, PKNS telah melancarkan sebanyak 114 unit hartanah menerusi dua projek seperti berikut:

In the effort to remain relevant to compete competitively with other property industry players, PKNS is committed to developing affordable houses as the main agenda for providing the ideal home for the people of Selangor, in turns, strengthening strategies particularly in the real estate sector, which is in line with the current socioeconomic challenges.

DEVELOPMENT PERFORMANCE & PROPERTY SALES

PKNS upholds Selangor State Government's aspirations to make Selangor a state that gives prominence the sustainability and well-being of the people, especially to the people of Selangor. PKNS is well-equipped with other alternatives to boost and sustain encouraging property performance, despite the current economy affected PKNS' property development and sales performance.

In 2018, PKNS has launched 114 units of properties through two implemented projects as following:



10 unit
**Rumah Berkembar
2 Tingkat**
Double Storey Semi-Detached House

Seksyen 17, Shah Alam

104 unit
**Rumah Link
2 Tingkat**
Double Storey Houses

Kuala Selangor



Hartanah PKNS mendukung aspirasi Kerajaan Negeri Selangor dalam menjadikan Selangor sebagai sebuah negeri yang mampan dan berkeadilan khususnya kepada rakyat Selangor.

JUMLAH PROJEK YANG SIAP DIBINA DARI 1963-2018

Sehingga 31 Disember 2018, PKNS dan kumpulan secara keseluruhan telah berjaya membina sebanyak 160,378 unit rumah yang merangkumi pecahan seperti berikut:

TOTAL NUMBER OF PROJECTS COMPLETED IN 1963- 2018

As at 31 December 2018, PKNS and its Group have successfully built an overall of 160,378 housing units, which are apportioned as per below:

60,705

unit rumah kos rendah/mampu milik
units of low cost houses/affordable homes

73,799

unit rumah kos sederhana
units of medium cost houses

25,874

unit rumah kos tinggi
units of medium cost houses



STRATEGI PEMASARAN

Bagi meningkatkan prestasi jualan hartanah dalam keadaan pasaran semasa yang sangat kompetitif, beberapa strategi pemasaran telah dirancang dan dilaksanakan iaitu:

1. Aktiviti Promosi Koleksi Hartanah
2. Skim Smart Ownership
3. Skim Insentif MyPKNS
4. Skim RTB (Rent to Buy) Bagi Projek Komersial PKNS
5. Skim Rent to Own Maybank
6. Strategi Jualan Secara Berpusat
7. Strategi Jualan Setempat Mengikut Bandar
8. Strategi Pengiklanan Melalui Media Sosial
9. Kerjasama dengan 'Loan Negotiator'
10. Jualan Secara En Bloc
11. Pelantikan Ajen Hartanah

RUMAH SELANGORKU IDAMAN PKNS

Seiring dengan objektif asal penubuhan untuk menyediakan bekalan kediaman yang mampu dimiliki oleh rakyat Selangor serta bagi memenuhi hasrat Kerajaan Negeri yang menasaskan 20,000 unit rumah mampu milik atau Rumah Selangorku (RSKU) secara berperingkat menjelang 2020, PKNS terus memberikan tumpuan dalam membina lebih banyak RSKU di bawah jenama 'Rumah Selangorku Idaman PKNS' khusus bagi golongan berpendapatan rendah dan sederhana. Sehingga 2018, PKNS dan kumpulan telah membina siap sebanyak 2,235 unit rumah mampu milik. Manakala, sebanyak 1,876 sedang dalam pembinaan.

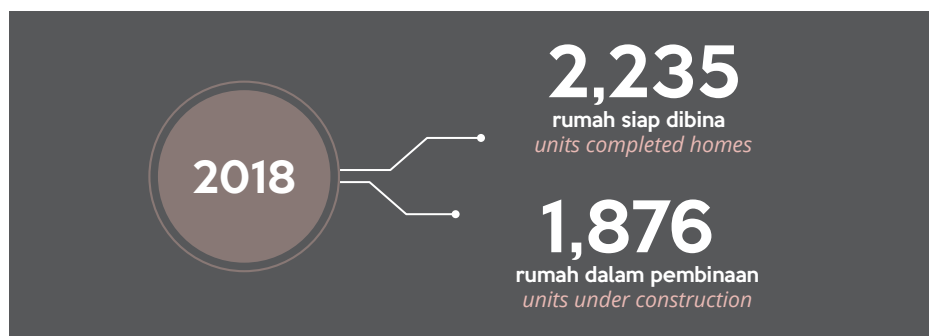
MARKETING STRATEGY

In order to boost the sales of properties performance in the current competitive market, a few marketing strategies have been planned and implemented which are:

1. Property Collection Promotion Activities
2. Smart Ownership Scheme
3. MyPKNS Incentive Scheme
4. RTB (Rent to Buy) Scheme for PKNS Commercial Project
5. Maybank Rent to Own Scheme
6. Centralised Sales Strategy
7. Localised Sales According to City Strategy
8. Advertising through Social Media Strategy
9. Collaboration with 'Loan Negotiator'
10. Sales through En Bloc
11. Appointments of Real Estate Agent

RUMAH SELANGORKU IDAMAN PKNS

In line with the main objective of this establishment to provide affordable homes for the people of Selangor as well as realising State Government's targeted aim of targeting 20,000 units of affordable homes or Rumah Selangorku (RSKU) by stages by 2020, PKNS strives to focus on developing more RSKU under the brand of 'Rumah Selangorku Idaman PKNS', specifically for the low and medium-incomers. Until 2018, PKNS and Groups have built 2,235 units of affordable homes. Meanwhile, 1,876 units are still in progress.



Projek RSKU oleh PKNS dan Kumpulan sehingga Disember 2018:*RSKU project by PKNS until December 2018*

No	Jenis / Type	Kawasan/ Area	Unit
1.	Rumah Berkembar / Double Storey Houses	Bukit Botak	1,422
2.	Pangsapuri Damai Residensi / Damai Residence Apartments	Seksyen 3, Bandar Baru Bangi	124
3.	Rumah Teres 1 ½ Tingkat / 1 ½ Storey Houses	Antara Gapi	129
4.	Rumah Bandar (Townhouse) / 1 ½ Storey Houses	Seksyen 5, Kota Puteri	198
5.	Rumah Teres 2 Tingkat / Two Storey Houses	Antara Gapi	80
6.	Pangsapuri Seri Atria / Seri Atria Apartments	Subang Bestari	178
7.	Pangsapuri Denai Alam / Denai Alam Apartments	Seksyen U12, Shah Alam	104

**PERKHIDMATAN PELANGGAN**

Bertepatan dengan Nilai Bersama PKNS yang pertama iaitu 'Pelanggan Diutamakan', membuktikan komitmen PKNS untuk mendahulukan keperluan dan kehendak pelanggan sebagai teras perniagaan. Hari Mesra Pelanggan diadakan secara berterusan pada setiap tahun bagi memastikan kehendak serta kepuasan pelanggan dapat dipenuhi. Program ini menyediakan platform secara langsung kepada pelanggan dan pihak PKNS, khususnya dari segi menyalurkan pandangan serta menerima maklum balas berkaitan produk-produk yang dihasilkan oleh PKNS dan Kumpulan Anak Syarikat menerusi medium digital PKNS Careline seperti di Facebook, Twitter, SMS, QR code, email dan sebagainya.

Berikut adalah perbandingan yang telah dibuat mengenai aduan yang telah berjaya diselesaikan dari tahun 2015 sehingga tahun 2018:

In accordance with the first of PKNS Shared Values, which is 'Customer First', the commitment of PKNS to fulfill customers' needs and wants at the fore, becomes prevalence as they make it as the core of the business. The Customer-Friendly Day (Hari Mesra Pelanggan) is held annually to ensure the needs and satisfaction of the customers are met. This program provides the platform directly to customers and PKNS, especially in channeling reviews and feedbacks regarding PKNS products and its Holdings, through digital medium PKNS Careline such as Facebook, Twitter, SMS, QR Code, email and others.

The followings are the comparison between 2015 and 2018 on the complaints that were successfully resolved:

Tahun / Year	Aduan yang diterima / Complaints Received	Aduan yang berjaya diselesaikan / Complaints Resolved
2015	4492	4492
2016	4097	4097
2017	3642	3006
2018	2985	2421

Kawasan Perindustrian

Industrial Areas

Sektor perindustrian merupakan antara penyumbang utama kepada pertumbuhan ekonomi negeri Selangor. Bagi mendukung aspirasi Kerajaan Negeri Selangor untuk meluaskan lagi sektor perindustrian di dalam negeri, PKNS sedang memajukan plot industri dan kawasan Industri Kecil dan Sederhana (IKS) seluas 6,909.34 ekar meliputi kawasan-kawasan seperti berikut:

The industrial sector also contributes to the growth economy of the state of Selangor. The industrial plots and Small and Medium Industries (SMI) are being developed by PKNS on 6,909.34 acres of areas, in order to uphold Selangor State Government's targeted aim. The affected areas are:

Daerah / District	Bandar Baru / New Township	Keluasan (EK) / Area (AC)
Petaling	Petaling Jaya	894.89
	Ampang Ulu kelang	95.02
	Kelana Jaya	200.34
	Shah Alam	1,620.00
	Kota Damansara	239.32
Klang	Bandar Sultan Suleiman	1,401.06
Hulu Langat	Bandar Baru Bangi	510.93
Hulu Selangor	Bernam Jaya	1,089.61
	Zuhrah	336.91
	Antara Gapi	-
Gombak	Kota Puteri	103.37
Sepang	Selangor Cyber Valley	409.51
Kuala Selangor	Kuala Selangor	7.80
Sabak Bernam	Sabak Bernam	0.58
JUMLAH		6,909.34

Keluasan tanah industri terbesar pada tahun 2018

Largest industrial land areas in 2018



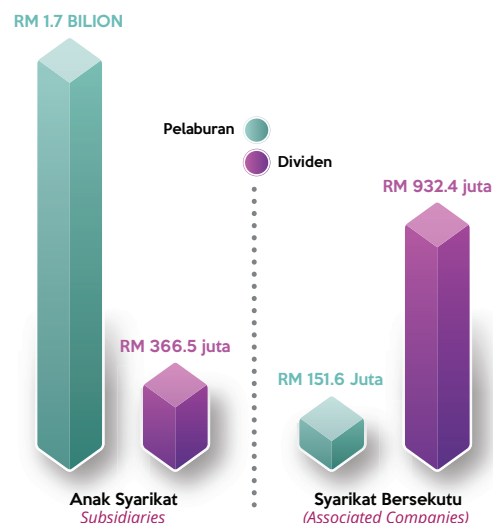
Pelaburan

Investment

Walaupun dalam keadaan ekonomi yang tidak menentu dan pasaran hartanah yang mendatar, PKNS bijak merangka strategi untuk mengukuhkan kedudukan dan memastikan kelangsungan dengan mencari peluang-peluang perniagaan melalui aktiviti pelaburan menerusi 12 Anak Syarikat dan 14 Syarikat Bersekutu yang masih aktif.

Sehingga 2018, PKNS telah melabur sejumlah RM1.7 bilion dalam aktiviti Anak-anak Syarikat dengan pulangan dividen terkumpul sejumlah RM366.5 juta.

Manakala, bagi aktiviti pelaburan menerusi Syarikat-syarikat Bersekutu bagi tempoh yang sama, PKNS telah melabur sejumlah RM151.6 juta dengan pulangan dividen terkumpul sejumlah RM932.4 juta.



Secara keseluruhannya, bagi tempoh sehingga 2018, PKNS telah melabur sejumlah RM1.9 bilion menerusi Anak Syarikat dan Syarikat Bersekutu dengan pulangan dividen sejumlah RM1.3 bilion.

Berikut adalah 12 Anak Syarikat dan 14 Syarikat Bersekutu yang telah menyumbang kepada pulangan dividen bagi pelaburan jangka panjang yang ditetapkan:

Despite the uncertain economic conditions as well as sluggish property market, PKNS wisely devise a strategy to strengthen its position and ensure its sustainability by searching business opportunities by investing through their twelve (12) currently active Subsidiaries and fourteen (14) Associated Companies.

As at 2018, PKNS has invested a total of RM1.7 billion with a return of RM366.5 million in accumulated dividends via their Subsidiaries.

Meanwhile for investments via Associated Companies for the same duration, PKNS has invested a total of RM151.6 million with a return of RM932.4 million in accumulated dividends.

Overall, for 2018, PKNS has invested a total of RM1.9 billion through their Subsidiaries and Associated Companies with a return of RM1.3 billion in accumulated dividends.

The followings are the 12 Subsidiaries and 14 Associated Companies which have contributed in the dividend returns of said investments:

Anak-Anak Syarikat / Subsidiaries	Syarikat-Syarikat Bersekutu / (Associated Companies)
PKNS Engineering & Construction Berhad	Kundang Properties Sdn. Bhd.
De Palma Management Services Sdn. Bhd.	Ligamas Sdn. Bhd.
Selangor Industrial Corporation Sdn. Bhd.	PKNS – LFD Sdn. Bhd.
SACC Convec Sdn. Bhd.	Bangi Resort & Dev. Corp. Sdn. Bhd.
Selgate Corporation Sdn. Bhd.	Sunway PKNS Sdn. Bhd.
Datumcorp International Sdn. Bhd.	Selangor Polo Sdn. Bhd.
Akademi PKNS Sdn. Bhd.	Selangor Country Club Sdn. Bhd.
PKNS Real Estate Sdn. Bhd.	Kesas Holding Bhd.
PI Brilliant Berhad	Tropicana Indah Sdn. Bhd.
Selaman Sdn. Bhd.	GLM Emerald (Sepang) Sdn. Bhd.
Worldwide Holdings Berhad	Must Ehsan Development Sdn. Bhd.
Kelana Property Development Sdn. Bhd.	Al-Kauthar Resources Sdn. Bhd.
	Icon-futurhome Sdn. Bhd.
	Mutawwif Training & Consultancy Sdn. Bhd.

Prestasi Kewangan

Financial Performance

PKNS DAN KUMPULAN

Secara keseluruhan, PKNS dan Kumpulan telah mencatatkan pendapatan berjumlah RM1,458.8 juta dan keuntungan sebelum cukai dan zakat berjumlah RM340.6 juta pada tahun 2018, berbanding pendapatan RM1,108.3 juta dan keuntungan sebelum cukai dan zakat berjumlah RM136.6 juta pada tahun 2017. Pendapatan yang diterima bagi tahun 2018 adalah hasil daripada sektor Pembangunan Hartanah yang mana merupakan penyumbang utama kepada pendapatan PKNS dan Kumpulan, disamping juga pendapatan daripada sektor Kesihatan dan Alam Sekitar. Manakala, keuntungan sebelum cukai dan zakat yang dicatatkan adalah daripada sektor Pembangunan Hartanah dan Pegangan Pelaburan menerusi penerimaan dividen. Sehingga 31 Disember 2018 PKNS dan Kumpulan mempunyai harta berjumlah RM9,132.0 juta dan keuntungan terkumpul PKNS dan Kumpulan ialah RM6,133.1 juta.

PKNS

Secara keseluruhan PKNS telah mencatatkan pendapatan berjumlah RM626.6 juta dan keuntungan sebelum cukai dan zakat berjumlah RM111.0 juta pada tahun 2018, berbanding pendapatan RM624.4 juta dan keuntungan sebelum cukai dan zakat berjumlah RM116.0 juta pada tahun 2017. Pendapatan yang tinggi pada tahun 2018 adalah hasil daripada penerimaan pendapatan operasi PKNS iaitu jualan bangunan dan pajakan tanah, disamping pendapatan bukan operasi menerusi penerimaan dividen dan pelbagai pendapatan. Manakala keuntungan sebelum cukai dan zakat yang diterima adalah hasil daripada keuntungan operasi PKNS yang tinggi berbanding keuntungan bukan operasi. Sehingga 31 Disember 2018, PKNS mempunyai harta berjumlah RM6,896.8 juta yang terdiri daripada RM3,978.7 juta harta semasa, RM197.9 juta harta tetap, RM232.3 juta pelaburan hartanah,

RM1,997.5 juta pelaburan dan RM490.3 juta lain-lain harta. Manakala keuntungan terkumpul PKNS pula adalah berjumlah RM5,039.2 juta.

PKNS AND GROUPS

As a whole, PKNS and its Groups Companies have recorded overall total revenue of RM1,458.8 million and profit before tax and zakat amounting of RM340.6 million in the year 2018, as compared to the revenue of RM1,108.3 and profit before tax and zakat of RM136.6 in 2017. The revenue received in 2018 was gained from the earnings of Property Development sector, which is the major contributor to PKNS and its Groups revenue, as well as earnings from Health and Environmental sector. Whereas, pre-tax profit and zakat profit was contributed by the Property Development sector and Investment Holding sector, through dividends received from said investments.

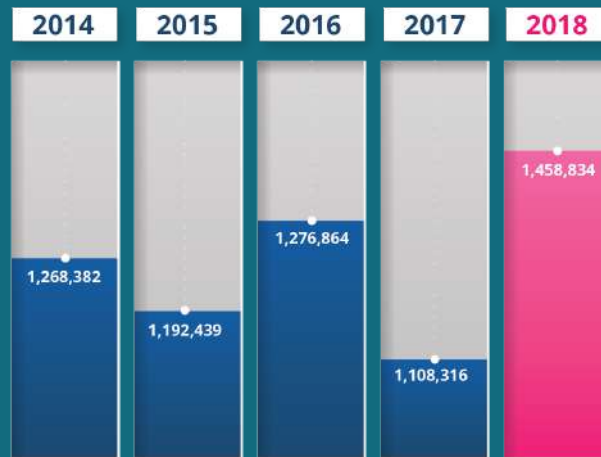
PKNS

As a whole, PKNS have recorded overall total revenue of RM626.6 million and profit before tax and zakat amounting of RM111.0 million in the year 2018, as compared to the revenue of RM624.4 million and profit before tax and zakat of RM116.0 million in 2017. The increased profits received in 2018 was mainly due to the PKNS operating income gained through sales of buildings and leasing of lands, as well as non-operating income gained through dividends received and various other incomes. Meanwhile, the profits before tax and zakat received was mainly due to the increased profits received from PKNS operating income as compared to the profits gained from non-operating income. As of 31 December 2018, PKNS assets stood at RM6,896.8 million which comprised of RM3,978.7 million current assets, RM197.9 million fixed assets, RM232.3 million property investment, RM1,997.5 million investment and RM490.3 million other own properties. Meanwhile PKNS' accumulated profit stood at RM5,039.2 million.

Keuntungan Operasi (juta)
Operating Profit (million)

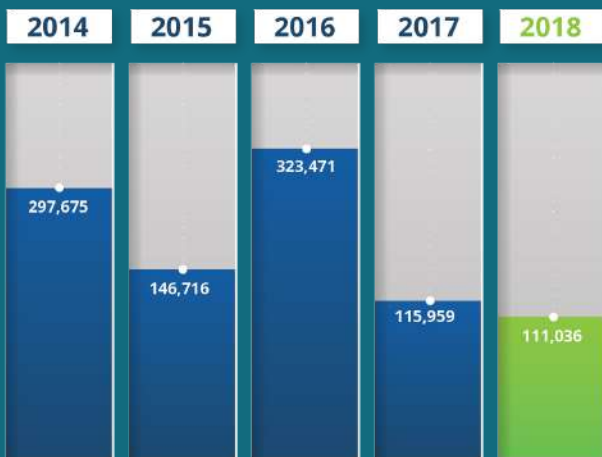


PKNS

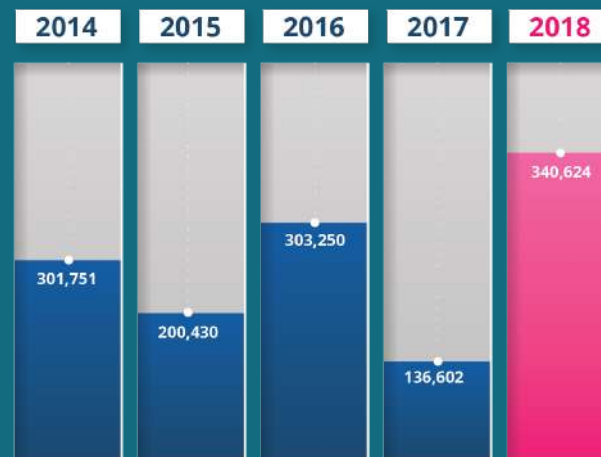


Kumpulan / Group

Keuntungan Sebelum Cukai & Zakat (juta)
Profit Before Tax & Zakat (million)



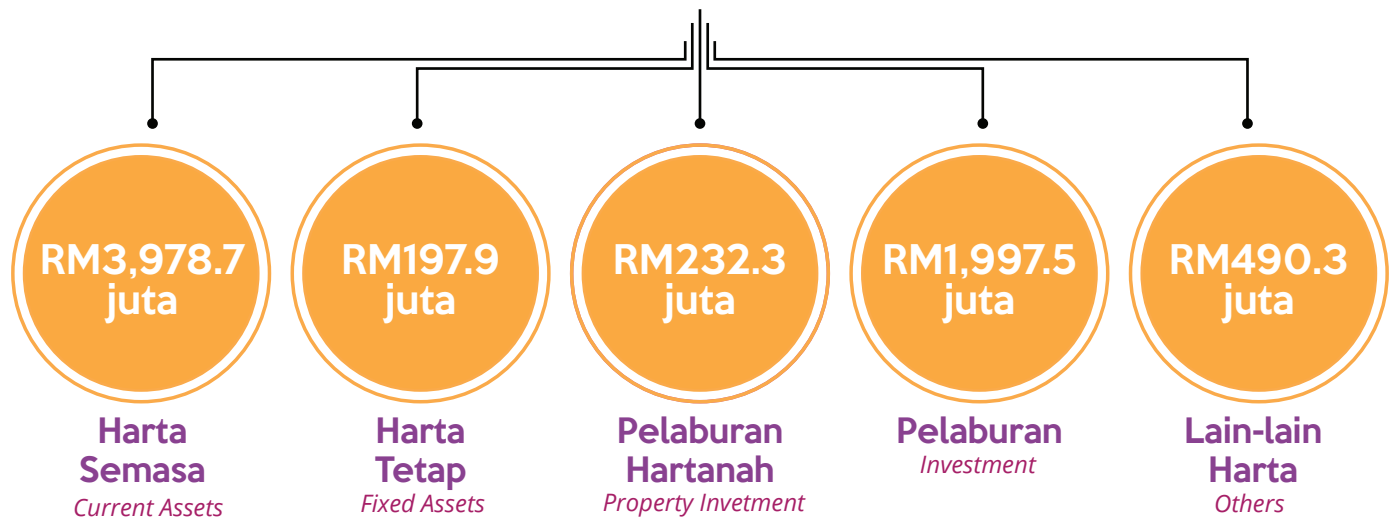
PKNS



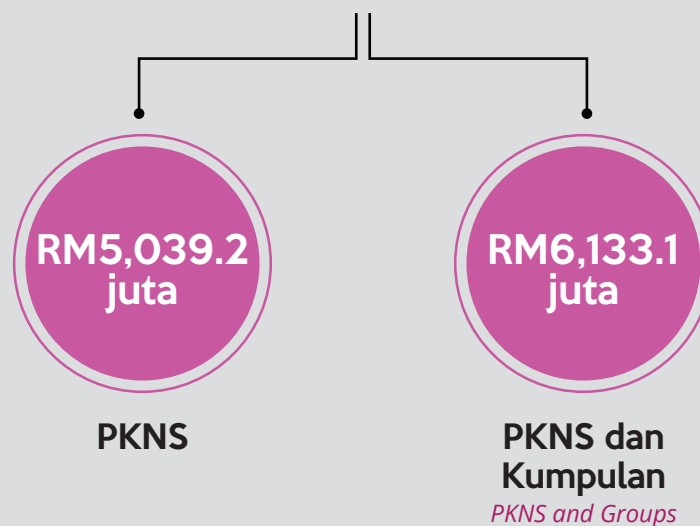
Kumpulan / Group

Jumlah Aset PKNS (RM)
sehingga 31 Disember 2018 /
*PKNS' Total Assets (RM)
as at 31 December 2018*

RM6,896.8



Jumlah keuntungan terkumpul
sehingga 31 Disember 2018 /
*Accumulated profit till
December 31st, 2018*



Pembangunan Usahawan

Entrepreneurial Development

Selain daripada teras perniagaan di dalam sektor hartanah dan pelaburan menerusi Anak-anak Syarikat, PKNS juga memainkan yang proaktif di dalam pembangunan usahawan di Selangor sejak tahun 1995 melalui penubuhan Sekretariat Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (MPPB). Bahagian Pembangunan Usahawan (BPU) ditubuhkan untuk melaksanakan segala dasar, strategi dan program MPPB di PKNS meliputi aspek penyelidikan, pembangunan, khidmat nasihat, latihan dan pemantauan setiap program MPPB.

DASAR

Membina masyarakat usahawan Bumiputera melalui pembudayaan, pembangunan, pemantapan dan jaringan usahawan.

OBJEKTIF

Mempertingkatkan keberkesanan pelaksanaan program keusahawanan bertujuan mewujudkan Masyarakat Perdagangan Dan Perindustrian Bumiputera yang berdaya maju, berdaya saing dan berdaya tahan. Pelbagai program pembangunan usahawan telah dirangka dan dilaksanakan oleh PKNS seperti berikut:

Program Pembudayaan

1. Program Perintis Usahawan (PPU)
2. Program Tunas Niaga (PROTUNe)
3. Program Usahawan Mahasiswa PKNS
4. Program Usahawan Siswazah PKNS (GROW)
5. Akademi Pembangunan Usahawan PKNS

Program Pemantapan

1. Vendor Inkubator Payung (VIP) PKNS
2. Sub Kontraktor Bumiputera (SKB) PKNS

Program Pembangunan

1. Penyewaan Ruang Niaga Di Kompleks Beli Belah Swasta
2. Program Pemantapan 5 Usahawan (5U)

Program Jaringan

1. Penyewaan Ruang Pejabat Serba Lengkap (VIO by PKNS)
2. Ahli PKNS BizPoint (Program Jaringan Data Usahawan)
3. PKNS Biz Club
4. Penyewaan Bilik Seminar

Kumpulan sasar yang terlibat dengan program-program di atas ialah:

1. Pengilang Bahan Binaan
2. Sub Kontraktor Bumiputera
3. Peniaga-peniaga retail
4. Bakal usahawan
5. Usahawan siswazah
6. Pelajar-pelajar sekolah menengah dan rendah

PROGRAM TUNAS NIAGA (PROTUNe)

PROTUNe yang dahulunya dikenali sebagai Program Usahawan Muda bertujuan membentuk dan memupuk budaya keusahawanan dalam kalangan pelajar sekolah menengah agar mereka mempunyai pengetahuan asas dalam memulakan dan melaksanakan perniagaan. Pada tahun 2018, sebanyak 49 buah sekolah menengah dari seluruh pelusuk Selangor terlibat dalam program ini dengan menubuhkan syarikat bertaraf Sendirian Berhad.

PROGRAM USAHAWAN SISWAZAH (GROW)

Bertujuan membangun dan membimbing siswazah yang berpotensi untuk menjadi usahawan. Mereka akan dibimbing dari segi membuat perancangan perniagaan, mengurus kewangan, kaedah-kaedah pemasaran di samping pemantauan sasaran jualan secara mingguan, bulanan sehingga tamat program selama enam bulan. Sehingga tahun 2018, seramai 303 peserta telah pun mengikuti program ini dengan jumlah hasil jualan keseluruhan syarikat sebanyak RM 19 juta.

Besides having property sector and investments through PKNS' subsidiaries as the core business, PKNS is also proactive in the development of entrepreneur in Selangor since 1995 through the establishment of Bumiputera Commercial and Industrial Community (BCIC). The Entrepreneurial Development Division (BPU) was established to implement all BCIC'S policies, strategies and programmes in PKNS that covers the aspect of education, development, advisory, training and monitoring all BCIC programmes.

BASIC FUNDAMENTALS

The development of Bumiputera entrepreneurship community by inculcating entrepreneurial aspects of enculturation, development, reinforcement of programmes and network establishment for entrepreneur.

OBJECTIVES

To enhance the effectiveness of entrepreneurship programmes in order to instil the Bumiputera Commercial and Industrial Community that is viable, competitive and resilient. Various entrepreneurship programmes has been outlined and implemented by PKNS as follows:

Inculcating Entrepreneurship Culture

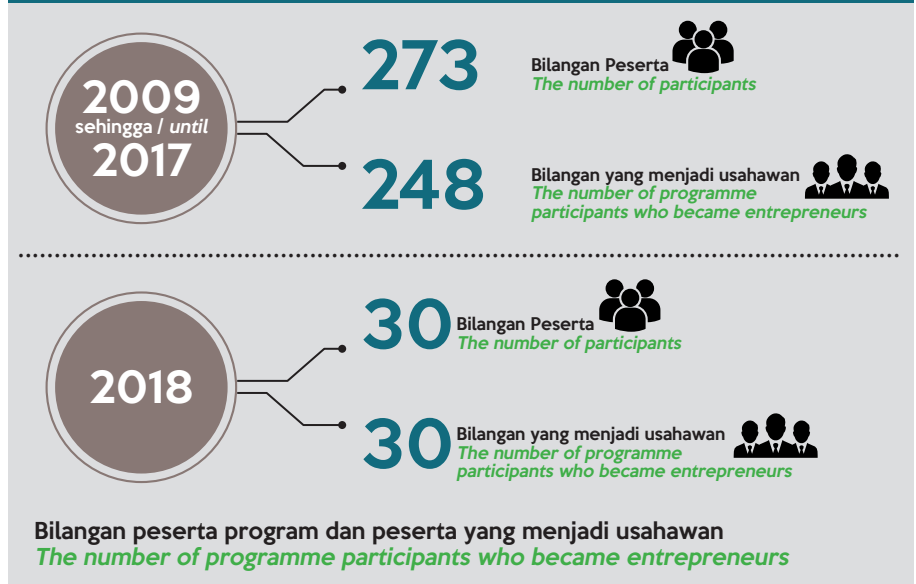
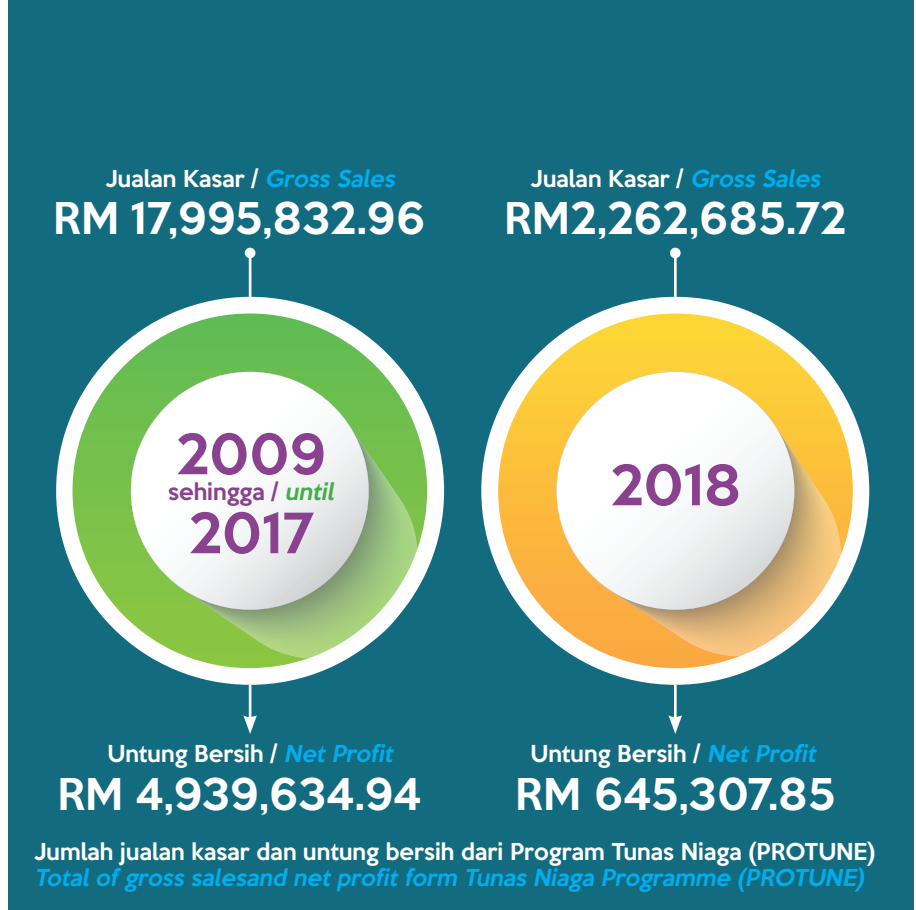
1. The Entrepreneurship Pioneer Programme (PPU)
2. The Tunas Niaga Programme (PROTUNE)
3. The University Students Entrepreneurship Programme of PKNS
4. The Graduates Entrepreneurship Programme (GROW)
5. The Academy of Entrepreneurship Development PKNS

The Reinforcement Programmes

1. PKNS' Umbrella of Incubator Vendors (VIP)
2. The Bumiputera Sub- Contractors of PKNS (SKB)

The Development Programmes

1. Rental of Commercial Space at Private Shopping Complexes
2. The Reinforcement of 5 Entrepreneurs Programme (5U).



The Networking Programmes

1. Rental of Office Space
2. BizPoint Members of PKNS (Entrepreneur Data Network Programme)
3. Entrepreneur Network of Biz Club
4. Rental of Seminar Rooms

The Targeted Groups of Abovementioned Programmes are

1. Manufacturer of Building Materials
2. Bumiputera Sub - Contractors
3. Retail Traders
4. Potential Entrepreneurs
5. Graduate Entrepreneurs
6. Primary and Secondary School Students

THE TUNAS NIAGA PROGRAMME (PROTUNE)

PROTUNE which was previously known as Young Entrepreneur Programme, aims at moulding and cultivating the

entrepreneurship culture amongst secondary school students so that they have the basic knowledge into starting their own business. In 2018, there were 49 secondary schools across Selangor involved in this programme to establish their own company with the status of Limited Company (SDN. BHD.).

THE GRADUATES ENTREPRENEURSHIP PROGRAMME (GROW)

The programme aspires to develop and guide potential entrepreneur among the graduates. They will be guided in the aspect of business planning, financial management, marketing skills and methods as well as monitoring the weekly and monthly sales target for the six months programme completion. As of 2018, there were 303 participants that went through the programme with the total sales revenue of the companies at RM19 million.

Inisiatif Program Integriti

The Programmes of the Integrity Initiatives

Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor (PKNS), agensi pembangunan hartanah dibawah Kerajaan Negeri Selangor bertanggungjawab dalam memastikan pengalihan ekonomi yang adil dan pertumbuhan sosio-ekonomi melalui pelaksanaan dasar-dasar kerajaan dalam mewujudkan kestabilan, keharmonian dan keadilan sosial. PKNS terus komited dalam memastikan pemeraksanaan Integriti dan Tadbir Urus Korporat diamalkan bagi membentuk budaya kerja berprestasi tinggi dalam kalangan warga kerja, sekaligus menyumbang ke arah kecemerlangan prestasi PKNS.

PKNS menyokong aspirasi kerajaan untuk memperkasakan Integriti penjawat awam yang jujur, telus dan amanah dalam menjalankan tugas, tiada konflik kepentingan, akauntabiliti serta mematuhi peraturan dan undang-undang. Seterusnya meningkatkan Tadbir Urus Korporat PKNS demi memberikan perkhidmatan terbaik kepada rakyat, serta mencegah pelanggaran salah laku, tatalaku, dan etika kerja. PKNS menerusi Bahagian Integriti & Pengurusan Risiko (IPR) komited melaksanakan Sistem Integriti Korporat (Corporate Integrity System) PKNS melalui inisiatif/program integriti yang berimpak tinggi. Fokus dan sasaran meliputi anggota dan pihak ketiga yang berurusan dengan PKNS.

Jalinan kerjasama dengan agensi kerajaan seperti Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Akademi SPRM (MACA) dan INTEGRITI turut dipertingkatkan melalui penganjuran aktiviti integriti dan sesi perkongsian pintar (smart partnership). PKNS seringkali menjadi penanda aras (benchmark) dan rujukan agensi awam dan swasta sebagai agen pelaksana inisiatif dan aktiviti pencegahan rasuah di Malaysia. Pada tahun 2018, PKNS menerima kunjungan dan lawatan kerja dari pelbagai agensi dan organisasi dari dalam dan luar Negara serta menerima

jemputan untuk memberi taklimat berkenaan PKNS Best Practices dalam melaksanakan Sistem Integriti Korporat (CIS). Antara agensi yang terlibat adalah Universiti Sains Malaysia (USM), PROTON, Top Glove Corporation Berhad, Yayasan Pahang, Pejabat Daerah & Tanah Hulu Selangor, Kementerian Kesihatan Malaysia, Top Glove Sdn Bhd, MIMOS Berhad, Komisi Pemberantas Korupsi (KPK) Indonesia dan Transparency International Indonesia (TI-I).

Bagi merapatkan lagi hubungan anggota IPR dan warga kerja PKNS serta jalinan kerjasama bersama pihak berkepentingan dan orang awam secara amnya, acara tahunan Minggu Integriti PKNS 2018 telah dirasmikan oleh Ketua Pegawai Operasi PKNS dan turut disaksikan oleh Pengarah SPRM Selangor semasa majlis pelancaran di Kompleks PKNS Shah Alam. Program ini berlangsung dari 03 hingga 08 Mei 2018. Pelbagai aktiviti berteraskan kesedaran dan pembudayaan integriti telah diadakan antaranya lawatan ke Ibu Pejabat Suruhanjaya

Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) di Putrajaya, Kempen 3J - Gerah SPRM dan Integrity Wellness Program bersama orang awam.

Bahagian IPR bersama Institut Integriti Malaysia (INTEGRITI) telah mengadakan sesi perbincangan meja bulat bertajuk "Polisi Hadiah & Hospitaliti dalam Memperkasakan Integriti & Tadbir Urus Terbaik" dihadiri oleh wakil Anak Syarikat, Jabatan dan agensi di bawah pentadbiran Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor, dan SPRM untuk berkongsi pengalaman melaksanakan polisi hadiah dan hospitaliti di organisasi masing-masing.



PKNS terus komited dalam memastikan pemeraksanaan Integriti dan Tadbir Urus Korporat diamalkan bagi membentuk budaya kerja berprestasi tinggi dalam kalangan warga kerja, sekaligus menyumbang ke arah kecemerlangan prestasi PKNS. ”

Bahagian IPR dengan kerjasama Akademi PKNS Sdn Bhd turut menganjurkan Konvensyen Integriti PKNS kali ke-5 dengan tajuk “Pemeriksaan Integriti & Tadbir Urus Korporat Terbaik” dan disokong Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Selangor, SPRM, INTEGRITI dan Transparency International Malaysia (TI-M) pada 28 Ogos, bertempat di SACC Convention Centre. Pelbagai perkongsian disampaikan oleh panel-panel yang merupakan profesional di dalam pelbagai bidang mengupas isu-isu semasa rasuah dan integriti, penambahbaikan berterusan tadbir urus korporat dalam sektor awam dan swasta serta turut membincangkan impak amalan rasuah di Malaysia dari perspektif ekonomi, masyarakat atau sosial, pembangunan dan belanjawan termasuk pelaburan negara.

Bahagian IPR juga bertanggungjawab mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko-risiko utama yang dihadapi oleh PKNS dalam mencapai dasar dan objektif PKNS. Jawatankuasa Pengurusan Risiko (JPR) telah ditubuhkan bagi tujuan penilaian risiko ke atas kertas kerja yang dibawa ke Mesyuarat Pengurusan PKNS berdasarkan kriteria pelaburan kewangan dan sumbangan penswastan melebihi RM10,000,000.00. Selain itu, Mesyuarat JPR juga membincangkan risiko semasa dan strategi mitigasi bagi kawalan yang dicadangkan untuk menjamin kepentingan PKNS dilindungi.

Pada tahun 2018 Bahagian IPR telah melaksanakan Program Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (PKP) bagi memastikan kesinambungan fungsi dan aktiviti perniagaan kritikal PKNS diteruskan dalam tempoh masa yang ditetapkan dan meminimumkan kos kerosakan dan gangguan akibat bencana. Taklimat kesedaran Pengurusan Kesenambungan

Perniagaan dan Bengkel Dokumen Pelan Kesenambungan Perniagaan telah diadakan pada bulan Mei sehingga Julai 2018 kepada wakil setiap Bahagian di PKNS. Melalui taklimat dan bengkel tersebut sebanyak 52 dokumen Pelan Kesenambungan perniagaan telah berjaya disiapkan yang merangkumi keseluruhan Bahagian PKNS. Dokumen tersebut merupakan garis panduan kepada Penyelaras PKP semasa bencana / gangguan operasi.





Selangor State Development Corporation (PKNS), a property development agency under the State Government of Selangor is responsible in ensuring fair economic distribution and socio-economic growth guided by the implementation of government policies, to embody stability, harmony and social equity. PKNS continuously committed in ensuring the empowerment of Integrity and Corporate Governance is practiced, to create a high performance work culture among the employees, while contributing to the excellence of PKNS performance.

PKNS upholds Government's aspiration in strengthening the Integrity of civil servants that is honest, transparent and trustworthy in carrying out their duty, with no conflicts of interest, accountability and is always compliant with the laws and regulations. This further enhances PKNS Corporate Governance to provide the best service to the people, as well as preventing violations of conduct, misconduct of behaviour and work ethic. Through Integrity and Risk Management Division (IPR), PKNS is committed to implement the PKNS Corporate Integrity System through high impact initiative and integrity programmes. The focus and target is mainly towards third party that deals with PKNS.

Partnership with government agencies such as Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC), Malaysian Anti-Corruption Academy (MACA), and INTEGRITI (The Malaysian Institute of Integrity) is also enhanced through the organisation of integrity activities and smart partnership. PKNS often is the benchmark and reference for

public and private agencies as the agent to implement initiatives and anti-corruption activities in Malaysia. In 2018, PKNS was visited by various local and international agencies and organisation, and received the invitation to brief about PKNS Best Practices in implementing Corporate Integrity System (CIS). Some of the agencies involved were University of Science, Malaysia (USM), PROTON, Top Glove Corporation Berhad, Yayasan Pahang, Hulu Selangor Land and District Office, Ministry of Health (KKM), Top Glove Sdn Bhd, MIMOS Berhad, Indonesia's Corruption Eradication Commission (KPK) and Transparency International Indonesia (TI-I).

To further strengthen the bond between IPR members and PKNS employees, as well as develop partnership with stakeholders and the general public, the yearly event 'PKNS Integrity Week 2018' was launched by PKNS Chief Executive Officer and was also witnessed by the Director of the Selangor MACC during the launch event at PKNS Complex Shah Alam. This programme ran from 3rd to 8th of May, 2018. Various awareness-raising and integrity-based activities were held including visits to the Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC) headquarters in Putrajaya, 3J Campaign – GERAH MACC and Integrity Wellness Program together with the public.

Together the IPR Division of PKNS and The Malaysian Institute of Integrity (INTEGRITI) held a roundtable discussion entitled "Gift

and Hospitality Policies in Empowering Integrities and Best Governance”, was attended by representatives of PKNS subsidiaries, Departments and agencies under the administration of the Selangor State Secretary’s Office, and the MACC to share experience in implementing the policies of gift giving and hospitality in respective organisations.

IPR Division with the cooperation of PKNS Academy Sdn. Bhd. also organised the 5 th PKNS Integrity Convention entitled “Empowering Integrity and Best Corporate Governance” which was held on the 28 th of August at SACC Convention Centre, and was supported by the Selangor State Secretary’s Office, MACC, INTEGRITI and Transparency International Malaysia (TI-M). The panels, who were professionals in various fields, shared a lot of sharing in the sessions. Some of which are addressing current issues of corruption and integrity, continuous improvement of corporate governance in the public and private sectors, as well as discussing the impact of corruption in Malaysia from an economic, social or social perspective, development and budget, including National investment.

IPR Division is also responsible identifying, assess and manage the key risks faced by PKNS in achieving PKNS policies and

objectives. Risk Management Committee (JPR) has been established for the purpose of assessing the risk of proposal presented at the PKNS management meeting based on financial investment criteria and privatisation contribution exceeding RM10,000,000.00. Other than that, JPR Meeting also discusses current risks and mitigation strategies for proposed controls to ensure PKNS’ interests are protected.

In 2018, the IPR Division has implemented the Business Continuity Management Program (BCM) to ensure continuity of PKNS’ critical business functions and activities within a set timeframe and minimizing the cost of damage and disruption due to disaster. Business Continuity Management Awareness Briefing and Business Continuity Plan Document Workshop were held from May to July 2018 to the representatives from each division at PKNS. Through these briefings and workshops, 52 business continuity plan documents were successfully completed covering the whole section (division) of PKNS. The document is the guideline to the BCM Coordinator during disasters or disruptions of operations.





Tanggungjawab Sosial Korporat

Corporate Social Responsibility

Program Tanggungjawab Sosial Korporat

Corporate Social Responsibility Programme



Seiring dengan 54 tahun penubuhannya, PKNS bukan sahaja menjadi penggerak utama kepada pembangunan fizikal di negeri Selangor, malah peranan yang dimainkan perbadanan ini sangat penting dalam menyokong hasrat Kerajaan Negeri untuk memberdaya rakyat dan memperkasa komuniti melalui inisiatif Program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) yang dilaksanakan saban tahun.

Program-program CSR PKNS di bawah jenama KASIH PKNS merupakan usaha murni yang bertujuan untuk menjamin kestabilan dan kesejahteraan rakyat Selangor, di samping meraikan ukhwah antara PKNS dan badan kerajaan serta masyarakat secara umumnya. PKNS sebagai organisasi yang prihatin berasa terpacung dan bertanggungjawab untuk berkongsi dan memberi semula kepada komuniti melalui inisiatif sosial dan kebajikan yang berterusan kepada kumpulan sasaran serta dapat meningkatkan kualiti kehidupan masyarakat bertepatan dengan maksud akronim KASIH yang ingin disampaikan iaitu Kehidupan, Aman, Selesa, Indah dan Harmoni.

Melalui peruntukan wang zakat perniagaan dan juga peruntukan CSR, PKNS telah menyalurkan rangkaian sumbangan dan menganjurkan pelbagai program tanggungjawab sosial efektif yang dapat memberi kepentingan sosial kepada komuniti di Selangor secara holistik. Lantaran itu, rakyat Selangor meletakkan keyakinan dan mengiktiraf PKNS sebagai pemaju hartanah utama di Selangor yang mengutamakan kesejahteraan dan kemakmuran negeri dan masyarakat secara keseluruhan. Pengiktirafan ini merupakan kejayaan sebenar buat PKNS.

Selaku sebagai sebuah perbadanan yang berteraskan kepada perniagaan hartanah, PKNS amat memahami kepentingan untuk memiliki kediaman yang selamat dan selesa. Atas dasar itu, PKNS meneruskan kesinambungan program baik pulih rumah golongan asnaf di serata Selangor. Bagi tahun

2018, PKNS telah menyalurkan lebih RM700,000 untuk kerja-kerja baik pulih melibatkan lebih 30 buah rumah yang dihuni oleh golongan asnaf. Dengan kerjasama erat daripada Lembaga Zakat Selangor, peruntukan ini telah dimanfaatkan sepenuhnya untuk kerja-kerja pembaikan seperti kebocoran atap, tandas, penggantian dinding, lantai dan sebagainya.

Selain itu, PKNS komited untuk membantu masyarakat dari aspek pendidikan. Justeru, selepas melihat kejayaan penubuhan Anjung PKNS di Shah Alam dan Seri Perantau, Pelabuhan Klang, PKNS membina Anjung ketiga di Flat Semarak, Kota Damansara sebagai pusat tuisyen anak-anak penduduk pada harga yuran yang sangat rendah. Bagi tahun 2018, PKNS terus menyalurkan dana untuk menyediakan fasiliti yang selesa dan pengurusan untuk mengadakan kelas tambahan. Malah, PKNS juga sedang dalam perancangan untuk membina pusat tuisyen Anjung PKNS yang keempat di Bangi.

In line with its 54 years of establishment, PKNS is not only the main driver (catalyst) to the physical development in Selangor, they are also the key player in upholding State Government's aspiration to empower the people and the community through the initiatives of corporate social responsibility programmes that are held every year.

PKNS' CSR programmes under the branding of KASIH PKNS are some of the noble effort in ensuring stability and well-being of the people of Selangor, as well as fostering closer ties between PKNS and government bodies and also the community at large.

As an organisation that cares, PKNS feels called upon and responsible to share and give back to the community through social and welfare initiative continuously towards target group as well as to improve their quality of life of the people in line with the acronym KASIH which conveys the meaning of: Life, Peace, Comfort, Love and Harmony.

Melalui peruntukan wang zakat perniagaan dan juga peruntukan CSR, PKNS telah meyalurkan rangkaian sumbangan dan menganjurkan pelbagai program tanggungjawab sosial efektif yang dapat memberi kepentingan sosial kepada komuniti di Selangor secara holistik.

SEGMENT UTAMA DI BAWAH PROGRAM TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT KASIH PKNS PADA TAHUN 2018

Key Segments under the Corporate Social Responsibility Programme KASIH PKNS in 2018

Segmen / Segment	Objektif / Objectives	Program / Programme	Jumlah Perbelanjaan / Total Spending
Sumbangan kepada Kerajaan Negeri <i>Contribution to the State Government</i>	Memberi sokongan dan komitmen kepada Kerajaan Negeri dalam merakyatkan dan membangunkan ekonomi Negeri Selangor <i>To provide the support and commitment to the State Government in strengthening and developing the Selangor State economy</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Majlis Rumah Terbuka Hari Raya Aidilfitri / <i>Hari Raya Aidilfitri Open House</i> ▪ Sumbangan Lembu Korban / <i>Donation of Cows for Sacrifice</i> ▪ Tajaan Piala Sultan Selangor / <i>Sponsorship of the Selangor Sultan Cup</i> ▪ Tabung Pendidikan Anak-anak Syarikat Selangor / <i>Selangor Subsidiary Education Fund</i> ▪ Tabung Program Tahfiz Al-Quran dan Al-Qiraat KUIS / <i>KUIS Tahfiz Al-Quran and Al-Qiraat Programme Fund</i> ▪ Sambutan Tahun Baru Cina Peringkat Negeri Selangor / <i>Chinese New Year Celebration at a Selangor State Level</i> ▪ Sumbangan kepada IJN / <i>Contribution to IJN</i> 	7,054,526.52
Pembangunan Sukan / <i>Sports Development</i>	Mempromosi aktiviti dan pelancongan sukan bagi negeri Selangor / <i>Promoting sports activities and tourism for the state of Selangor</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ PKNS FC 	22,913,000.00
Komuniti dan Kebajikan Sosial / <i>Community and Social Welfare</i>	Menghulurkan bantuan korporat sosial kepada masyarakat umum tanpa mengira kaum dan fahaman agama. Mengagih semula wang diperuntukkan kepada golongan asnaf. / <i>Providing corporate social responsibility to the general public regardless of racial group and religion. Redistribution of PKNS zakat money that has been allocated to the asnaf.</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bantuan Penerimaan Rumah MampuMilik / <i>Fund for Affordable Homes</i> ▪ Rumah Puteri Arafiah / <i>Puteri Arafiah Home for Girls' Shelter</i> ▪ Sumbangan dan Derma / <i>Contributions and donations</i> 	55,362,884.42
Pendidikan / <i>Education</i>	Memastikan inisiatif pembelajaran dan akademik dilaksanakan secara berterusan bagi meningkatkan taraf pendidikan masyarakat / <i>To ensure that educational and academic initiatives are continuously implemented to improve the quality of the education of the community</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anjung PKNS Shah Alam / <i>PKNS Anjung Shah Alam (Tuition centre)</i> ▪ Anjung PKNS Kota Damansara / <i>PKNS Anjung Kota Damansara (Tuition Centre)</i> 	132,417.75

Through the provision of business zakat as well as CSR allocation, PKNS has launched a network of donations and host various effective social responsibility programmes that can serve the community in Selangor holistically. As such, the people of Selangor have placed their confidence and recognised PKNS as the leading property developer in Selangor who prioritises the well-being and prosperity of the state and society as a whole. This recognition is the real success for PKNS.

As an organisation with property development as its core values, PKNS understands the importance of having a home that is safe and comfortable. On this basis, PKNS continued to rehabilitate the homes of the poor and the Asnaf group around Selangor. In 2018, PKNS has donated more than RM700,000 for rehabilitation work that involved more than 30 homes Asnaf's homes. In close cooperation with Selangor Zakat Board (Lembaga Zakat Selangor), this provision has been fully utilised for repairs such as roof leaks, toilets, wall replacement, floors and so on.

Other than that, PKNS is committed to help the people from the aspect of education. Therefore, after the success of the establishment of 'PKNS Anjung' in Shah Alam and Seri Perantau, Port Klang, PKNS built a third 'Anjung' in Semarak Flat, Kota Damansara as a tuition centre for children at a very low cost. In 2018, PKNS continues to provide funds to provide convenient facilities and management for the extra classes. Furthermore, PKNS is also planning to build the fourth PKNS Anjung tuition centre in Bangi.



Majlis Penyerahan Kunci KAFA Integrasi Taman Desa Kemandul, Kuala Langat
The Key Handover Ceremony of KAFA Integrated Taman Desa Kemandul, Kuala Langat



Majlis Penyerahan Baik pulih Rumah Asnaf Lembaga Zakat Selangor Oleh PKNS Melalui Program Kasihku Zakat Selangor
The Contribution Ceremony of Lembaga Zakat Selangor Home Rehabilitation of Asnaf by PKNS Through the Kasihku Zakat Selangor Programme



Majlis Penyerahan Sumbangan Kepada Tabung Kebajikan Perubatan Malaysia (TKPM)
The Contribution Ceremony to the Malaysian Medical Welfare Fund (TKPM)



Majlis Sumbangan Kepada Asnaf Muallaf (MAIS)
The Contribution Ceremony to the Asnaf Muallaf



Sumbangan Kepada Yayasan Sofa Negeri Sembilan
The Contribution Ceremony to the Negeri Sembilan Sofa Foundation



Majlis Sumbangan Serahan 100 Naskah Al Quran Kepada Yayasan Dana Kebajikan Muslim Malaysia
The Contribution Ceremony of 100 Al-Quran to the Malaysian Muslim Welfare Fund Foundation



Sumbangan Alat Pembesar Suara Mudah Alih Kepada Sekolah Rendah Agama Jais
The Loudspeaker System Contribution to Sekolah Rendah Agama Jais



Penyerahan Sumbangan 10 Set Kerusi Berangkai Kepada Balai Polis, Seksyen 8, Shah Alam
The Contribution Ceremony of 10 Sets of Linking Chairs to the Police Station of Section 8, Shah Alam



Program Baik Pulih Rumah Dan Penyampaian Sumbangan Bantuan Sekolah (LZS)
The Home Rehabilitation Programme and School Assistance Contribution Ceremony

Pembangunan Modal Insan

Human Capital Development



1,045

Anggota PKNS / PKNS Members

4

JUSA

148

Pengurusan
& Professional

291

Kumpulan B

406

Kumpulan C

196

Kumpulan D

Setiap anggota PKNS menjadi nadi penggerak yang membawa PKNS ke arah kejayaan dan kegemilangan. Atas dasar ini, PKNS komited dalam untuk memperkasakan pengurusan bakat dan modal insan warga kerja secara komprehensif mengikut bidang masing-masing meliputi pentadbiran, kewangan dan teknikal.

Antara pelaburan signifikan dalam pembangunan modal insan di PKNS ialah pelaburan yang menekankan kualiti bakat dan kebolehpasaran pekerja agar dapat melahirkan anggota yang komited, produktif dan berdaya saing.

Sehingga Disember 2018, seramai 1,045 orang anggota PKNS yang terdiri daripada 4 orang di peringkat JUSA dan 148 orang anggota daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional. Manakala, 291 orang anggota ialah daripada kumpulan B, diikuti oleh 406 orang anggota daripada kumpulan C dan 196 orang anggota daripada kumpulan D.

PKNS mempersiapkan anggota dengan pelbagai program serta latihan yang holistik bagi anggota PKNS mencakupi bidang pentadbiran, teknikal dan kewangan bagi meningkatkan mutu perkhidmatan kepada organisasi. Pelaksanaan program latihan PKNS terbahagi kepada empat kategori iaitu:

- Program Latihan Dalaman
- Program Latihan Luaran
- Program Latihan Industri
- Program Pembelajaran Berterusan

PKNS telah membelanjakan sebanyak RM2.0 juta iaitu 76.9% daripada peruntukan untuk pelaksanaan program Latihan bagi Pembangunan Modal Insan.

Pelbagai bentuk insentif, kemudahan dan anugerah yang diberikan untuk anggota yang masih berkhidmat dan para pesara agar pembangunan modal insan yang dirangka seiring dengan keperluan semasa. Diantara kemudahan-kemudahan yang disediakan adalah seperti berikut;

Perubatan

PKNS memberi kemudahan tanggungan kos perubatan untuk anggota dan pesara beserta tanggungan mendapatkan rawatan di klinik dan hospital swasta. Sehingga Disember 2018, PKNS telah membelanjakan sejumlah RM16.639 juta bagi membiayai kos rawatan dan perubatan.

Tabung Pendidikan Anak Syarikat Dan Badan Berkanun Kerajaan Negeri Selangor (TPASBB)

Bagi membudayakan pengajian dan pembelajaran sepanjang hayat, PKNS telah memperuntukan dana berjumlah RM5 juta untuk TPASBB bagi memberi peluang kepada anggota serta anak anggota melanjutkan pengajian ke peringkat yang lebih tinggi selaras dengan hasrat PKNS untuk menjadikan anggotanya berpengetahuan dan berpendidikan. Dari tahun 2013 sehingga Disember 2018, secara keseluruhan PKNS telah membiayai pengajian untuk 29 orang anggota di peringkat Sijil, Diploma, Sarjana Muda, Sarjana dan Kursus Profesional. Manakala, seramai 102 orang anak anggota menerima penajaan untuk pengajian di peringkat Diploma dan Sarjana Muda dengan jumlah keseluruhan pembiayaan sebanyak RM4.2 juta.

PEMENTORAN

Program pementoran di PKNS merupakan pendekatan untuk memberi bimbingan, sokongan dan bantuan dengan menerapkan elemen psikologi dan kaunseling secara profesional yang diberikan oleh mentor kepada mentee dengan pelantikan seramai 41 orang mentor dan 66 orang mentee bagi tahun 2018. Semua mentor dan mentee telah dipilih daripada pelbagai peringkat jawatan sama ada anggota lantikan baru atau anggota yang baru dinaikkan pangkat serta berpotensi dalam pengembangan kerjaya dan sahsiah.



PKNS membiayai seramai
PKNS sponsored

RM 5 JUTA

Dana Pendidikan TPASBB
for the TPASBB fund

29

anggota PKNS
of their
employees

102

anak anggota PKNS
of their employees
children

Modul pementoran yang ditengahkan adalah khusus bagi meningkatkan kompetensi anggota dari aspek profesional, budaya, peribadi, sosial dan juga kewangan. Pemberian Anugerah Pementoran telah diwujudkan sebagai mengiktiraf Mentor Terbaik, Menti Terbaik dan Pasangan Mentor Menti Terbaik sejak tahun 2015, di mana pemenang anugerah akan mewakili PKNS di peringkat negeri dan kebangsaan. Pemenang Anugerah Pementoran PKNS untuk tahun 2018 adalah seperti berikut:

1. Anugerah Mentor Terbaik Puan Jamaliah binti Mohd Tahir (Bahagian Struktur)
2. Anugerah Menti Terbaik Puan Norhidayah binti Yusof (Bahagian Kewangan Unit Hasil Wilayah Utara)
3. Pasangan Mentor dan Menti Terbaik Puan Jamaliah binti Mohd Tahir (Bahagian Struktur) dan Puan Norhidayah binti Yusof (Bahagian Kewangan Unit Hasil Wilayah Utara)

Each PKNS employee is the driving force behind PKNS' success and glory. On this basis, PKNS is committed to empowering the comprehensive management of talent and human capital of its employee within their own areas of expertise such as administration, finance and technical.

Some of the significant investments in human capital development at PKNS are the investments that emphasises on the talent qualities and marketability of their employees, in order to produce committed, productive and competitive workforce.

As of December 2018, there were a total of 1,045 PKNS members, which comprised of 4 JUSA and 148 members from the Management and Professional Group. Meanwhile, 291 members were from group B, followed by 406 members from group C and 196 members from group D.

PKNS has provided various holistic programmes and training for PKNS members that cover the field of administrative, technical and financial to improve and enhance service quality to the organisation. The implementation of the PKNS training programmes composed of four (4) categories:

- Internal Training Programme
- External Training Programme
- Industrial Training Programme
- Continuous Training Programme

PKNS has spent a total of RM2.0 million, which 76.9% was allocated for the implementation of the Human Capital Development Training programmes.

Various incentives, facilities and awards are provided for the remaining members and retirees to develop their human capital so it is in line with the current needs. Some of the facilities provided are as follows;

- **Medical**

PKNS provides medical coverage for their employees and retirees with dependents who seek treatment in private clinics and hospitals. As of December 2018, PKNS has spent a total of RM16.639 million to finance for the said medical expenses.

- **The Education Fund of Tabung Pendidikan Anak Syarikat Dan Badan Berkanun Kerajaan Negeri Selangor (TPASBB)**

To foster continuous and life-long learning culture, PKNS has allocated an amount of RM 5 million for the fund of TPASBB, to provide the opportunity for the employees and their children to further their studies to a higher education level, in line with PKNS' aim to produce learned and well-educated workforce. From the year 2013 to December 2018, PKNS has sponsored

in total of 29 employees for their Certificate, Diploma, Bachelor Degree, Master Degree and Professional Courses. While, 102 employees' children received sponsorship to pursue their Diploma and Bachelor Degree with a total sponsorship amount of RM4.2 million.

MENTORING

In 2018, the mentoring programme at PKNS saw an appointment of 41 mentors and 66 mentees, is actually a noble approach whereby mentors will provide guidance, support and assistance to their respective mentees by incorporating professional psychological and counselling elements.

All mentors and mentees have been selected from various positions whether they are new or newly promoted with potential career development and personality. The modules are dedicated to improve the competency of employees' professional, cultural, personal, social and financial skills.

Since 2015, The Mentoring Awards giving have been realised in recognition of The Best Mentor, The Best Mentee and The Best Mentor & Mentee, where the award winners will represent PKNS at the state and national level. The winners of the PKNS Mentoring Awards for 2018 are as follows:

1. Best Mentor Award Puan Jamaliah binti Mohd Tahir (Structural Division)
2. Best Mentee Award Puan Norhidayah binti Yusof (Financial Revenue Unit of Northern Territory Division)
3. The Best Mentor and Mentee Puan Jamaliah binti Mohd Tahir (Structural Division) dan Puan Norhidayah binti Yusof (Financial Revenue Unit of Northern Territory Division)

Aktiviti Sukan dan Persatuan

Sport and Association Activities



KESATUAN PEKERJA-PEKERJA PKNS

Ditubuhkan / *Established* : 1980
Presiden / *President* :
Encik Azhar bin Abdul Shukor

Antara aktiviti Kesatuan adalah seperti berikut:

Some of the Union Club's activities are as follows:

- Lawatan Pendidikan Ke Pusat Menyelamat Hidupan Liar Kebangsaan / *Educational Visit to the National Wildlife Rescue Centre*
- Bengkel Dometic Inquiry (DI) Kursus Pengendalian Disiplin Pekerja dan Siasatan Dalam / *Workshop on Domestic Inquiry (DI) Disciplinary Handling and Internal Investigation Course*
- Sambutan Hari Pekerja 1 Mei / *Labour Day Celebration 1 st May*
- Seminar Hari Wanita Sedunia 2018 / *2018 International Women's Day Seminar*
- Jamuan Hari Raya Ibu Pejabat PKNS / *PKNS Headquarters' Hari Raya Feast*
- Mesyuarat Agung Tri Tahunan Kesatuan Pekerja-Pekerja Kali Ke-19 / *The 19th Annual General Meeting of the Union of Workers*



KOPERASI PKNS BERHAD

KOPERASI PKNS BHD

Ditubuhkan / *Established* : 1972
Presiden / *President* :
Tuan Haji Ishak bin Hashim

Antara aktiviti Koperasi PKNS Bhd adalah seperti berikut:

Some of the PKNS Koperasi Bhd's organised activities are as follows:

- Perbincangan ALK Bersama Wakil Pusat Penyelidikan dan Konsultasi MKM / *ALK Discussions with Representatives of MKM Research and Consultation Centre*
- Perbincangan ALK Bersama Penolong Pengarah Wilayah Petaling/Shah Alam / *ALK Discussions with Assistant Director of Petaling / Shah Alam Region*
- Lawatan ke Daza Hall / *Visit to Daza Hall*
- Majlis Iftar Koperasi Bersama ALK dan kakitangan / *Koperasi with ALK and Staff Iftar Ceremony*
- Mesyuarat Agung Tahunan Koperasi PKNS Bhd Kali ke-42 / *Koperasi PKNS Bhd 42nd Annual General Meeting*
- Lawatan Tapak Untuk Pemasangan billboard di Kota Damansara / *Site Visit for Billboard Installation in Kota Damansara*
- Majlis Edaran Bubur Lambuk di Kompleks PKNS Shah Alam / *The Distribution of "Bubur Lambuk" Ceremony at PKNS Complex Shah Alam*
- Penyerahan Permit Perniagaan Bazar Ramadhan / *Submission of Ramadhan Bazaar Business Permit*
- Majlis MoU Antara Koperasi & Eiman Travel Agency / *The MoU Ceremony between Koperasi and Eiman Travel Agency*



Seminar Hari Wanita Sedunia 2018
2018 International Women's Day Seminar



Majlis MOU antara Koperasi & Eiman Travel Agency
pada 24 April 2018
The MoU Ceremony between Koperasi and Eiman Travel Agency



PERSATUAN KEBAJIKAN PEKERJA - PEKERJA

PERSATUAN KEBAJIKAN PEKERJA-PEKERJA (PKP)

Ditubuhkan / *Established* : 1966

Presiden / *President* :

Tuan Haji Lokman bin Hj Abd. Kadir

Antara aktiviti PKP adalah seperti berikut:

Amongst the PKP's organised activities are as follows:

- Ziarah Santun Budi di Rumah Penawar, Sabak Bernam / *Courtesy Visit to Rumah Penawar (Rehabilitation Home), Sabak Bernam*
- Program Teknik Belajar Cemerlang / *Excellent Learning Techniques Programme*
- Melancong Bersama PKP – Bandung, Indonesia / *Travel with PKP – Bandung, Indonesia*
- Melancong Bersama PKP – Turki / *Turki / Travel with PKP - Turkey*
- Teknik Menjawab Soalan Peperiksaan PT3 dan SPM / *T3 and SPM Exam Answering Techniques*
- Retreat PKNS – Jabatan Imigresen & Masjid Singapura / *PKNS Retreat –Immigration Department and Singapore Mosque*
- Trip Hanoi Fasipan – Vietnam / *Hanoi Fansipan Trip - Vietnam*
- Paintball War Game
- Program Umrah / *Umrah Programme*
- Majlis Penyerahan Cek Bantuan Persekolahan & Saguhati Kebajikan / *The Ceremony of Cheque Giving for School Aid and Welfare Support*



PERSATUAN PEGAWAI KANAN PKNS (SENIOR OFFICERS ASSOCIATION)

PERSATUAN PEGAWAI KANAN (SOA)

Ditubuhkan / *Established* : 1975

Presiden / *President* :

Tuan Haji Suhaimi bin Kasdon

Antara aktiviti SOA adalah seperti berikut:

Amongst the SOA's organised activities are as follows:

- Majlis Semarak Aidilfitri & Meraikan Pesara SOA 2018 / *The "Semarak Aidilfitri" Programme and Celebrating SOA's Retirees of 2018*
- Bengkel Perancangan Takwim SOA 2018-2020 / *The SOA Yearly Planning Workshop of 2018-2020*
- Seminar Embracing Industry 4.0 / *Embracing Industry 4.0 Seminar*
- Perlawanan Persahabatan Bola Sepak di Antara SOA dan Pasukan Benua / *Football Friendly Match between SOA and Continental Team*
- SOA Strikes Challenge 2018
- Perlawanan Persahabatan Bola Sepak di Antara SOA dan Kumpulan IKRAM Sdn. Bhd. / *Football Friendly Match between SOA and IKRAM Group Sdn. Bhd.*



BADAN ISLAM

Ditubuhkan / *Established* : 1981

Presiden / *President* :

Tuan Haji Ibrahim bin Surib

Antara aktiviti Badan Islam adalah seperti berikut:

Amongst the PKNS Islamic Association organised activities are as follows:

- E-Jariah Badan Islam PKNS (setiap bulan) / *e-Jariah PKNS Islamic Association (monthly)*
- Program Ibadah Qurban PKNS 2018 / *PKNS Qurban Programme 2018*
- Kem Kepimpinan Badan Islam PKNS 2018 / *PKNS Islamic Association Leadership Camp 2018*
- Kembara Ibadah Badan Islam PKNS 2018 / *PKNS Islamic Association Religious Worship Tour 2018*
- Program Tadarus Al-Quran (sepanjang bulan Ramadan) / *The Quranic Tadarus Programme (during Ramadhan)*
- Lawatan Pendidikan ke Kompleks Nasyrul Quran, Putrajaya / *Educational Visit to the Nasyrul Quran Complex, Putrajaya*
- Penghayatan Al-Quran Peringkat Negeri Selangor / *Appreciation of the Quran at the State Level of Selangor*
- Sumbangan Ramadan Akhwat Badan Islam PKNS 2018 / *The PKNS Islamic Association Akhwat Ramadhan Contribution 2018*



Majlis Penyerahan Cek Bantuan Persekolahan & Saguhati Kebajikan
The Ceremony of Cheque Giving for School Aid and Welfare Support



Bengkel Perancangan Takwim SOA 2018-2020
The SOA Yearly Planning Workshop of 2018-2020



Program ibadah Qurban PKNS 2018
PKNS Qurban Programme 2018



PERSATUAN PEGAWAI EKSEKUTIF

PERSATUAN PEGAWAI EKSEKUTIF (EOA)

Ditubuhkan / *Established* : 1989
 Presiden / *President* :
 Encik Nordin bin Masri (sehingga 29
 Oktober 2018 / *until 29 October 2018*)
 Puan Sukhani binti Mohd Jamil
 (bermula 30 Oktober 2018 / *starting 30
 October 2018*)

Antara aktiviti EOA adalah seperti
 berikut:

Amongst EOA's organised activities are as follows:

- Program Percutian ke Hatyai, Thailand / *Holiday Programme to Hatyai, Thailand*
- Majlis Sambutan Aidilfitri PKNS "Syoknya Raya Kita 2018" / *PKNS Eid Fitri Celebration "Syoknya Raya Kita 2018"*
- Aktiviti "Skytrex" dan ATV / *"Skytrex" and ATV activities*
- Kenduri Kesyukuran Sempena Hari Raya Aidiladha 2018 / *The 2018 Aidilfitri Celebration*
- EOA Water Rafting 2018
- Tanggungjawab Sosial Korporat Rumah Anak Yatim Pusat Jagaan Nur Ekhwan, Klang / *Corporate Social Responsibility at the Nur Ekhwan Orphan Home, Klang*
- Salam Ramadan & Agihan Ole-ole Raya EOA 2018 / *The EOA Ramadhan Greetings and Distribution of Eid Goodies 2018*
- Mesyuarat Agung Tahunan EOA PKNS Kali Ke-29 dan Agihan Cenderamata Ulang Tahun Kelahiran / *PKNS 29 th Annual General Meeting and Birthday Gift Distribution*



Aktiviti "Skytrex" dan ATV
Skytrex and ATV Activities



KELAB SUKAN DAN REKREASI (KSR) PKNS

Ditubuhkan / *Established* : 1968
 Presiden / *President* :
 Tuan Ir. Haji Mohd Muhidin bin
 Faharuddin

Antara aktiviti KSR adalah seperti
 berikut:

Amongst KSR's organised activities are as follows:

- Penganjuran Kejohanan Sukan Antara Bahagian dan Anak Syarikat (KESUKA) PKNS 2018 / *The PKNS 2018 Sports Championship between Sub-Division and Subsidiary (KESUKA)*
- Kejohanan Sepak Takraw Karnival Pusat Sukan UPM 2018 / *The 2018 UPM Sports Centre Carnival Sepak Takraw (kickvolleyball) Tournament*
- Kejohanan Karom Terbuka Kelantan 2018 / *The 2018 Kelantan Carrom Open Tournament*
- Pertandingan "Volleyball Penang Open 2018" / *"Volleyball Penang Open 2018" Competition*
- Kejohanan Karom Terbuka Kedah 2018 / *The 2018 Kedah Carrom Open Tournament*
- Kejohanan Tenpin Bowling '18 th Anniversary Ampang Superbowl 2018' / *The '18 th Anniversary Ampang Superbowl 2018' Tenpin Bowling Tournament*
- Kejohanan Sepak Takraw Terbuka Universiti Malaya / *University of Malaya Sepak Takraw Open Tournament*
- Kejohanan Ping Pong Terbuka Jabatan Pendaftaran Negara 2018 / *The 2018 National Registration Department's Ping Pong Open Tournament*
- Kejohanan Golf Terbuka PKNS 2018 / *The 2018 PKNS Open Golf Tournament*
- Team Motosikal - Ekspedisi ke Ulu Dong, Pahang / *Motorcycle Team - Expedition to Ulu Dong, Pahang*



KESUKA PKNS Sepak Takraw 2018
PKNS KESUKA Sepak Takraw 2018

- **Kembara PKNS – Ekspedisi Gunung Korbu dan Gayong / PKNS Kembara – Expedition to Gunung Korbu and Gayong**
- **Kembara PKNS – Ekspedisi Gunung Chamah dan Ulu Sepat / PKNS Kembara – Expedition to Gunung Chamah and Ulu Sepat**
- **Kelab Joran – Belum Rainforest, Pulau Banding / Joran Club (Fishing Club) – Belum Rainforest, Pulau Banding**
- **Marathon PKNS – Iskandar Puteri Night Marathon / PKNS Marathon – Iskandar Puteri Night Marathon**
- **Marathon PKNS – Petaling Jaya Half Marathon / PKNS Marathon – Petaling Jaya Half Marathon**
- **Marathon PKNS – Kelab Mahmud Bridge International Run / PKNS Marathon – Mahmud Bridge Club International Run**
- **Majlis Makan Malam KSR 2018 / KSR Dinner 2018**





INSTITUTE OF LANDSCAPE ARCHITECTS MALAYSIA
OMLAATM
MALAYSIAN LANDSCAPE ARCHITECTURE AWARDS
PRESIDENT AWARD
2017
Bangunan Ibu Pejabat PKNS
Pejabat Kemajuan Negeri Selangor (PKNS)



Diari Korporat

Corporate Diary



Sumbangan Kepada Yayasan Sofa Negeri Sembilan
The Contribution Ceremony to the Negeri Sembilan Sofa Foundation

Majlis Perhimpunan Bulanan Khas PKNS
The PKNS Special Monthly Assembly



Majlis Kick Off PKNS Anak Syarikat 2018
The PKNS Subsidiaries Kick Off 2018



Breakfast Talk Integrity Bersama Institut Integriti Malaysia (IIM)
The Breakfast Talk Integrity with the Malaysian Integrity Institute (IIM)



Majlis Perasmian KESUKA
The KESUKA Inauguration Ceremony



Majlis Menandatangani Perjanjian Syarikat 5U
The 5U Signing of Agreement Ceremony



Kejohanan Sukan Gemaputera
The Gemaputera Sport Tournament



Program Hari Bersama Pelanggan PKNS Siri 1/2018
The PKNS Day With Customers Series 1/2018



Majlis Pecah Tanah Rumah Selangorku Idaman PKNS
The PKNS Rumah Selangorku Idaman Groundbreaking Ceremony





Bernam Jaya Trail (Run & Trail Duathlon 2018)
The Bernam Jaya Trail (Run & Trail Duathlon 2018)



Majlis Kesyukuran & Doa Selamat PKNS
The PKNS 'Kesyukuran' & 'Doa Selamat' Ceremony



Koleksi Hartanah PKNS Mega
The PKNS Mega Property Collection



Majlis 'The Sultan of Selangor Cup 2018' Jelajah Publisiti & Penyerahan Tiket
The 'Sultan of Selangor Cup 2018' Publicity Tour & Ticket Delivery Ceremony



Konvensyen Integriti PKNS kelima
The 5th PKNS Integrity Convention



Majlis Kenduri Kesyukuran Sempena Aidiladha 2018 masihi/ 1439 Hijrah
The 'Kenduri Kesyukuran' Ceremony for Eid Adha 2018 Masihi / 1439 Hijrah



Program "Integrity Breakfast Talk"
The "Integrity Breakfast Talk" Programme



Program Kasih Siswa: Majlis Penyerahan Sistem Alat Pembesar Suara
Kepada Sek. Ren. Agama Jabatan Agama Islam Selangor
The Kasih Siswa Programme: The Ceremony of Submission of the Loudspeaker System to Sek. Ren. Agama Jabatan Agama Islam Selangor



Program Hari Bersama Pelanggan
The Customer Day Programme



Konvensyen Program Tunas Niaga (PROTune)
The Tunas Niaga Programme (PROTune) Convention



Majlis Persaraan Ketua Pegawai Eksekutif PKNS
The PKNS CEO Retirement Ceremony



Karnival Hartanah PKNS Selangor Cyber Valley
The PKNS Selangor Cyber Valley Property Carnival



Majlis Graduasi Taska Mutiara PKNS Tahun 2018
The PKNS Taska Mutiara Graduation Ceremony



Majlis Penyerahan Sumbangan Kerajaan Negeri
Kepada Mangsa Kebakaran Usahawan Uptown Seksyen 24, Shah Alam
State Government Contribution Ceremony to the Fire Victims of the Uptown Seksyen 24, Shah Alam



Anugerah Perkhidmatan Lama dan Jasamu Dikenang Kepada
Y.Bhg Datin Paduka Dr. Hajah Noraida Binti Haji Mohd Yusof
Long Service and Remembrance Award to Y.Bhg Datin Paduka Dr. Hajah Noraida Binti Haji Mohd Yusof



WINNER
LOW CARBON CITY AWARD
SECTORIAL APPROACH
 MUNICIPAL GOVERNMENT OF TORONTO
 PARKLANDS

Direktori

Directory

Anak Syarikat

Subsidiary Companies



WORLDWIDE HOLDINGS BHD.

No. 1, Worldwide @ 7, Lot 24, Jalan Lazuardi 7/29, Seksyen 7, 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

YBHG. DATIN PADUKA NORAZLINA BINTI ZAKARIA

Ketua Pegawai Eksekutif / Chief Executive Officer

Tel: 03-5510 2525
 Fax: 03-5510 4448
 Email: dpazlina@whb.com.my



PKNS ENGINEERING & CONSTRUCTION BHD

PKNS ENGINEERING & CONSTRUCTION BHD.

02-25, Tingkat 2, Persiaran Tasik, Kompleks PKNS, 40505 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

TUAN SR. HAJI AHMAD PAUZI BIN MOHD NOOR

Ketua Pegawai Eksekutif / Chief Executive Officer

Tel: 03-5519 4877, 03-5519 4313
 Fax: 03-5510 3902, 03-5511 6978
 Email: pauzi@pecb.com.my



SELANGOR INDUSTRIAL CORPORATION

SELANGOR INDUSTRIAL CORPORATION SDN. BHD.

F-G-45, Vista Alam, Jalan Ikhtisas, Seksyen 14, 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

TUAN IR. ZULKEFLI BIN HJ. KHALID

Ketua Pegawai Eksekutif / Chief Executive Officer

Tel: 03-5524 4040,
 Fax: 03-5524 3799
 Email: wmhisham@sic.com.my



SELGATE CORPORATION

No. 1-02 & 1-03, Tingkat 1 Plaza Azalea, Jalan Pembangunan 14/6, Seksyen 14 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan

ENCIK NOOR HISHAM BIN MOHD GHOUTH

Ketua Pegawai Eksekutif / Chief Executive Officer

Tel: 03-5521 7000
 Fax: 03-5510 7668
 Email: hisham@selgatecorporation.com



DE PALMA MANAGEMENT SERVICES SDN. BHD

Jalan Selaman, Palm Square Ampang Point, Jalan Ampang, 68000 Ampang, Selangor Darul Ehsan.

DR. AZAHARUL HISHAM BIN DATO SERI SULONG AHMAD

Ketua Pegawai Eksekutif Rangkaian Hotel De Palma Chief Executive Officer for De Palma Group of Hotels

Tel: 03-4270 7070, 03-5542 8080
 Fax: 03-4270 7080, 03-4270 1597, 03-5541 1222
 Email: gceo@depalmahotel.com



PI BRILLIANT BERHAD

77 & 78, Jalan Teknologi 3/9, Bistari D'Kota, PJU 5, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan.

TUAN HJ. MOHD ZAIN BIN SARMAN

Ketua Pegawai Eksekutif / Chief Executive Officer

Tel: 03-6141 8990
 Fax: 03-6141 8102, 03-6141 8107
 Email: zain@pibrilliant.com.my



SELAMAN SDN. BHD

Lot 82, Lorong Memanda 1, Ampang Point, 68000 Ampang, Selangor Darul Ehsan.

PUAN HAJAH KAMARUL AZIAN BINTI HASHIM
Ketua Pegawai Operasi/ *Chief Operating Officer*

Tel: 03-4257 0151
Fax: 03-4257 7050
Email: azian@selaman.com.my



SACC CONVEC SDN. BHD

Pejabat Ketua Pegawai Eksekutif
No. 4, Jalan Perbadanan 14/9, 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

ENCIK NASRUDIN BIN ABU BAKAR
Pengurus Besar Operasi/ *Operating General Manager*

Tel: 03-5511 8858
Fax: 03-5511 8848
Email: nasrudin@sacc.com.my



AKADEMI PKNS SDN. BHD

No.333A, Tingkat 3, Blok 5, Laman Seri Business Park, Persiaran Sukan, Seksyen 13, 40100 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

TUAN HJ. IDRIS BIN ISHAK
Pengurus Besar/ *General Manager*

Tel: 03-5524 5365, 03-5524 6365
Fax: 03-5523 7365
Email: idris@pkns.gov.my
pb.akademipkns@gmail.com



DATUMCORP INTERNATIONAL SDN. BHD

Lot 42, Jalan U-Thant, Taman U-Thant, 55000 Kuala Lumpur.

ENCIK SHYTUL SHAHRYN BIN MOHAMAD SHAARI
Ketua Pegawai Operasi/ *Chief Operating Officer*

Tel: 03-4217 6000
Fax: 03-4266 1680
Email: shytulshahryn@datumcorp.com.my



PKNS REAL ESTATE SDN. BHD

3F-05, Level 3, SACC Mall, Jalan Perbadanan 14/9, Seksyen 14, 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan

TUAN SR. HJ. FAKRU RADZI BIN ABD. GHANI
Ketua Pegawai Eksekutif
Chief Executive Officer

Tel: 03-55802277 Fax: 03-5518 1010
Email: fakruradzi@prec.my

KELANA PROPERTY SDN. BHD

Tingkat 15, Menara Glomac
Glomac Damansara, Jalan Damansara
60000 Kuala Lumpur

YBHG. DATUK SERI FATEH ISKANDAR BIN DATO' MOHAMAD MANSOR
Ketua Pegawai Eksekutif/ *Chief Executive Officer*

Tel: 03-7723 9000
Fax: 03-7729 7000

Syarikat Bersekutu

Associate Companies

01 KUNDANG PROPERTIES SDN. BHD.
Level 33, The Gardens South Tower
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59000 Kuala Lumpur

ENCIK CHUA SENG YONG
Pengarah/ *Chairman*

Tel: 03-2289 8809
Fax: 03-2287 6620, 03-2289 8802
Email: candice@igbcorp.com

02 LIGAMAS SDN. BHD
Jalan Genting – Hulu Yam Seksyen 6,
Bandar Utama Batang Kali
44300 Batang Kali

TUAN HAJI NAHAR BIN NORDIN
Pengurus Besar/ *General Manager*

Tel: 03-6075 1058
Fax: 03-6075 1215
Email: sales@ligamas.com.my

03 PKNS-LFD SDN. BHD.
c/o AD-Consult (M) Sdn. Bhd.
Suite 13.02, 13th Floor,
Menara Tan & Tan, No. 207
Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur

ENCIK CHOONG KUI WENG
Ketua Pegawai Eksekutif/ *Chief Executive Officer*

Tel: 012-2689047
Fax: 03- 4257 3088

04 BANGI RESORT & DEVELOPMENT CORPORATION SDN. BHD.
No. 1, Persiaran Bandar, Bandar Baru Bangi
43650 Selangor Darul Ehsan.

ENCIK SOH BENG TECK
Pengarah/ *Chairman*

Tel : 03 – 8925 3728, 8210 2288 (Fiona)
Fax : 03 – 8925 3726, 8925 3727
Email: brdc@tm.net.my

05 SUNWAY PKNS SDN. BHD.
Level 3, Menara Sunway
Jalan Lagoon Timur, Bandar Sunway
46150 Petaling Jaya

SARENA CHEAH YEAN TIH
Pengarah/ *Chairman*

Tel : 03 – 5639 9219
Fax : 03 – 5639 9876

06 SELANGOR POLO SDN. BHD.
No. 1, Jalan Polo 10/7, Off Persiaran Mahogany
47810 Kota Damansara
Petaling Jaya

Y. BHG. DATO' MUCIP HALDUN ELCHI
Pengarah/ *Chairman*

Tel : 03 – 6157 9908 (Selvia)
Fax : 03 – 6157 9909
Email : admin@selangorpolo.com



07 KESAS HOLDING BERHAD
Wisma Kesas, No. 1, Lebuhraya Shah Alam
47500 Subang Jaya

TUAN HAJI MOHAMED SHAH BIN SAMIN
Ketua Pegawai Operasi/ *Chief Operating Officer*

Tel : 03-8025 0808
Fax : 03-8025 0909 / 8025 0867

08 TROPICANA INDAH SDN. BHD.
(Dikenali Dahulu: Damansara Impian Sdn Bhd)
Level 11, 3 Damansara, No. 3, Jalan SS 20/27,
47400 Petaling Jaya

ENCIK KELVIN CHOO YUNG YAU
Pengarah Urusan/ *Managing Director*

Tel: 03-7713 8249, 03-7710 1018 (Mr. Yew)
Fax: 03-7710 1066, 03-7726 8181, 03-7726 8888
Email: kcyew@dijayacorp.com

09 GLM EMERALD (SEPANG) SDN. BHD.
(Dikenali Dahulu: Vintage Heights Sdn Bhd)
Level 19, Blok B, HP Tower
No. 12, Jalan Gelenggang Bukit
Damansara, 50490 Kuala Lumpur

Y. BHG DATO' EDMUND KONG WOON JUN
Pengarah Urusan/ *Managing Director*

Tel: 03-2726 1000
Fax: 03-2726 1001

10 MUST EHSAN DEVELOPMENT SDN. BHD.
No. 46G, Jalan PJU 5/22
Pusat Perdagangan Kota Damansara
Kota Damansara PJU 5
47810 Petaling Jaya

ENCIK MOHD IBRAHIM BIN MASRAKIN
Ketua Pegawai Operasi/ *Chief Operating Officer*

Tel : 03 - 6286 7777 (Iza)
03 - 6286 7681 (Nurul)
Email : syazwani@encsb.com.my

11 ICON-FUTURHOME SDN. BHD.
No. 12-1, 1st Floor, Jalan Dagang SB 4/1,
Seksyen 4, Tmana Sungai Besi Indah
43300 Seri Kembangan
Selangor Darul Ehsan

ENCIK NAJMAN BIN KAMARUDDIN
Ketua Pegawai Eksekutif/ *Chief Executive Officer*

Tel: 03-8945 8998
Fax: 03-8953 0122
Email: enquiry@icon2u.com.my

12 MUTAWWIF TRAINING & CONSULTANCY SDN. BHD.
No. 9B, Wisma AMTC, Jalan Saga Emas 8A
Taman Saga Emas, 43000 Kajang

ENCIK ABDULLAH BIN ABD. RAHMAN SHAH
Pengarah
Chairman

Tel: 019-336 11369

13 AL-KAUTHAR RESOURCES SDN. BHD.
No. 5, Jalan Bunga Kertas 1B/2
Bukit Sentosa, 48300 Rawang

PUAN NORLIZA HAYATI BINTI SHAIRUZI
Ketua Pegawai Eksekutif/ *Chief Executive Officer*

Tel: 019-358 4983
Email: sales@alkauthar.com.my



Penyata Kewangan

Financial Statement



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI SELANGOR
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2018**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2018 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 3 hingga 81.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan pada 31 Disember 2018 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia serta Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964 dan Akta Syarikat 1965.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Ahli Perbadanan, Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Ahli Perbadanan Terhadap Penyata Kewangan

Ahli Perbadanan bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia, Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964 dan Akta Syarikat 1965. Ahli Perbadanan juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan, Ahli Perbadanan bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan, kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Ahli Perbadanan.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Ahli Perbadanan dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964 dan Akta Syarikat 1965, saya juga melaporkan bahawa perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta untuk disimpan oleh Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dan subsidiarinya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut kehendak Enakmen dan Akta.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 8 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

- a. Selaku bukan juruaudit yang dilantik untuk syarikat subsidiari Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor, saya telah memperolehi maklumat dan penerangan yang mencukupi tentang syarikat subsidiari Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor kecuali daripada Kelana Property Development Sdn. Bhd.. Ini disebabkan saya tidak memperolehi *Group Audit Instruction* daripada juruaudit Kelana Property Development Sdn. Bhd.. Bagaimanapun, perkara ini tidak memberi kesan signifikan kepada penyata kewangan Kumpulan.
- b. Laporan ini dibuat untuk Ahli Perbadanan dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(DATO' NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
// OKTOBER 2019



PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI SELANGOR

(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen No. 4, 1964 Negeri Selangor)

PENYATA KEWANGAN

Kandungan	Muka surat
Penyata Ahli-Ahli Perbadanan	1
Pengakuan Oleh Pegawai Utama Yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan	2
Penyata Pendapatan Komprehensif	3
Penyata Kedudukan Kewangan	4 - 5
Penyata Perubahan Ekuiti	6 - 8
Penyata Aliran Tunai	9 - 12
Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan	13 - 81
Laporan Juruaudit Kepada Ketua Audit Negara	

PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI SELANGOR

(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen No. 4, 1964 Negeri Selangor)

PENYATA AHLI-AHLI PERBADANAN

Para Ahli-Ahli Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat kami, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan didalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor pada 31 Disember 2018 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Ahli-Ahli Perbadanan,



TUAN HAJI AMIRUDIN BIN SHARI
Pengerusi



DATO' NOR AZMIE BIN DIRON
Ahli Perbadanan

Shah Alam

Tarikh 15 AUG 2019

PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI SELANGOR

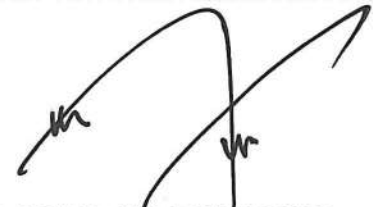
(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen No. 4, 1964 Negeri Selangor)

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN**

Saya, DATO' MOHD AZIZI BIN MOHD ZAIN, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan didalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diikrarkan oleh penama }
di atas DATO' MOHD AZIZI BIN MOHD ZAIN }
di Shah Alam dalam Negeri Selangor pada }

15 AUG 2019


DATO' MOHD AZIZI BIN MOHD
ZAIN

Di hadapan saya,



Pesuruhjaya Sumpah

Shah Alam



Lot 03-03E, Tingkat Tiga
Kompleks PKNS
40000 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan

Penyata Pendapatan Komprehensif

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

	Nota	Kumpulan		Perbadanan	
		2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Pendapatan	3	1,001,294	922,258	468,685	397,553
Lain-lain pendapatan operasi		283,679	104,189	89,299	91,184
Perubahan dalam inventori		(35,938)	32,171	(9,249)	22,480
Kos projek kemajuan hartanah diiktiraf	15	(179,107)	(305,024)	(142,438)	(200,634)
Kos kontrak diiktiraf		(34,790)	(33,633)	-	-
Kos pelaksanaan perkhidmatan		(209,176)	(174,806)	-	-
Kos kakitangan	4	(169,066)	(175,575)	(95,039)	(101,324)
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	7	(38,433)	(24,445)	(6,916)	(6,673)
Susutnilai pelaburan hartanah	12	(5,438)	(5,455)	(5,211)	(5,203)
Lain-lain perbelanjaan operasi		(362,039)	(211,611)	(194,648)	(162,040)
Keuntungan operasi		250,986	128,069	104,483	35,343
Kos kewangan	4	(84,223)	(73,336)	(62,035)	(55,005)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu		102,516	56,122	-	-
Pendapatan bersih dari lain-lain pelaburan	5	71,345	25,747	68,588	135,621
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	4	340,624	136,602	111,036	115,959
Zakat		(4,388)	(4,734)	(3,118)	(3,793)
Cukai	6	(4,134)	(39,544)	40,390	(14,253)
Keuntungan selepas cukai dan zakat		332,102	92,324	148,308	97,913
Keuntungan dari nilai saksama tanah		-	15,400	-	-
Kepentingan bukan kawalan		(43,255)	(17,056)	-	-
Keuntungan bersih bagi tahun Semasa / Jumlah pendapatan komprehensif		288,847	90,668	148,308	97,913

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Kedudukan Kewangan

Pada 31 Disember 2018

	Nota	Kumpulan		Perbadanan	
		2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Aset Bukan Semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	7	640,733	357,709	197,898	195,616
Pelaburan dalam syarikat-syarikat Subsidiari	8	-	-	1,713,281	1,573,365
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	9	729,561	661,423	168,366	158,189
Lain-lain pelaburan	10	194,104	337,185	115,890	251,432
Muhibah daripada penyatuan	11	8,031	9,149	-	-
Pelaburan Hartanah	12	1,144,445	976,004	232,311	226,965
Harta hartanah	13	872,060	777,368	467,345	451,472
Penghutang perdagangan	17	2,460	-	-	-
Aset tidak ketara		-	-	-	-
Aset cukai tertunda	27	48,010	25,583	22,952	3,929
		3,639,404	3,144,421	2,918,043	2,860,968
Aset Semasa					
Inventori	14	367,276	418,255	229,977	249,365
Projek kemajuan hartanah	15	3,751,398	3,664,689	3,365,481	3,144,304
Kerja kontrak yang telah dijalankan tetapi belum dituntut	16	217,984	266,803	-	-
Tuntutan kemajuan terakru		9,644	2,108	-	-
Penghutang perdagangan	17	372,920	460,984	199,235	244,673
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	18	157,805	145,094	73,574	55,141
Pelaburan portfolio	19	18,431	22,361	15,339	18,797
Simpanan tetap	20	352,686	313,252	5,668	5,501
Wang tunai dan baki di bank	30	154,767	169,395	16,980	29,744
Cukai boleh pulih		89,674	77,202	72,487	47,572
		5,492,585	5,540,143	3,978,741	3,795,097
Liabiliti Semasa					
Pemiutang perdagangan	26	352,320	281,836	107,991	86,234
Tuntutan terdahulu dari kontrak pembinaan	16	190,487	244,375	-	-
Tuntutan kemajuan terdahulu		53,738	80,328	16,025	62,833
Lain-lain pemiutang	28	398,275	368,367	304,997	270,884
Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan	29	266	2,275	-	-
Pemiutang pajakan kewangan	22	2,209	804	-	-
Pinjaman jangka pendek	23	27,704	17,045	3,200	3,200
Tanggungan cukai		1,112	4,078	-	-
Geran tertunda		8,933	1,632	-	-
		1,035,044	1,000,740	432,213	423,151
Aset semasa bersih		4,457,541	4,539,403	3,546,528	3,371,946
		8,096,945	7,683,824	6,464,571	6,232,914

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Kedudukan Kewangan

Pada 31 Disember 2018 (Samb.)

	Nota	Kumpulan		Perbadanan	
		2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Dibiayai Oleh:					
Keuntungan terkumpul		6,133,112	5,832,792	5,039,154	4,890,846
Akaun perlindungan harta Rizab	21	23,052	25,243	23,052	25,243
		20,170	21,749	-	-
		6,176,334	5,879,784	5,062,206	4,916,089
Kepentingan bukan kawalan		143,527	113,128	-	-
Jumlah Ekuiti		6,319,861	5,992,912	5,062,206	4,916,089
Liabiliti jangka panjang					
Pemiutang pajakan kewangan	22	3,318	1,883	-	-
Lain-lain pemiutang	28	3,269	1,554	-	-
Pinjaman jangka panjang	23	1,644,226	1,590,396	1,372,788	1,290,685
Peruntukan penutupan dan kos selepas penutupan operasi pelupusan sistem pepejal	24	58,369	53,908	-	-
Ganjaran persaraan	25	9,418	8,493	3,668	3,779
Liabiliti cukai tertunda	27	58,484	34,678	25,909	22,361
Jumlah Liabiliti Jangka Panjang		1,777,084	1,690,912	1,402,365	1,316,825
		8,096,945	7,683,824	6,464,571	6,232,914

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

	Akaun Perlindungan Harta RM'000	Rizab Penilaian Semula RM'000	Lain-Lain Rizab RM'000	Keuntungan Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Kawalan RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
Kumpulan							
Baki pada 1 Januari 2017	24,465	3,232	5,227	5,757,231	5,790,155	97,390	5,887,545
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	-	-	75,268	75,268	17,056	92,324
Keuntungan dari nilai saksama tanah	-	15,400	-	-	15,400	-	15,400
Lain-lain pelarasan	-	-	-	-	-	(1,318)	(1,318)
Pengkelasan nilai saksama	-	-	(293)	293	-	-	-
Penambahan/(pengurangan) pada tahun Semasa	778	-	(1,817)	-	(1,039)	-	(1,039)
Baki pada 31 Disember 2017	25,243	18,632	3,117	5,832,792	5,879,784	113,128	5,992,912

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

	Akaun Perindungan Harta RM'000	Rizab Penilaian Semula RM'000	Lain-Lain Rizab RM'000	Keuntungan Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan Bukan Kawalan RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
Baki pada 1 Januari 2018	25,243	18,632	3,117	5,832,792	5,879,784	113,128	5,992,912
Seperti dinyatakan sebelumnya	-	-	-	9,150	9,150	-	9,150
Pelarasan tahun terdahulu	25,243	18,632	3,117	5,841,942	5,888,934	113,128	6,002,062
Seperti dinyatakan semula	-	-	-	288,847	288,847	-	288,847
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	-	21	(21)	-	-	-
Pengkelasan nilai saksama	-	-	-	-	-	-	-
Penambahan/(pengurangan) pada tahun Semasa	(2,191)	-	(1,600)	2,344	(1,447)	30,399	28,952
Baki pada 31 Disember 2018	23,052	18,632	1,538	6,133,112	6,176,334	143,527	6,319,861

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Perubahan Ekuiti

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

	Akaun Perlindungan Harta RM'000	Keuntungan Terkumpul RM'000	Jumlah RM'000
Perbadanan			
Baki pada 1 Januari 2017	24,465	4,792,933	4,817,398
Penambahan pada tahun semasa	778	-	778
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	97,913	97,913
Baki pada 31 Disember 2017	25,243	4,890,846	4,916,089
Baki pada 1 Januari 2018	25,243	4,890,846	4,916,089
Pengurangan pada tahun semasa	(2,191)	-	(2,191)
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	148,308	148,308
Baki pada 31 Disember 2018	23,052	5,039,154	5,062,206

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti operasi				
Keuntungan sebelum cukai, zakat dan kepentingan bukan kawalan	340,624	136,602	111,036	115,959
Susut nilai hartanah, loji, dan peralatan	38,433	24,445	6,916	6,673
Susut nilai pelaburan hartanah	5,438	5,455	5,211	5,203
Kos kewangan	84,223	73,336	62,035	55,005
(Pulih semula)/Peruntukan rosot nilai hartanah, loji, dan peralatan	(4,700)	260	-	-
Pelunasan pelaburan hartanah	343	130	-	-
Peruntukan penutupan dan kos selepas penutupan	7,232	4,698	-	-
Perubahan nilai saksama pelaburan hartanah yang diiktiraf di dalam penyata pendapatan	(88,829)	14,862	-	-
(Pulih semula)/Peruntukan rosot nilai projek kemajuan hartanah	(3,302)	815	-	-
Peruntukan rosot nilai pelaburan syarikat bersekutu	2,728	-	-	-
Peruntukan rosot nilai harta hartanah	22,833	35,921	-	-
Peruntukan hutang ragu	13,640	4,410	9,610	5,283
Peruntukan ganjaran persaraan	1,852	549	627	288
Hapuskira pelaburan syarikat bersekutu	-	(22,725)	-	(22,725)
Hapuskira nilai hartanah, loji, dan peralatan	50	89	-	-
Pelunasan aset tidak nyata	-	4	-	-
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	(102,516)	(56,122)	-	-
Keuntungan dari jualan syarikat subsidiari	(40,833)	-	-	-
Peruntukan rosot nilai lain-lain pelaburan	147	3	147	-
Pendapatan dividen	(11,367)	(5,229)	(59,274)	(129,316)
Pelarasan:				
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	10	65	-	4
Susut nilai pelaburan hartanah	61	24	61	24
Pendapatan faedah	(19,145)	(20,518)	(9,314)	(6,305)

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti operasi (samb.)				
Peruntukan/(Pulih semula) rosot nilai pelaburan portfolio	759	(773)	759	-
Perubahan nilai saksama ke atas lain-lain pelaburan	11,319	(3,793)	11,324	(3,793)
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja	259,000	192,508	139,138	26,300
Penambahan/pengurangan dalam:				
Projek kemajuan hartanah	(385,009)	(541,534)	(258,371)	(451,551)
Inventori	50,686	(104,996)	20,048	(113,926)
Penghutang perdagangan	94,611	(33,729)	59,300	(49,799)
Muhibbah	1,118	(1,407)	-	-
Baki bank di bawah Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1966	(2,351)	37,250	-	-
Simpanan tetap yang telah dicagarkan	6,194	19	-	-
Tuntutan kemajuan terakru/belum dituntut	52,513	215,306	-	-
Lain-lain Penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	(14,341)	(10,278)	(19,577)	18,333
Amaun terhutang oleh syarikat bersekutu	-	-	(1,311)	(1,225)
Penambahan/pengurangan dalam:				
Pemiutang perdagangan	70,484	(56,821)	21,757	(19,881)
Tuntutan kemajuan terdahulu	(80,478)	(168,641)	(46,808)	49,344
Amaun terhutang kepada bukan kawalan	-	(22,495)	-	-
Amaun terhutang kepada syarikat berkaitan	(2,009)	-	-	-
Lain-lain pemiutang	31,623	77,337	34,113	46,171
Lain-lain rizab	(2,791)	(1,039)	(2,191)	778
Tunai dihasilkan daripada operasi	79,250	(418,520)	(53,902)	(495,456)
Pembayaran cukai	(21,067)	(37,483)	-	(5,393)
Faedah dibayar	(84,223)	(73,336)	(62,035)	(55,005)
Pembayaran zakat	(4,388)	(4,734)	(3,118)	(3,793)
Pembayaran ganjaran persaraan	(927)	(286)	(738)	-
Aliran tunai bersih dihasilkan dalam aktiviti-aktiviti operasi	(31,355)	(534,359)	(119,793)	(559,647)

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti pelaburan				
Pendapatan faedah	19,145	20,518	9,314	6,305
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan	11,367	5,229	4,486	3,952
Dividen diterima daripada syarikat subsidiari	-	-	16,713	9,312
Dividen yang diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu	-	-	38,075	116,052
Terimaan dari jualan hartanah, loji dan peralatan	493	1,803	493	1,803
Terimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan	416	10,230	-	-
Terimaan dari jualan pelaburan hartanah	5,646	3,002	5,646	3,002
Penambahan hartanah, loji dan peralatan	(63,416)	(100,040)	(9,691)	(21,258)
Pengurangan lain-lain pelaburan	292,284	523,304	280,071	505,000
Penambahan lain-lain pelaburan	(160,669)	(524,248)	(156,000)	(504,000)
Penambahan pelaburan hartanah	(72,995)	(48,207)	(747)	(3,145)
Pengurangan/(Penambahan) pelaburan portfolio	3,171	(3,239)	2,699	(3,927)
Terimaan dari pelupusan syarikat-syarikat bersekutu	31,650	144,120	-	-
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	-	-	(139,916)	(138,424)
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	-	-	(10,177)	-
Penambahan harta-hartanah	(120,756)	(140,676)	(15,873)	(1,151)
Pelupusan harta-hartanah	12,488	30,727	-	20,611
Pelupusan syarikat subsidiari	40,833	-	-	-
Penggunaan kos penutupan dan kos selepas penutupan	(2,771)	(941)	-	-
Penambahan kepentingan bukan kawalan dalam syarikat subsidiari	(11,512)	(1,318)	-	-
Aliran tunai bersih digunakan/dihasilkan daripada aktiviti-aktiviti pelaburan	(14,626)	(79,736)	25,093	(5,868)

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti pembiayaan				
Tambahan pinjaman	64,489	564,541	82,103	511,383
Penerimaan geran	126,990	15,894	-	-
Penggunaan geran	(119,689)	(14,262)	-	-
Bayaran balik pemiutang pajakan kewangan	2,840	2,165	-	-
Aliran tunai bersih dihasilkan/digunakan daripada aktiviti-aktiviti pembiayaan	74,630	568,338	82,103	511,383
Penambahan/Pengurangan bersih dalam tunai dan persamaan tunai	28,649	(45,757)	(12,597)	(54,132)
Tunai dan persamaan tunai pada awal tahun	440,741	486,498	35,245	89,377
Tunai dan persamaan tunai pada akhir tahun (Nota 30)	469,390	440,741	22,648	35,245

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018

Kegiatan utama Perbadanan adalah memajukan bandar dan pekan baru, membangunkan tanah-tanah untuk tujuan perindustrian dan perumahan, dan pembinaan bangunan pelbagai jenis untuk dijual atau disewa.

Kegiatan utama syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan di Nota 8.

Tiada sebarang perubahan ketara berlaku kepada kegiatan utama Perbadanan dan syarikat-syarikat subsidiarinya dalam tahun kewangan semasa.

Pejabat berdaftar Perbadanan dan pejabat utama perniagaan Perbadanan terletak di Bangunan Ibu Pejabat PKNS, No 2, Jalan Indah, 14/8, Seksyen 14, 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

1. ASAS PENYEDIAAN

(a) Penyata pematuhan

Penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan telah disediakan dibawah Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor 1964 (Pindaan 2014), *Malaysian Private Entities Reporting Standards* ("MPERS") dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 2016 di Malaysia.

(b) Asas pengukuran

Penyata kewangan telah disediakan berdasarkan kos lampau kecuali seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.

(c) Mata wang fungsian dan pembentangan

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan mata wang fungsian Perbadanan dan semua nilai dibundarkan kepada ribu yang terdekat, kecuali dinyatakan sebaliknya.

(d) Penggunaan anggaran dan pertimbangan

Penyediaan penyata kewangan menurut MPERS memerlukan pihak pengurusan untuk membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang mempunyai kesan ke atas penggunaan dasar perakaunan dan jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

1. ASAS PENYEDIAAN (SAMB.)

(d) Penggunaan anggaran dan pertimbangan (samb.)

Anggaran dan asas andaian disemak semula atas dasar berterusan. Semakan semula terhadap anggaran perakaunan diiktiraf dalam tahun di mana anggaran tersebut disemak semula dan pada tahun-tahun terlibat di masa hadapan.

Secara khusus, bidang-bidang penting bagi ketidaktentuan anggaran dan penilaian kritikal dalam mengguna pakai dasar-dasar perakaunan yang mempunyai kesan penting dalam menentukan amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan dinyatakan dalam nota-nota berikut:

i) Pendapatan

Pendapatan dari projek perumahan dan kontrak pembinaan diambilkira mengikut kaedah peratusan penyudahan kerja pembangunan berperingkat. Anggaran penyudahan kerja berperingkat, pendapatan dan kos masa depan dan kebolehkutipan bil peringkat siap diperlukan bagi menentukan kaedah peratusan penyudahan kerja pembangunan berperingkat. Belanjawan dan ramalan dalaman digunakan dalam anggaran ini. Hasil sebenar hanya akan diketahui apabila kontrak atau projek pembangunan selesai dan semua unit dijual kepada pelanggan, dan pendapatan sebenar ini tidak akan sama dengan perkiraan yang dibuat.

ii) Susut nilai hartanah, loji dan peralatan

Kos hartanah, loji dan peralatan disusut nilai berdasarkan kaedah garis lurus ke atas hayat kegunaan aset. Perubahan ke atas jangkaan tahap penggunaan akan memberi kesan kepada hayat berguna ekonomi dan nilai sisa aset tersebut, oleh yang demikian susut nilai masa depan boleh disemak semula.

iii) Pendapatan cukai

Terdapat urus niaga tertentu dan perhitungan yang mana penentuan cukai akhir mungkin berbeza daripada anggaran awal. Kumpulan dan Perbadanan mengiktiraf liabiliti cukai berdasarkan pemahamannya tentang undang-undang percukaian yang lazim dan anggaran sama ada cukai tersebut akan dibayar dalam urusan biasa perniagaan. Jika cukai akhir berbeza dari jumlah yang pada awalnya diiktiraf, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda dalam tempoh penentuan yang dibuat.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

1. ASAS PENYEDIAAN (SAMB.)

(d) Penggunaan anggaran dan pertimbangan (samb.)

iv) Klasifikasi pelaburan hartanah

Sebahagian hartanah terdiri daripada bahagian yang dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau peningkatan modal, atau untuk kedua-duanya, dan sebahagian yang lain dipegang untuk digunakan dalam pengeluaran atau pembekalan barang dan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian yang dipegang untuk penyewaan dan atau peningkatan modal boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan), Kumpulan mengklasifikasikan bahagian tersebut sebagai harta pelaburan. Jika bahagian yang dipegang untuk penyewaan dan / atau peningkatan modal tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, ia diklasifikasikan sebagai harta pelaburan hanya jika sebahagian kecil daripada harta itu dipegang untuk digunakan dalam pengeluaran atau bekalan atau barangan dan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pengurusan menggunakan pertimbangan untuk menentukan sama ada apa-apa perkhidmatan sokongan adalah penting bahawa harta tidak layak sebagai harta pelaburan.

v) Rosotnilai penghutang perdagangan

Rosotnilai diiktiraf apabila terdapat perubahan ke atas aset kewangan. Pihak pengurusan secara khusus mengkaji semula pinjaman dan penghutangnya dan menganalisis hutang lapuk terdahulu, perhatian pelanggan, kepercayaan kredit pelanggan, trend ekonomi semasa dan perubahan dalam terma pembayaran pelanggan apabila membuat pertimbangan dalam menilai kerugian rosotnilai. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, amaun dan masa aliran tunai masa hadapan dianggarkan berdasarkan pengalaman kerugian terdahulu untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa. Jika jangkaan adalah berbeza daripada anggaran, perbezaan tersebut akan memberi impak kepada nilai penghutang yang dibawa ke hadapan.

vi) Nilai Saksama Aset Kewangan Dan Liabiliti Kewangan

Nilai asset dan liabiliti kewangan ditentukan oleh nilai saksama, yang mana anggaran dan pertimbangan perakaunan digunakan. Sekiranya Kumpulan dan PKNS menggunakan kaedah pengukuran yang berbeza, nilai saksama akan berubah walaupun komponen penting dalam pengukuran nilai saksama boleh ditentusahkan dan mempunyai bukti objektif. Sebarang perubahan dalam nilai saksama aset dan liabiliti ini akan menjejaskan keuntungan dan/atau ekuiti Kumpulan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

1. ASAS PENYEDIAAN (SAMB.)

(d) Penggunaan anggaran dan pertimbangan (samb.)

vii) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf hanya pada tahap sekiranya untung boleh cukai pada masa hadapan berkemungkinan diperolehi dan boleh digunakan untuk mengimbangi perbezaan sementara. Aset cukai tertunda akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan dan dikurangkan ke tahap yang tidak lagi berkemungkinan bahawa manfaat cukai berkaitan akan direalisasikan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA

Dasar-dasar perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai secara konsisten bagi semua tempoh yang dibentangkan di dalam penyata kewangan ini, dan telah diguna pakai secara konsisten oleh Entiti Kumpulan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

(a) Asas Penyatuan

(i) Subsidiari-subsidiari

Subsidiari merupakan entiti (termasuk entiti untuk tujuan khas) di bawah kawalan Perbadanan. Penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari akan dimasukkan dalam penyata kewangan yang disatukan mulai tarikh kawalan diperolehi sehingga tarikh kawalan tersebut tamat.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari ini diukur dalam penyata kedudukan kewangan Perbadanan pada kos ditolak kerugian rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos transaksi.

(ii) Gabungan perniagaan

Kombinasi perniagaan diambil kira menggunakan kaedah perakaunan pengambilalihan dari tarikh pengambilalihan, iaitu tarikh pelaksanaan pengambilalihan berkuatkuasa. Kos pengambilalihan diukur sebagai agregat:

- nilai saksama, pada tarikh pengambilalihan asset diperolehi, liabiliti yang ditanggung atau diandaikan, dan instrumen ekuiti yang dikeluarkan oleh pengambil-alih, dalam pertukaran untuk pelaksanaan pengambilalihan ke atas syarikat yang diambil alih, dan
- perbelanjaan yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(a) Asas Penyatuan (samb.)

(ii) Gabungan perniagaan (samb.)

Jika syarikat bersekutu atau entiti dikawal bersama menjadi syarikat subsidiari, Kumpulan mengukur semula kepentingan ekuiti yang dipegang sebelum ini kepada nilai saksama dan mengiktiraf keuntungan atau kerugian yang terhasil, jika ada, diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Jumlah dibawa yang dinilai semula menjadi sebahagian daripada kos penggabungan perniagaan.

Apabila kos pengambilalihan adalah lebih daripada kepentingan Kumpulan pada nilai saksama bersih aset-aset, liabiliti-liabiliti dan liabiliti kontingen yang diiktiraf, lebihan tersebut diiktiraf sebagai muhibbah. Apabila lebihan adalah negatif, keuntungan pembelian berpatutan diiktiraf secara serta merta dalam penyata untung atau rugi.

Keputusan bukan kawalan dinyatakan sama ada pada nilai saksama atau bahagian bersekadar aset bersih pengambilalihan tersebut pada tarikh pengambilalihan.

(iii) Pengambilalihan kepentingan bukan kawalan

Kumpulan menganggap semua perubahan dalam pemilikan kepentingan dalam subsidiari yang tidak menyebabkan kehilangan kawalan sebagai urusan niaga ekuiti antara Kumpulan dengan kepentingan bukan kawalan itu. Sebarang perbezaan antara bahagian aset bersih Kumpulan sebelum dan selepas perubahan tersebut, dan sebarang pertimbangan yang diterima atau dibayar, diselaraskan kepada atau terhadap rizab Kumpulan.

(iv) Kehilangan Kawalan

Apabila kawalan ke atas subsidiari hilang, Kumpulan akan mengiktiraf perbezaan di antara hasil pelupusan subsidiari dan jumlah amaun dibawa pada tarikh pelupusan. Jika Kumpulan mengekalkan kepentingan dalam bekas subsidiari, maka pelaburan itu diambil kira sebagai aset kewangan mulai tarikh entiti terhenti menjadi subsidiari, dengan syarat bahawa subsidiari tidak menjadi sebuah entiti bersekutu atau entiti kawalan bersama. Amaun dibawa pelaburan pada tarikh entiti terhenti menjadi subsidiari dianggap sebagai kos aset kewangan pada awal pengukuran.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(a) Asas Penyatuan (Samb.)

(v) Entiti-entiti sekutu

Entiti-entiti bersekutu adalah entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan, di mana Kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang dan di mana ia melaksanakan pengaruh penting tetapi tiada kawalan terhadap polisi-polisi kewangan dan operasi.

Pelaburan dalam syarikat sekutu diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti ditolak kerugian rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos transaksi. Penyata kewangan yang disatukan meliputi bahagian Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain entiti-entiti bersekutu. Selepas pelarasan, jika ada, untuk menyesuaikan dasar perakaunan dengan dasar Kumpulan, dari tarikh pengaruh penting bermula sehingga tarikh pengaruh penting berakhir.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan selepas pengambilalihan melebihi kepentingannya dalam entiti bersekutu, jumlah dibawa kepentingan itu termasuk sebarang pelaburan jangka panjang, dikurangkan kepada sifar, dan pengiktirafan kerugian seterusnya dihentikan kecuali dalam keadaan di mana Kumpulan mempunyai tanggungjawab atau telah membuat pembayaran bagi pihak entiti bersekutu.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh penting atas entiti bersekutu, sebarang faedah tertahan dalam bekas entiti bersekutu pada tarikh pengaruh penting hilang diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai nilai dibawa permulaan sesuatu aset kewangan. Perbezaan antara nilai saksama sebarang faedah serta hasil kutipan daripada kepentingan yang dilupuskan, dan nilai dibawa pelaburan pada tarikh apabila kaedah ekuiti dihentikan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Apabila kepentingan Kumpulan dalam syarikat sekutu berkurang tetapi tidak menyebabkan kehilangan kuasa, sebarang faedah terkumpul tidak dinilai semula. Sebarang untung atau rugi yang timbul daripada penurunan dalam faedah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi. Sebarang untung atau rugi yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain juga dikelaskan bersekadaran dengan untung atau rugi, jika keuntungan atau kerugian itu akan dikehendaki untuk dikelaskan semula kepada untung atau rugi atas pelupusan aset atau liabiliti yang berkaitan.

Pelaburan dalam syarikat sekutu diukur dalam penyata kedudukan kewangan Perbadanan pada kos ditolak sebarang kerugian rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos transaksi.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(a) Asas Penyatuan (Samb.)

(vi) Entiti Usahasama

Entiti usahasama adalah entiti yang dikawal bersama di mana Kumpulan mempunyai kawalan secara bersama ke atas aktiviti ekonominya seperti termaktub di dalam persetujuan kontrak.

Entiti usahasama telah dikelaskan dan diambilkira sebagai berikut:

- Entiti usahasama dikelaskan sebagai “operasi dikawal bersama” apabila operasi usahasama melibatkan penggunaan aset dan sumber lain Kumpulan atau Perbadanan, dan bukannya penubuhan suatu perbadanan, perkongsian atau entiti lain, atau struktur kewangan yang berasingan daripada Kumpulan atau Perbadanan sendiri. Kumpulan atau Perbadanan menggunakan hartanah, loji dan peralatan sendiri dan membawa inventori sendiri. Kumpulan atau Syarikat juga menanggung perbelanjaan dan liabiliti sendiri dan memperoleh sumber kewangan sendiri, yang mewakili obligasi sendiri. Kegiatan usahasama yang dijalankan oleh kakitangan Kumpulan atau Perbadanan, bersama dengan aktiviti-aktiviti yang serupa. Kumpulan atau Perbadanan mengiktiraf aset yang dikawal dan liabiliti yang ditanggung olehnya, serta perbelanjaan yang ditanggung dan bahagian pendapatan yang diperolehinya daripada penjualan barangan atau perkhidmatan melalui usahasama itu.
- Entiti usahasama dikelaskan sebagai “aset dikawal bersama” apabila Kumpulan atau Perbadanan menyumbang satu atau lebih aset kepada usahasama yang mempunyai kawalan bersama, atau memperoleh aset dan mendedikasikan aset kepada usahasama itu. Kumpulan atau Perbadanan mengiktiraf bahagiannya dalam aset dikawal bersama, yang dikelaskan berdasarkan sifat aset, liabiliti yang perlu ditanggung, dan bahagiannya dalam liabiliti yang ditanggung bersama-sama dengan pengusahasama lain, berhubung dengan usahasama itu. Kumpulan atau Perbadanan juga mengiktiraf pendapatan yang diperolehi daripada jualan atau penggunaan bahagian pengeluaran usahasama itu, bersama-sama dengan bahagian perbelanjaan yang ditanggung oleh usahasama itu, dan apa-apa perbelanjaan yang telah ditanggung berkenaan dengan kepentingannya dalam usahasama.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(a) Asas Penyatuan (Samb.)

(vi) Entiti Usahasama (samb.)

- Entiti usahasama dikelaskan sebagai “entiti dikawal bersama” apabila ia melibatkan penubuhan suatu perbadanan, perkongsian atau entiti lain di mana Kumpulan mempunyai kepentingan. Kumpulan mempunyai kawalan bersama ke atas aktiviti ekonomi usahasama berdasarkan pengaturan kontrak antara Kumpulan dan pengusahasama lain. Kumpulan mengambil kira kepentingannya di dalam entiti dikawal bersama tersebut dengan menggunakan kaedah ekuiti.

Kumpulan mengambil kira kepentingannya di dalam entiti usahasama tersebut dengan menggunakan kaedah ekuiti. Pelaburan dalam entiti usahasama ini diukur dalam penyata kedudukan kewangan Perbadanan pada kos ditolak kerugian rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos transaksi.

(vii) Kepentingan bukan kawalan

Kepentingan bukan kawalan pada akhir tarikh pelaporan, mewakili ekuiti dalam syarikat subsidiari yang tidak boleh diagihkan, sama ada secara langsung atau tak langsung kepada pemegang ekuiti Perbadanan, dikemukakan dalam penyata kedudukan kewangan dalam ekuiti, berasingan daripada ekuiti yang boleh diagihkan kepada pemegang saham Perbadanan. Kepentingan bukan kawalan dalam bahagian Kumpulan dibentangkan dalam penyata untung atau rugi yang disatukan dan pendapatan komprehensif lain bagi tahun tersebut di antara kepentingan bukan kawalan dengan pemegang saham Perbadanan.

Kerugian bahagian kepentingan bukan kawalan dalam subsidiari diagihkan kepada kepentingan bukan kawalan walaupun ini menyebabkan kepentingan bukan kawalan mempunyai baki defisit.

(viii) Transaksi dihapuskan semasa penyatuan

Baki dan transaksi antara kumpulan, termasuk pendapatan, perbelanjaan dan dividen, telah dihapuskan sepenuhnya dalam penyediaan penyata kewangan yang disatukan.

Keuntungan dan kerugian tidak nyata yang timbul daripada transaksi dengan entiti-entiti bersekutu yang menggunakan kaedah perakaunan ekuiti dan entiti usahasama telah dihapuskan daripada pelaburan setakat kepentingan Kumpulan dalam penerima pelaburan. Kerugian tidak nyata telah dihapuskan hanya setakat menjumpai bukti mengenai rosot nilai aset dipindahkan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(b) Pertukaran matawang asing

Transaksi dalam matawang asing ditukarkan kepada mata wang fungsian bagi setiap entiti dalam Kumpulan pada kadar pertukaran pada tarikh urus niaga.

Aset dan liabiliti kewangan yang didenominasikan dalam matawang asing pada akhir tempoh pelaporan ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh tersebut.

Aset dan liabiliti bukan kewangan yang didenominasikan dalam mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan tidak ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh tersebut, kecuali aset dan liabiliti bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama akan ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

(c) Instrumen Kewangan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran awal

Aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila dan hanya apabila, Kumpulan dan Perbadanan menjadi salah satu pihak dalam peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf pada mulanya pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali dalam pengukuran awal aset kewangan atau liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian) melainkan jika pengaturan merupakan, pada hakikatnya, transaksi pembiayaan. Jika pengaturan itu menjadi suatu transaksi pembiayaan, aset kewangan atau liabiliti kewangan diukur pada nilai semasa bayaran masa hadapan yang didiskaun pada kadar faedah di pasaran bagi instrumen hutang yang serupa.

(ii) Pengukuran berikutnya

Instrumen hutang yang memenuhi syarat-syarat berikut diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah yang efektif:

- (a) pulangan kepada pemegang boleh ditentukan, sebagai contohnya, amaun tetap dan/atau kadar pulangan boleh ubah menanda aras dengan kadar faedah yang disebut harga;
- (b) tidak ada peruntukan kontrak yang boleh menyebabkan pemegang kehilangan amaun prinsipal atau faedah yang boleh diagih pada tempoh semasa atau sebelum; dan
- (c) alternatif kepada bayaran pendahuluan, jika ada, adalah tidak bergantung kepada peristiwa masa hadapan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(c) Instrumen Kewangan (samb.)

(ii) Pengukuran berikutnya (samb.)

Instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset semasa atau liabiliti semasa diukur pada jumlah yang tidak didiskaunkan daripada tunai atau balasan lain yang dijangka akan dibayar atau diterima kecuali pengaturan merupakan, pada hakikatnya, transaksi pembiayaan.

Semua aset kewangan dan liabiliti kewangan lain yang bukan diukur pada kos yang dilunaskan atau kos ditolak rosot nilai akan diukur pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Semua aset kewangan (kecuali bagi aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi) dinilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif kemerosotan nilai. Kerugian rosot nilai diukur seperti berikut:

- Untuk instrumen diukur pada kos yang dilunaskan, kerugian rosot nilai adalah perbezaan antara amaun dibawa aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset.
- Untuk instrumen diukur pada kos ditolak rosot nilai, kerugian rosot nilai adalah perbezaan di antara amaun dibawa aset dan anggaran terbaik daripada jumlah yang akan diterima bagi aset tersebut jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

(iii) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya hanya dinyahiktiraf apabila hak kontraktual kepada aliran tunai dari aset kewangan tersebut berakhir atau aset kewangan tersebut dipindahkan kepada pihak lain tanpa kawalan dikekalkan atau sebahagian besar risiko atau ganjaran hakmilik terhadap aset kewangan tersebut. Ketika penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan antara amaun bawaan aset dan jumlah pertimbangan diterima, termasuk apa-apa hak dan kewajiban yang baru diwujudkan, telah diiktiraf dalam untung atau rugi.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya hanya dinyahiktiraf apabila tanggungjawab yang dikhususkan di dalam kontrak telah dilucutkan atau dibatalkan atau cukup tempoh. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan antara amaun bawaan liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan jumlah pertimbangan yang dibayar, termasuk apa-apa aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti dianggarkan, diiktiraf dalam untung atau rugi.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(d) Hartanah, Loji dan Peralatan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul, sekiranya wujud.

Kos termasuk perbelanjaan yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan aset dan kos-kos lain yang berkaitan secara langsung untuk membawa aset kepada keadaan yang boleh diguna pakai untuk tujuan kegunaannya, dan kos merungkai dan mengeluarkan barangan dan memulihkan tapak di mana mereka berada. Kos aset yang dibina sendiri termasuk kos bahan dan buruh langsung.

Pembelian perisian yang penting kepada fungsi peralatan yang berkaitan dipermodalkan sebagai sebahagian daripada peralatan tersebut.

Apabila bahagian-bahagian penting sesuatu item hartanah, loji dan peralatan mempunyai hayat kegunaan yang berbeza, ia diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) hartanah, loji dan peralatan.

Untung atau rugi atas pelupusan sesuatu hartanah, loji dan peralatan ditentukan dengan membandingkan perolehan daripada pelupusan dengan jumlah dibawa hartanah, loji dan peralatan dan diiktiraf amaun bersih dalam "pendapatan lain" atau "perbelanjaan lain" masing-masing dalam penyata untung atau rugi.

(ii) Kos berikutnya

Kos untuk menggantikan komponen sesuatu hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam amaun dibawa bagi item tersebut jika ada kebarangkalian bahawa manfaat ekonomi masa depan yang terangkum dalam komponen tersebut akan mengalir ke Kumpulan atau Perbadanan dan kosnya boleh diukur pasti. Amaun dibawa bagi komponen yang diganti diiktiraf dalam untung atau rugi. Kos penyelenggaraan harian hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam untung atau rugi bila berlaku.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(d) Hartanah, Loji dan Peralatan (samb.)

(iii) Susut nilai

Susut nilai adalah berdasarkan kos aset ditolak nilai baki. Komponen penting aset individu dinilai dan jika komponen mempunyai hayat berguna yang berbeza daripada baki aset itu, maka komponen tersebut disusutnilai berasingan.

Kadar-kadar susutnilai tahunan yang digunakan adalah seperti berikut:

	%
Bangunan	2 – 10
Tanah Pajakan (Leasehold Land)	99 tahun
Loji dan jentera	10 – 20
Kenderaan bermotor	20
Peralatan pejabat	10 – 20
Komputer	20 – 50
Perabot dan kelengkapan	10 – 33

Keuntungan atau kerugian atas jualan adalah ditentukan dengan membandingkan perolehan dengan amaun pembawa aset di mana perbezaannya akan diambilkira sebagai keuntungan atau kerugian dari operasi.

(e) Aset tidak ketara

(i) Muhibbah

Muhibbah timbul daripada penggabungan perniagaan dan diukur pada mulanya pada kosnya. Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan menilai muhibbah yang diperolehi dalam gabungan perniagaan pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai yang terkumpul.

Muhibbah timbul daripada pengambilalihan entiti-entiti bersekutu yang mengambil kira kaedah perakaunan ekuiti dan entiti usahasama akan direkodkan sebagai sebahagian daripada amaun dibawa dari tarikh pengambilalihan. Kumpulan melaraskan bahagian keuntungan dan kerugiannya daripada entiti bersekutu dan entiti usahasama selepas pengambilalihan untuk mengambil kira pelunasan muhibbah.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(e) Aset tidak ketara (Samb.)

(ii) Aset tidak ketara yang lain

Aset tidak ketara yang lain diukur pada kos ditolak pelunasan yang terkumpul dan rosot nilai yang terkumpul.

Aset tidak ketara yang dijana secara dalaman, termasuklah perbelanjaan untuk penyelidikan dan pembangunan, adalah perbelanjaan dalam untung atau rugi, melainkan jika ia membentuk sebahagian daripada kos aset yang lain.

(iii) Pelunasan

Pelunasan adalah berdasarkan kepada kos aset ditolak nilai baki. Pelunasan diiktiraf dalam untung atau rugi menggunakan kaedah garis lurus sepanjang anggaran jangka hayat berguna bagi aset tidak ketara dari tarikh aset tersebut sedia untuk diguna pakai. Anggaran jangka hayat berguna untuk tempoh semasa dan sebelum adalah seperti berikut:

- Muhibbah 10 tahun

Jika ada indikasi bahawa ada perubahan dalam nilai baki atau jangka hayat berguna untuk aset tidak ketara sejak tarikh pelaporan tahunan yang lepas, Kumpulan akan mengkaji semula anggaran sebelumnya dan, jika anggaran kini berbeza, Kumpulan akan meminda nilai baki, kaedah pelunasan atau jangka hayat berguna.

(f) Pelaburan Hartanah

Pelaburan hartanah adalah hartanah yang dimiliki atau dipegang di bawah kepentingan pegangan pajak untuk memperolehi pendapatan sewa atau untuk peningkatan modal atau untuk kedua-duanya, tetapi bukan untuk jualan dalam perniagaan biasa, digunakan dalam pengeluaran atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran.

Pelaburan hartanah diukur pada mulanya pada kos. Kos termasuk perbelanjaan yang berkaitan secara langsung dengan pemerolehan pelaburan hartanah. Kos pelaburan hartanah yang dibina sendiri termasuk kos bahan dan kos buruh langsung, kos lain yang berkaitan secara langsung untuk membawa pelaburan hartanah kepada keadaan berfungsi untuk tujuan penggunaannya.

Nilai saksama pelaburan hartanah tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar. Kos berikutnya bagi keseluruhan pelaburan hartanah telah diambil kira mengikut polisi hartanah, loji dan peralatan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(f) Pelaburan Hartanah (samb.)

Jika ukuran nilai saksama yang boleh dipercayai tidak boleh didapati tanpa kos yang tidak wajar atau usaha yang tidak wajar untuk item pelaburan hartanah, item tersebut diklasifikasikan sebagai hartanah, loji dan peralatan dan diukur pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul sehingga ukuran nilai saksama yang boleh dipercayai wujud. Jumlah dibawa untuk pelaburan hartanah pada tarikh tersebut menjadi kosnya.

Untung atau rugi nilai saksama yang timbul daripada pengelasan semula hartanah, loji dan peralatan kepada pelaburan hartanah diiktiraf dalam untung atau rugi.

Pelaburan hartanah tidak diiktiraf atas pelupusannya, atau apabila ia tidak lagi digunakan dan dijangkakan tidak akan lagi memberi manfaat kepada ekonomi pada masa hadapan daripada pelupusannya. Perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan jumlah dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi untuk tempoh di mana item tidak diiktiraf.

(g) Inventori

Inventori dinyatakan pada kos lebih rendah dan anggaran harga jualan setelah ditolak kos penyiapan dan jualan. Inventori terdiri daripada rumah, rumah kedai, dan bangunan yang siap dibina, inventori pengeluaran dan barangan setor am.

Kos inventori dikira menggunakan kaedah purata timbangan atau di atas dasar pengenalan yang tertentu.

Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan akan menilai sama ada terdapat mana-mana inventori yang perlu dirosotnilai dengan membuat perbandingan di antara nilai bawaan setiap item inventori atau kumpulan barangan yang sama dengan harga jualan ditolak kos penyiapan dan jualan. Sekiranya terdapat inventori atau kumpulan barangan yang sama perlu dirosotnilai, Kumpulan akan mengurangkan nilai bawaan inventori atau kumpulan barangan yang sama tersebut kepada harga jualan ditolak kos penyiapan dan jualan. Kurangan yang wujud ialah rugi rosotnilai dan akan diiktiraf dengan serta-merta ke dalam penyata untung rugi.

Sekiranya tidak praktikal untuk menentukan harga jualan setelah inventori ditolak dengan kos penyiapan dan jualan bagi setiap item, item inventori yang berkaitan dengan barisan produk yang sama yang mempunyai tujuan atau kegunaan yang sama dan dikeluarkan dan dipasarkan di kawasan geografi yang sama akan dikumpul bersama bagi menilai kemerosotan nilai inventori.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(h) Harta Hartanah

Harta hartanah meliputi tanah yang dimiliki untuk pembangunan masa depan dan dinyatakan pada kos pembelian termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian ke atas aktiviti yang diperlukan untuk menyediakan tanah tersebut untuk kegunaan yang dicadangkan.

Harta-harta sedemikian dipindahkan ke akaun projek kemajuan hartanah apabila kerja pembangunan yang besar telah dijalankan dan dijangka akan disiapkan dalam tempoh kitaran operasi biasa.

(i) Projek Kemajuan Hartanah

Kos kerja-kerja pembangunan hartanah dinyatakan sebagai projek kemajuan hartanah di dalam harta semasa atau tanggungan semasa apabila kerja-kerja pembangunan yang besar telah dilaksanakan dan dijangka akan siap dalam tempoh kitaran operasi biasa. Projek kemajuan hartanah merangkumi kos yang berkaitan dengan pembelian tanah dan semua kos yang berkait secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau kos yang boleh diperuntukkan menggunakan kaedah yang bersesuaian dengan aktiviti ini.

Perbelanjaan pembangunan adalah kos untuk projek kemajuan yang merangkumi kos tanah, kos bangunan, gantirugi kepada penduduk-penduduk setinggan, pembayaran faedah, ganjaran professional dan lain-lain perbelanjaan yang meliputi aktiviti-aktiviti kemajuan. Perolehan dan keuntungan daripada aktiviti-aktiviti kemajuan hartanah diiktiraf berdasarkan kadar peratusan penyudahan kerja pembangunan ke atas unit-unit hartanah yang dijual. Kerugian yang dijangkakan diambilkira sepenuhnya apabila ianya dikenalpasti.

Tuntutan kemajuan terakru ialah perolehan projek kemajuan hartanah yang diiktiraf yang melebihi tuntutan kepada pembeli-pembeli manakala tuntutan kemajuan terdahulu ialah tuntutan kepada pembeli-pembeli melebihi perolehan projek kemajuan hartanah yang diiktiraf di dalam penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(j) Kontrak Dalam Pembinaan

Apabila hasil daripada kontrak boleh dianggarkan dengan pasti, pendapatan dan kos diiktiraf dengan merujuk kepada peratusan siap kerja aktiviti kontrak pada tarikh penyata kedudukan kewangan, diukur mengikut nisbah kos kontrak dibelanjakan bagi kerja-kerja yang terkini dijalankan kepada jumlah kos yang dianggarkan bagi kontrak tersebut. Perbezaan di dalam kerja-kerja kontrak dan tuntutan diambilkira hingga ke tahap jumlah yang dipersetujui dengan pelanggan.

Apabila hasil dari kontrak tidak boleh dianggarkan dengan pasti, pendapatan kontrak diiktiraf ke tahap ianya dijangka boleh diperolehi bagi kos kontrak yang telah dibelanjakan. Kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ianya telah dibelanjakan.

Apabila dijangkakan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah pendapatan kontrak, kerugian yang dijangka akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan segera ke dalam penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif sebagai peruntukan untuk jangkaan kerugian.

(k) Jumlah Terhutang daripada/kepada Pelanggan Kontrak

Jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak mewakili amaun kasar yang belum dibilkan yang dijangka akan dikutip daripada pelanggan untuk kerja-kerja kontrak yang telah disiapkan sehingga tarikh pelaporan. Ia diukur pada kos setelah ditambah keuntungan diiktiraf sehingga tarikh pelaporan dan ditolak dengan pembilan berperingkat dan kerugian diiktiraf. Kos termasuklah semua perbelanjaan langsung yang dilibatkan kepada projek-projek tertentu dan peruntukkan overhead tetap dan berubah yang dilibatkan dalam aktiviti kontrak Kumpulan berdasarkan kapasiti operasi normal. Jika pembilan berperingkat melebihi kos yang ditanggung ditambah keuntungan diiktiraf, maka perbezaan tersebut dilaporkan sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak yang merupakan sebahagian daripada pendapatan tertunda dalam penyata kedudukan kewangan.

(l) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di tangan, baki dan deposit di bank dan pelaburan-pelaburan dengan tahap kecairan yang tinggi yang mempunyai kurang risiko perubahan dalam nilai saksama dan mempunyai tempoh matang asal selama tiga bulan atau kurang, dan digunakan oleh Kumpulan dan syarikat dalam menguruskan komitmen kewangan mereka.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(m) Kemerosotan Nilai Aset Bukan Kewangan

Amaun dibawa aset bukan kewangan (contoh: hartanah, loji dan peralatan, pelaburan hartanah dan aset tidak ketara) akan dinilai semula di akhir setiap tempoh pelaporan untuk melihat kewujudan petunjuk-petunjuk rosotnilai. Sekiranya mana-mana petunjuk sedemikian wujud, amaun boleh pulih bagi aset tersebut perlulah dianggarkan.

Bagi tujuan ujian kemerosotan nilai, aset-aset dikumpulkan bersama kepada kumpulan-kumpulan aset yang kecil yang menjana tunai daripada penggunaan berterusan yang sebahagian besarnya bebas daripada aliran tunai daripada lain-lain aset atau unit penjanaan tunai. Bagi tujuan ujian kemerosotan nilai muhibbah, unit penjanaan tunai di mana muhibbah telah diperuntukkan akan diagregatkan supaya tahap di mana ujian rosot nilai dilakukan akan mencerminkan tahap terendah di mana muhibbah akan dipantau untuk tujuan pelaporan dalaman. Muhibbah yang diperoleh daripada penggabungan, untuk tujuan ujian kemerosotan nilai, mewujudkan peruntukkan kepada unit penjanaan tunai atau sekumpulan unit penjanaan tunai yang dijangka akan mendapat manfaat daripada sinergi penggabungan tersebut.

Amaun boleh pulih sesuatu aset atau unit penjanaan tunai adalah lebih tinggi daripada nilai saksama ditolak kos jualan dan nilai dalam penggunaan. Dalam membuat penilaian nilai yang digunakan, anggaran alir tunai masa hadapan akan didiskaunkan kepada nilai semasanya menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko khusus keapada aset atau unit penjanaan tunai tersebut.

Rugi rosotnilai diiktiraf sekiranya nilai bawaan aset atau unit penjanaan tunai yang berkaitan melebihi jumlah anggaran amaun yang boleh diperolehi semula.

Rugi rosotnilai diiktiraf di dalam penyata untung rugi. Rugi rosotnilai diiktiraf bagi unit penjanaan tunai akan diperuntukkan terlebih dahulu bagi mengurangkan amaun bawaan mana-mana muhibbah yang diperuntukkan kepada unit penjanaan tunai (kumpulan-kumpulan unit penjanaan tunai) menggunakan asas pro rata.

Kerugian rosot nilai yang disebabkan oleh muhibbah tidak boleh diterbalikkan. Berkenaan dengan aset lain, kerugian rosot nilai diiktiraf dalam tempoh sebelumnya telah dinilai pada akhir setiap tempoh pelaporan bagi mengesan sebarang tanda bahawa kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian rosot nilai diiktiraf boleh dibalikkan jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun belum diterima sejak kerugian rosot nilai yang lepas telah diiktiraf. Kerugian rosot nilai akan dibalikkan hanya sekiranya nilai bawaan aset tidak melebihi nilai bawaan yang akan ditentukan, nilai bersih susutnilai atau pelunasan, jika tiada kerugian rosot nilai telah diiktirafkan. Kerugian rosot nilai dikreditkan ke dalam penyata untung rugi tahun kewangan semasa di mana keterbalikkan tersebut diiktiraf.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(n) Manfaat Kakitangan

(i) Manfaat warga kerja jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja Kumpulan dan PKNS. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf bila perkhidmatan yang diberi oleh pekerja akan menambahkan hak untuk pampasan ketidakhadiran akan datang, dan pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf bila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan caruman tertakrif

Kumpulan dan Perbadanan tertakluk oleh undang-undang untuk membuat caruman bulanan ke Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), satu badan berkanun yang menentukan pelan caruman untuk kakitangan yang layak berdasarkan kepada kadar gaji kakitangan. Caruman tersebut diambil kira sebagai perbelanjaan dalam penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif apabila dibelanjakan.

(iii) Ganjaran persaraan

Terdapat anak syarikat yang membiayai skim persaraan untuk kakitangan yang telah melebihi 5 tahun perkhidmatan atau kematian pekerja tersebut.

Di bawah skim ini, ganjaran persaraan juga akan diberikan kepada pekerja yang telah berkhidmat sekurang-kurangnya 10 tahun perkhidmatan pada tarikh persaraan sendiri atau atas sebab-sebab perubatan.

Ganjaran persaraan ini dikira berdasarkan kepada kadar emolumen semasa semua pekerja yang layak termasuk elaun perumahan dan jangkamasa perkhidmatan mereka sehingga tahap liabiliti kontrak anak syarikat pada akhir tahun. Peruntukan penuh dibuat untuk semua pekerja.

(o) Peruntukan

Peruntukan dibuat apabila Kumpulan atau Perbadanan menunjukkan obligasi yang sah dari segi undang-undang dan berdasarkan dari transaksi-transaksi yang lepas, yang memungkinkan aliran keluar sumber-sumber diperlukan untuk melangsaikan obligasi tersebut, dan bila anggaran munasabah bagi jumlah tersebut dapat dibuat.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(p) Perbelanjaan Tertunda

Perbelanjaan tertunda, yang mana mempunyai manfaat ekonomi, dinyatakan pada kos setelah ditolak pelunasan. Perbelanjaan tertunda Kumpulan merangkumi:-

(i) Tapak perkumuhan

Perbelanjaan yang ditanggung ke atas tapak perkumuhan dilunaskan berdasarkan penggunaan tempat perkumuhan.

(ii) Gas perkumuhan tapak

Perbelanjaan yang ditanggung projek gas perkumuhan dilunaskan sepanjang tempoh kontrak membekalkan gas perkumuhan tapak selama 4 tahun.

(q) Harta Pajakan

Harta yang diperolehi secara pajakan kewangan ditakrif sebagai sesuatu yang memindahkan risiko dan pulangan atas pemilikan harta pajakan kepada Kumpulan atau PKNS. Harta pajakan dipermodalkan pada nilai yang sama dengan jumlah pokok pajakan yang perlu dibayar. Faedah pajakan dimasukkan ke dalam penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif berdasarkan hayat pajakan.

(r) Pendapatan

Pendapatan bagi Kumpulan meliputi jualan rumah, kedai, kilang, pangsapuri, rumah pangsa dan tanah, sewaan harta, nilai diperakui dari kontrak pembinaan dan pendapatan kemajuan hartanah dan pendapatan dari operasi hotel dan penswastaaan projek serta nilai agregat invoice barangan yang dijual.

Pendapatan bagi Perbadanan meliputi jualan rumah, kedai, kilang, pangsapuri, rumah pangsa dan tanah, sewaan harta, nilai diperakui dari kontrak pembinaan dan projek kemajuan hartanah dan penswastaaan projek.

(s) Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan dari projek perumahan dan kontrak pembinaan jangka panjang dan jualan tanah diambilkira mengikut kaedah peratusan penyudahan kerja pembangunan berperingkat dan kaedah kesiapan keseluruhan di mana yang berpatutan.

Pendapatan dari barangan yang dijual diambilkira berdasarkan nilai invoice selepas diskaun.

Pendapatan dividen dan faedah atas pelaburan diambilkira sebagai pendapatan apabila ianya diterima.

Pendapatan sewa diambilkira mengikut kaedah akruan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(t) Peruntukan Penutupan dan Kos Selepas Penutupan

Penutupan dan kos selepas penutupan terdiri daripada kos jangkaan yang akan ditanggung oleh Kumpulan ke atas pengisian tapak perkumuhan. Peruntukan ke atas penutupan dan kos selepas penutupan diakrakan berdasarkan kaedah sistematik sepanjang tempoh yang dijangkakan untuk menyiapkan sesuatu tapak perkumuhan.

(u) Geran-geran Daripada Kerajaan

Geran yang diterima daripada kerajaan untuk membiayai kos harta, loji dan peralatan adalah dipadankan dengan amaun dibawa harta, loji dan peralatan apabila geran tersebut telah digunakan. Pemberian ini kemudiannya dilunaskan ke penyata untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif mengikut jangka hayat aset berkenaan, bersamaan nisbah susutnilai yang dikenakan ke atas aset berkenaan.

(v) Kos Pinjaman

Kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata untung atau rugi pada tempoh kos ditanggung menggunakan kaedah faedah efektif.

(w) Cukai

Perbelanjaan cukai pendapatan merangkumi cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali setakat cukai tersebut adalah berkaitan dengan penggabungan perniagaan atau butiran diiktiraf terus dalam ekuiti atau pendapatan komprehensif lain.

Cukai semasa adalah cukai belum dibayar atau cukai belum terima yang dijangkakan pada cukai pendapatan atau kerugian bagi tahun semasa, menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal secara hakiki pada akhir tempoh pelaporan, dan sebarang pelarasan ke atas cukai belum bayar bagi tahun-tahun kewangan sebelumnya.

Cukai tertunda diiktiraf dengan menggunakan kaedah liabiliti, di atas perbezaan sementara iaitu perbezaan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan nilai buku di dalam penyata kewangan. Walaubagaimanapun, cukai tertunda tidak diambil kira di atas perbezaan sementara seperti berikut: pengiktirafan awal muhibbah, pengiktirafan permulaan aset atau liabiliti di dalam urus niaga selain daripada kombinasi perniagaan yang semasa urus niaga tersebut dan bahawa tidak menjejaskan untung atau rugi perakaunan atau boleh cukai. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai yang dijangkakan akan digunakan pada perbezaan sementara apabila aset cukai tertunda berkenaan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda selesai, berdasarkan undang-undang cukai yang telah digubal atau digubal secara hakiki pada akhir tempoh pelaporan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(w) Cukai (samb.)

Di mana hartanah pelaburan dinyatakan pada nilai saksama menurut dasar perakaunan yang dinyatakan dalam Nota 2(f), jumlah cukai tertunda diiktiraf adalah ditentukan dengan menggunakan kadar cukai yang akan digunakan ke atas penjualan aset-aset pada nilai buku pada tarikh pelaporan melainkan jika harta boleh disusut nilai dan terikat dengan objektif untuk memperoleh sebahagian besar daripada manfaat ekonomi yang terkandung dalam harta itu dari masa ke masa, dan bukannya melalui jualan. Dalam semua kes-kes lain, jumlah cukai tertunda diiktiraf diukur berdasarkan cara realisasi yang dijangkakan atau penyelesaian nilai bawaan aset dan liabiliti, menggunakan kadar cukai yang digubal atau digubal secara hakiki pada tarikh pelaporan. Aset dan liabiliti cukai tertunda tidak didiskaunkan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda akan diimbangi jika terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset dan liabiliti cukai semasa, dan ia berkaitan dengan cukai pendapatan yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama atas entiti boleh dicukai yang sama, atau entiti cukai yang berbeza, tetapi pihak bertujuan untuk menyelesaikan aset dan liabiliti cukai semasa pada asas bersih atau cukai aset dan liabilitinya akan dikeluarkan secara serentak.

Aset cukai tertunda diiktiraf hanya pada tahap sekiranya untung boleh cukai pada masa hadapan berkemungkinan diperolehi dan boleh digunakan untuk mengimbangi perbezaan sementara. Aset cukai tertunda akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan dan dikurangkan ke tahap yang tidak lagi berkemungkinan bahawa manfaat cukai berkaitan akan direalisasikan.

(x) Operasi yang Tidak Diteruskan

Operasi yang tidak diteruskan merupakan komponen Kumpulan yang telah dilupuskan atau dipegang untuk jualan yang mewakili garis utama perniagaan yang berasingan atau kawasan geografi operasi atau subsidiari yang diperolehi secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual semula. Apabila operasi diklasifikasikan sebagai operasi yang tidak diteruskan, penyata pendapatan komparatif untung rugi dan lain-lain pendapatan komprehensif dibentangkan semula seolah-olah operasi telah dihentikan dari permulaan tempoh komparatif.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(y) Luar Jangka

(i) Liabiliti luar jangka

Jika wujud kebarangkalian aliran keluar manfaat ekonomi yang tidak akan diperlukan atau amaunnya tidak dapat diaanggar pasti, obligasi tersebut tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan dinyatakan sebagai liabiliti luar jangka, melainkan kebarangkalian aliran keluar manfaat ekonomi adalah tipis. Kemungkinan wujudnya obligasi hanya dapat disahkan sekiranya berlaku atau tidak berlaku satu atau lebih peristiwa masa depan juga didedahkan sebagai liabiliti luar jangka melainkan kebarangkalian aliran keluar manfaat ekonomi adalah tipis.

(ii) Aset luar jangka

Apabila wujud kebarangkalian aliran masuk manfaat ekonomi atau amaunnya tidak boleh diaanggar pasti, aset tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan didedahkan sebagai aset luar jangka, melainkan kebarangkalian aliran masuk manfaat ekonomi adalah tipis. Kemungkinan kelayakan kewujudannya hanya dapat disahkan sekiranya berlaku atau tidak berlaku satu atau lebih peristiwa masa depan, ianya juga didedahkan sebagai aset luar jangka melainkan kebarangkalian aliran masuk manfaat ekonomi adalah tipis.

(z) Pihak Berkaitan

Pihak yang berkaitan dengan Kumpulan dan PKNS adalah:-

- (a) Seseorang atau ahli keluarga terdekat yang mempunyai kaitan dengan Kumpulan dan PKNS jika:
 - i. Mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas Kumpulan dan PKNS;
 - ii. Mempunyai pengaruh penting ke atas Kumpulan dan PKNS;
 - iii. Adalah anggota kakitangan pengurusan utama.

Anggota keluarga terdekat ialah ahli keluarga Kumpulan dan PKNS yang mempengaruhi, atau dipengaruhi dalam urusan perniagaan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (SAMB.)

(z) Pihak Berkaitan (Samb.)

- (b) Pihak yang berkaitan dengan Kumpulan dan PKNS adalah seperti berikut: -
- i. Pihak Berkaitan dan Kumpulan dan PKNS adalah ahli kumpulan yang sama (yang bermaksud bahawa setiap syarikat induk, anak syarikat dan syarikat bersekutu yang mempunyai kaitan bersama).
 - ii. Syarikat bersekutu atau usahasama dari Pihak Berkaitan yang lain (atau syarikat bersekutu atau usahasama anggota kumpulan yang mana Pihak Berkaitan yang lain adalah ahli).
 - iii. Kedua-dua pihak mempunyai usahasama daripada pihak ketiga.
 - iv. Pihak Berkaitan mempunyai usahasama dengan pihak ketiga dan Pihak Berkaitan yang lain merupakan syarikat bersekutu pihak ketiga.
 - v. Pihak Berkaitan yang mendapat manfaat selepas persaraan samaada Pihak Berkaitan tersebut adalah Kumpulan dan PKNS atau yang berkaitan dengan Kumpulan dan PKNS. Jika Kumpulan dan PKNS mendapat manfaat selepas persaraan, majikan yang memberikan manfaat tersebut mempunyai kaitan dengan Kumpulan dan PKNS.
 - vi. Pihak Berkaitan ini dikawal atau dikawal bersama oleh seseorang yang dikenalpasti dalam (a) di atas.
 - vii. Seseorang yang dikenalpasti dalam (a) (i) di atas mempunyai pengaruh penting ke atas Kumpulan dan PKNS atau merupakan anggota kakitangan pengurusan utama Kumpulan dan PKNS.
 - viii. Pihak Berkaitan atau mana-mana ahli Syarikat yang mana ia menjadi sebahagian, menyediakan perkhidmatan kakitangan pengurusan utama kepada Kumpulan dan PKNS.

Pihak berkaitan juga termasuk kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Kumpulan dan PKNS sama ada secara langsung atau tidak langsung, termasuk mana-mana Ahli-ahli Perbadanan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

3. PENDAPATAN

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Projek kemajuan hartanah	370,522	380,141	194,437	125,335
Kontrak pembinaan	7,530	3,534	-	-
Operasi hotel	19,809	19,077	-	-
Projek penswastaan	27,474	111,133	27,474	111,133
Jualan bahan binaan	50,939	48,644	-	-
Lain-lain	525,020	359,729	246,774	161,085
	1,001,294	922,258	468,685	397,553

4. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT

Keuntungan sebelum cukai dan zakat diambilkira selepas mencajkan/(mengkreditkan):-

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Diskaun jualan rumah	13,402	8,352	13,402	8,352
Ganjaran juruaudit:				
Tahun semasa	817	847	104	124
Ganjaran para pengarah:				
Lain-lain ganjaran	440	274	-	-
Yuran dan bonus	3,802	3,952	1,005	997
Kos kakitangan:				
Gaji, upah dan bonus	120,346	128,993	57,713	69,083
KWSP	20,690	13,042	13,847	6,043
Lain-lain manfaat kakitangan	28,030	33,540	23,479	26,198
	169,066	175,575	95,039	101,324
Kos kewangan terdiri daripada faedah/caj atas:				
Pinjaman berjangka	18,230	12,349	-	-
Overdraf	30	495	-	-
Sewabeli dan pajakan	136	164	-	-
Penerimaan Juru bank	305	272	-	-
Saham keutamaan boleh tebus	2,011	4,257	-	-
Lain-lain	63,511	55,799	62,035	55,005
	84,223	73,336	62,035	55,005

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

4. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI (SAMB.)

Keuntungan sebelum cukai dan zakat diambilkira selepas mencajkan/(mengkreditkan):-

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Belanja membaiki kerosakan rumah	13,433	10,329	13,433	10,329
Sewa:				
Jentera	5,227	3,129	-	-
Lain-lain	3,352	13,337	-	9,864
(Pulih semula)/Peruntukan rosot nilai projek kemajuan hartanah	(3,302)	815	-	-
Keuntungan dari pelupusan Hartanah, loji, dan peralatan	(416)	(10,230)	-	-
Peruntukan hutang ragu	13,640	4,410	9,610	5,283
Peruntukan rosot nilai lain-lain pelaburan	147	3	147	-
Susutnilai hartanah, loji & peralatan	38,433	24,445	6,916	6,673
Susutnilai pelaburan hartanah	5,438	5,455	5,211	5,203
Ganti rugi dibubarkan (LAD)	10,889	6,066	1,411	6,066
Peruntukan ganjaran persaraan	1,852	549	627	288
Pelunasan aset tidak nyata	-	4	-	-
Pelunasan pelaburan hartanah	343	130	-	-
Pendapatan sewa	(14,511)	(14,800)	(12,684)	(12,289)
Pendapatan dividen	(11,367)	(5,229)	(59,274)	(129,316)
Pendapatan faedah	(19,145)	(20,518)	(9,314)	(6,305)

Kos kakitangan Kumpulan dan PKNS meliputi gaji, bonus, ganjaran persaraan, caruman kepada KWSP dan lain-lain perbelanjaan berkaitan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

5. PENDAPATAN BERSIH DARI LAIN-LAIN PELABURAN

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Faedah atas simpanan tetap	19,145	20,518	9,314	6,305
Dividen kasar daripada:				
Syarikat-syarikat bersekutu	-	-	38,075	116,052
Syarikat-syarikat subsidiari	-	-	16,713	9,312
Saham tersiarharga di Malaysia	4,489	3,565	3,974	3,466
Saham tak tersiarharga di Malaysia	1,730	1,664	512	486
Lain-lain	5,148	-	-	-
	11,367	5,229	59,274	129,316
Keuntungan dari jualan syarikat subsidiari	40,833	-	-	-
	<u>71,345</u>	<u>25,747</u>	<u>68,588</u>	<u>135,621</u>

6. CUKAI

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Syarikat dan anak syarikat:				
Percukaian Malaysia:				
Tahun semasa	53,364	51,793	23,659	17,317
Lebih peruntukan pada tahun-tahun lepas	(48,035)	(5,778)	(48,574)	(7,053)
Cukai tertunda:				
Tahun semasa	(1,682)	(3,573)	(15,475)	3,989
(Lebihan) / Kurangan peruntukan pada tahun- tahun lepas	487	(2,898)	-	-
	<u>4,134</u>	<u>39,544</u>	<u>(40,390)</u>	<u>14,253</u>

Cukai pendapatan dikira pada kadar cukai ditetapkan, iaitu 24% (2017: 24%) ke atas pendapatan dikenakan cukai yang dianggarkan pada tahun imbalan semasa.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

6. CUKAI (SAMB.)

Penyesuaian bagi perbelanjaan cukai pendapatan berkenaan ke atas keuntungan sebelum cukai dan zakat pada kadar cukai pendapatan berkanun ke atas perbelanjaan cukai pendapatan, pada kadar cukai pendapatan efektif untuk Kumpulan dan Perbadanan adalah seperti berikut:-

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	340,624	136,602	111,036	115,959
Cukai pada kadar 24% (2017: 24%) ke atas pendapatan yang dikenakan cukai	81,751	32,785	26,649	27,830
Kesan cukai ke atas perbelanjaan yang tidak dibenarkan dalam menentukan keuntungan bercukai	57,119	63,806	13,471	20,523
Kesan cukai ke atas pendapatan yang tidak dikenakan cukai	(64,633)	(44,909)	(16,461)	(31,036)
Kerugian cukai yang diiktiraf pada tahun semasa	(479)	(192)	-	-
Cukai tertunda di atas perbezaan sementara tidak diiktiraf / (diiktiraf)	(13,754)	5,782	(15,475)	3,989
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	(8,458)	(9,052)	-	-
Lebihan peruntukan pada tahun-tahun lepas (Kekurangan) / Lebihan peruntukan cukai tertunda dalam tahun lepas	623	(2,898)	-	-
Jumlah perbelanjaan cukai dalam tahun semasa	4,134	39,544	(40,390)	14,253

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Tanah pajakan	Tanah pegangan bebas	Bangunan	Loji dan jentera	Kenderaan bermotor	Peralatan pejabat, perabot dan kelengkapan	Tapak pelupusan sampah	Kerja dalam pembangunan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Nilai Pembawa									
Pada 1 Januari 2018	7,096	3,783	255,732	20,573	6,418	29,704	28,081	6,322	357,709
Tambahan	10	-	14,627	6,635	1,488	12,420	18,836	9,400	63,416
Jualan	-	-	-	(493)	-	-	-	-	(493)
Pelupusan	-	-	-	-	(282)	(134)	-	-	(416)
Pengkelasan	-	-	-	-	-	225	-	(225)	-
Pelarasan	-	-	-	-	-	-	(10)	-	(10)
Hapuskira	-	-	-	-	-	(50)	-	-	(50)
Pindahan ke pelaburan hartanah	-	-	(2,588)	461	-	-	-	(461)	(2,588)
Pindahan dari projek kemajuan hartanah	-	-	-	-	-	-	-	256,898	256,898
Susut nilai tahun semasa	(401)	-	(5,713)	(3,305)	(1,772)	(6,975)	(20,267)	-	(38,433)
Rosot nilai tahun semasa	-	-	-	4,700	-	-	-	-	4,700
Pada 31 Disember 2018	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733
Pada 31 Disember 2018									
Kos	7,811	3,783	281,238	109,685	18,016	125,950	161,505	271,934	979,922
Susut nilai terkumpul	(1,106)	-	(17,686)	(41,638)	(11,904)	(90,760)	(134,865)	-	(297,959)
Rosot nilai terkumpul	-	-	(1,494)	(39,476)	(260)	-	-	-	(41,230)
Nilai Pembawa	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

	Tanah pajakan	Tanah pegangan bebas	Bangunan	Loji dan jentera	Kenderaan bermotor	Peralatan pejabat, perabot dan kelengkapan	Tapak pelupusan sampah	Kerja dalam pembangunan	Jumlah
Kumpulan	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Nilai Pembawa									
Pada 1 Januari 2017	7,458	3,783	212,247	21,766	5,545	22,741	18,505	2,450	294,495
Tambahan	193	-	58,821	1,910	3,253	13,291	16,193	6,226	99,887
Jualan	-	-	(1,803)	-	-	-	-	225	(1,578)
Pelupusan	(283)	-	(8,900)	23	(4)	(1,072)	-	-	(10,236)
Pengkelasan	-	-	-	38	-	67	-	(166)	(61)
Pelarasan	-	-	(4)	-	-	-	-	-	(4)
Hapuskira	-	-	-	-	-	(89)	-	-	(89)
Pindahan	-	-	-	-	-	2,413	-	(2,413)	-
Susut nilai tahun semasa	(272)	-	(4,629)	(3,164)	(2,116)	(7,647)	(6,617)	-	(24,445)
Rosot nilai tahun semasa	-	-	-	-	(260)	-	-	-	(260)
Pada 31 Disember 2017	7,096	3,783	255,732	20,573	6,418	29,704	28,081	6,322	357,709
Pada 31 Disember 2017									
Kos	7,801	3,783	279,044	105,065	17,872	114,201	142,679	6,322	676,767
Susut nilai terkumpul	(705)	-	(21,818)	(39,457)	(11,194)	(84,497)	(114,598)	-	(272,269)
Rosot nilai terkumpul	-	-	(1,494)	(45,035)	(260)	-	-	-	(46,789)
Nilai Pembawa	7,096	3,783	255,732	20,573	6,418	29,704	28,081	6,322	357,709

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

Perbadanan

	Tanah dan bangunan RM'000	Loji dan jentera RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Peralatan pejabat, perabot dan kelengkapan RM'000	Jumlah RM'000
Nilai Pembawa					
Pada 1 Januari 2018	186,902	1,851	4,404	2,459	195,616
Tambahan	8,184	-	137	1,370	9,691
Jualan	-	(493)	-	-	(493)
Susut nilai tahun semasa	(3,822)	(690)	(1,205)	(1,199)	(6,916)
Pada 31 Disember 2018	191,264	668	3,336	2,630	197,898
Pada 31 Disember 2018					
Kos	199,684	5,209	9,393	36,941	251,227
Rosot Nilai Berkumpul	(496)	-	-	-	(496)
Susut nilai terkumpul	(7,924)	(4,541)	(6,057)	(34,311)	(52,833)
Nilai Pembawa	191,264	668	3,336	2,630	197,898

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

Perbadanan	Tanah dan bangunan	Loji dan jentera	Kenderaan bermotor	Peralatan pejabat, perabot dan kelengkapan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Nilai Pembawa Pada 1 Januari 2017	174,963	2,569	3,236	2,070	182,838
Tambahan	17,296	-	2,286	1,676	21,258
Jualan	(1,803)	-	-	-	(1,803)
Pelarasan	(4)	-	-	-	(4)
Susut nilai tahun semasa	(3,550)	(718)	(1,118)	(1,287)	(6,673)
Pada 31 Disember 2017	186,902	1,851	4,404	2,459	195,616
Pada 31 Disember 2017	191,500	7,228	9,697	35,680	244,105
Kos	(496)	-	-	-	(496)
Rosot Nilai Terkumpul	(4,102)	(5,377)	(5,293)	(33,221)	(47,993)
Susut nilai terkumpul					
Nilai Pembawa	186,902	1,851	4,404	2,459	195,616

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

	Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Saham biasa tak tersiarharga pada kos	771,381	744,365
Saham keutamaan tak tersiarharga pada kos	941,900	829,000
	<u>1,713,281</u>	<u>1,573,365</u>

Saham keutamaan tak tersiar harga adalah terdiri daripada saham keutamaan boleh tebus syarikat subsidiari Selgate Corporation Sdn Bhd, De Palma Management Services Sdn Bhd, Selaman Sdn Bhd, SACC Convec Sdn Bhd, PKNS Real Estate Sdn Bhd dan Datumcorp International Sdn Bhd.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Syarikat-syarikat subsidiari yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:-

Nama syarikat	Kegiatan utama	Pegangan ekuiti	
		2018 %	2017 %
1. De Palma Management Services Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pengurusan hotel	100	100
i) DPMS Hospitality Sdn Bhd	Tidak aktif	100	-
2. Worldwide Holdings Berhad dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Pemegang harta dan pemegang pelaburan	100	100
i) WGD Development Sdn Bhd (Dikenali sebagai Worldwide Glomac Sdn Bhd)	Pembangunan hartanah	100	100
ii) Perangsang Emperee Wood Industries Sdn Bhd	Tidak aktif	61	61
iii) Worldwide Landfills Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Perkhidmatan pengurusan alam sekitar	60	60
• WL Environmental Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan alam sekitar	42	42
• Worldwide Hydro Energy Sdn Bhd (Dikenali sebagai Deltaworks Sdn Bhd)	Tidak aktif	60	60
• Worldwide Ecoventure Sdn. Bhd.	Tidak aktif	42	42
• Jana Landfill Sdn Bhd	Menjana kuasa biomas	48	48
iv) Worldwide Land Development Sdn.Bhd.	Pembangunan Hartanah	100	100
v) Worldwide Medivest Sdn.Bhd.	Pembuatan Peralatan Perubatan	100	100

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Nama syarikat	Kegiatan utama	Pegangan ekuiti	
		2018 %	2017 %
2. Worldwide Holdings Berhad (samb.)			
vi) Emerald Crest Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	100	100
vii) Worldwide Property Management Sdn. Bhd.	Pembangunan Hartanah	100	100
viii) Worldwide Realty Sdn Bhd (Dikenali sebagai IMT Teleport Sdn Bhd)	Tidak aktif	100	100
ix) Cekal Unggul Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	70	70
x) Worldwide Green Energy Sdn Bhd	Tidak aktif	100	100
xi) Worldwide Environment Sdn. Bhd dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Tidak aktif	100	100
• Worldwide Waste Solutions Sdn. Bhd.	Urusniaga peralatan pengurusan persekitaran	60	60
• Panorama Worldwide Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan persekitaran	100	100
3. Selgate Corporation Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:-	Pemegang pelaburan	100	100
i) Real Plug & Play Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
ii) PKNS Andaman Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	70	70
iii) Selgate Properties Sdn Bhd	Tidak aktif	100	100

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Nama syarikat	Kegiatan utama	Pegangan ekuiti	
		2018 %	2017 %
3. Selgate Corporation Sdn. Bhd. (samb.)			
iv) Selgate Healthcare Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Perkhidmatan perundingan	100	100
• Selcare Management Sdn Bhd	Pengurusan kesihatan	100	100
• Selcare Clinic Sdn Bhd (Dikenali sebagai Sri Permai Medic Sdn Bhd)	Pembekal klinik perubatan, perunding dokter dan perkhidmatan perubatan yang berkaitan	70	70
• Selgate Rawang Hospital Sdn. Bhd.	Tidak aktif	60	60
• Selgate Shah Alam Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
• Selgate Setia Alam Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
• Selgate Gombak Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
• Selgate Bukit Beruntung Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
• Selgate Bangi Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
• Selgate Kota Damansara Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
• Selgate Subang Jaya Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
• Selgate Kuala Selangor Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100
• Selgate Cyber Valley Hospital Sdn. Bhd.	Tidak Aktif	100	100

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Nama syarikat	Kegiatan utama	Pegangan ekuiti	
		2018 %	2017 %
4. PKNS Engineering and Construction Berhad dan syarikat-syarikat subsidiarinya:-	Pembinaan bangunan 'conventional' dan 'prefabricated'	100	100
i) Millennium Joy Corporation Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
ii) VE Intellitech Sdn. Bhd.	Perkhidmatan Perunding	51	51
iii) PB Piling Sdn. Bhd.	Kerja-kerja pembinaan	51	51
iv) Apex Point Development Sdn Bhd	Pembangunan hartanah dan perumahan	100	100
5. Selangor Industrial Corporation Sdn Bhd dan syarikat-syarikat subsidiarinya:-	Perniagaan barangan pembinaan, insuran, pengurusan projek pembinaan dan perkhidmatan pembangunan harta	100	100
i) Module Board Sdn. Bhd.	Pembinaan dan pengurusan projek	100	100
ii) Casic Marketing Sdn. Bhd.	Perniagaan jubin seramik	51	51
iii) Transpark System Sdn. Bhd.	Perkhidmatan letak kereta	51	51
iv) Selmedia Sdn. Bhd.	Tidak aktif	100	100
v) Electro Symphony Sdn. Bhd.	Tidak aktif	50	50
6. PI Brilliant Berhad (Dikenali PKNS Infra Berhad) dan syarikat subsidiarinya:	Kerja Infrastruktur dan pembangunan hartanah	91	90.73
i) Excelon Sdn. Bhd.	Pembinaan, penyediaan landskap, penyelenggaraan dan pengurusan kemudahan	100	100

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

8. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

	Nama syarikat	Kegiatan utama	Pegangan ekuiti	
			2018 %	2017 %
7.	Selaman Sdn.Bhd dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Pembangunan hartanah, pemegang pelaburan dan pengurusan hartanah	60	60
	i) Halik Sdn. Bhd.	Pelaburan di dalam harta-hartanah	-	100
	ii) Selaman Sejati Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
8.	Kelana Property Development Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	51	51
9.	SACC Convec Sdn Bhd	Perkhidmatan pengurusan pusat konvensyen	100	100
10.	Akademi PKNS Sdn. Bhd.	Pusat latihan kemahiran	100	100
11.	Datumcorp International Sdn Bhd dan syarikat subsidiarinya:	Pembangunan hartanah	100	100
	i) Datum Jelatek Mall Sdn Bhd	Tidak aktif	100	-
12.	PKNS Real Estate Sdn. Bhd. dan syarikat-syarikat subsidiarinya:	Pengurusan dan pelaburan hartanah	100	100
	i) Central Holdings Berhad	Sewaan dan pelaburan hartanah	100	100
	ii) Park Here Sdn. Bhd.	Operasi tempat letak kereta, pengurusan tempat letak kereta dan perunding	100	100

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Saham tak tersiarharga pada kos	275,932	266,027	174,676	164,499
Permodalan hutang tanpa faedah syarikat bersekutu	14,795	14,795	14,795	14,795
Peruntukan rosot nilai pelaburan	(23,833)	(21,105)	(21,105)	(21,105)
	<u>266,894</u>	<u>259,717</u>	<u>168,366</u>	<u>158,189</u>
Bahagian keuntungan terkumpul dalam syarikat-syarikat bersekutu	462,667	401,706	-	-
	<u>729,561</u>	<u>661,423</u>	<u>168,366</u>	<u>158,189</u>

Pada 31 Disember 2018, nilai pembawa bagi pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu terdiri daripada:-

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Bahagian harta ketara bersih dalam syarikat-syarikat bersekutu	705,990	637,852
Muhibbah	23,571	23,571
	<u>729,561</u>	<u>661,423</u>

Butir-butir syarikat bersekutu yang kesemuanya ditubuhkan di Malaysia, kecuali Eastern Glory Enterprise Ltd yang ditubuhkan di British Virgin Island, adalah seperti berikut:-

Nama syarikat	Kegiatan utama	Pegangan ekuiti	
		2018 %	2017 %
1. Kundang Properties Sdn. Bhd.	Pemaju perumahan	50	50
2. Ligamas Sdn. Bhd.	Pemilik ladang dan pemaju hartanah	50	50
3. PKNS-LFD Sdn. Bhd.	Pemegang pelaburan	49	49
4. Bangi Resort & Development Corporation Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah dan pemegang pelaburan	40	40
5. Sunway PKNS Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah dan pemegang pelaburan	40	40
6. Eastern Glory Enterprise Ltd *	Pemegang pelaburan	40	40

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

Nama syarikat	Kegiatan utama	Pegangan ekuiti	
		2018 %	2017 %
7. Selangor Polo Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah dan pengurusan kelab polo dan equestrian	40	40
8. Tropicana Indah Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	30	30
9. Kesas Holdings Berhad	Pembangunan dan penyelenggaraan operasi tol lebuhraya	30	30
10. GLM Emerald (Sepang) Sdn. Bhd. (Dikenali sebagai Vintage Heights Sdn Bhd)	Pemaju hartanah dan operasi ladang kelapa sawit	30	30
11. MUST Ehsan Development Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	30	30
12. Pelangi Airways Sdn. Bhd.	Tidak aktif	20.44	20.44
13. Selangor Shipyard Sdn. Bhd.	Mengurus dermaga dan membaiki kapal laut	20	20
14. Selangor Country Club Sdn Bhd.	Pengurusan kelab polo	40	40
15. Kuala Langat Power Plant Sdn Bhd*	Penjanaan tenaga	25	25
16. Gombak Medical Centre Sdn Bhd **	Pakar perubatan	30	30
17. Al-Kauthar Resources Sdn Bhd	Membekal kelengkapan haji dan umrah	20	20
18. Icon-Futurehome Sdn Bhd	Membekal produk dan perkhidmatan	20	20
19. Mutawwif Training & Consutancy Academy Sdn Bhd	Perkhidmatan latihan dan khidmat perunding	20	-
20. HCK Bestari Sdn Bhd ***	Tidak aktif	30	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

* Pegangan ekuiti Kumpulan melalui syarikat subsidiari, Worldwide Holding Berhad.

** Pegangan ekuiti Kumpulan melalui syarikat subsidiari, Selgate Corporation Sdn. Bhd.

*** Pegangan ekuiti Kumpulan melalui syarikat subsidiari, Datumcorp International Sdn. Bhd.

10. LAIN-LAIN PELABURAN

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Saham-saham tersiarharga	82,036	96,931	79,374	91,275
Saham-saham tak tersiarharga	5,428	30,456	5,428	5,428
Pelupusan	-	(3,206)	-	-
Peruntukan rosot nilai pelaburan	(4,188)	(4,044)	(4,188)	(4,041)
	1,240	23,206	1,240	1,387
Unit amanah	110,747	216,967	35,276	158,770
Keahlian golf	81	81	-	-
	194,104	337,185	115,890	251,432

11. MUHIBBAH DARIPADA PENYATUAN

Muhibbah timbul daripada penyatuan syarikat-syarikat subsidiari yang mewakili perbezaan antara kos pelaburan dan nilai saksama aset bersih yang diperolehi selepas ditolak pelunasan terkumpul.

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
<u>Pada 1 Januari</u>		
Nilai Kasar	95,857	94,068
Pelunasan dan rosotnilai terkumpul	(86,708)	(86,326)
Nilai bersih	9,149	7,742
Pelunasan tahun semasa	(30,129)	(382)

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

11. MUHIBBAH DARIPADA PENYATUAN (SAMB.)

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
<u>Pada 31 Disember</u>		
Nilai kasar	124,868	95,857
Pelunasan dan rosotnilai terkumpul	(116,837)	(86,708)
Nilai bersih	<u>8,031</u>	<u>9,149</u>

12. PELABURAN HARTANAH

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Pada kos:				
Pada 1 Januari	1,057,099	985,871	304,497	302,578
Penambahan tahun semasa	72,995	48,207	747	3,145
Jualan	(8,442)	(4,573)	(8,442)	(4,573)
Susutnilai jualan	2,796	1,571	2,796	1,571
Pelarasan	-	805	-	-
Perubahan nilai saksama yang diiktiraf didalam penyata pendapatan	88,829	538	-	-
Pindahan dari hartanah, loji dan peralatan (Nota 7)	2,772	-	-	-
Pindahan dari inventori	1,682	-	1,682	-
Pindahan dari projek kemajuan hartanah (Nota 15)	13,835	24,680	13,835	1,776
	<u>1,231,566</u>	<u>1,057,099</u>	<u>315,115</u>	<u>304,497</u>
Perlunasan terkumpul:				
Pada 1 Januari	(81,095)	(74,681)	(77,532)	(72,305)
Perlunasan tahun semasa	(343)	(130)	-	-
Susutnilai tahun semasa	(5,438)	(5,455)	(5,211)	(5,203)
Pelarasan	(61)	(829)	(61)	(24)
Pindahan dari hartanah, loji dan peralatan (Nota 7)	(184)	-	-	-
Pada 31 Disember	<u>(87,121)</u>	<u>(81,095)</u>	<u>(82,804)</u>	<u>(77,532)</u>
Nilai buku				
Pada 31 Disember	<u>1,144,445</u>	<u>976,004</u>	<u>232,311</u>	<u>226,965</u>

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

12. PELABURAN HARTANAH (SAMB.)

Pelaburan Hartanah dicatatkan pada nilai kos. Nilai sakasama tidak boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar (undue cost) kerana kos bagi menentukan nilai saksama melebihi manfaat daripadanya.

13. HARTA HARTANAH

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Kos				
Pada 1 Januari	777,368	739,293	451,472	494,145
Tambahan pada tahun semasa	120,756	140,676	15,873	1,151
Pelupusan	(12,488)	(30,727)	-	(20,611)
Pindahan ke projek kemajuan hartanah (Nota 15)	9,257	(35,953)	-	(23,213)
Rosotnilai terkumpul	(22,833)	(35,921)	-	-
Pada 31 Disember	872,060	777,368	467,345	451,472

Harta hartanah meliputi tanah yang dimiliki untuk pembangunan masa depan dan dinyatakan pada kos pembelian termasuk semua kos berkaitan yang ditanggung selepas pembelian ke atas aktiviti yang diperlukan untuk menyediakan tanah tersebut untuk kegunaan yang dicadangkan.

14. INVENTORI

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Dinyatakan pada harga kos:				
Bangunan siap	291,770	317,148	155,734	165,018
Rumah diserahkan balik	38,615	63,560	38,615	48,181
Tanah diserahkan balik	35,348	35,867	35,348	35,867
Inventori pengeluaran	1,263	1,381	-	-
Barangan stor	280	299	280	299
	367,276	418,255	229,977	249,365

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

15. PROJEK KEMAJUAN HARTANAH

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Kos tanah				
Pada 1 Januari	2,099,096	2,066,542	1,910,441	1,879,490
Tambahan pada tahun semasa	25,760	32,454	25,760	30,951
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 7)	(31,758)	-	-	-
Pindahan dari harta-hartanah (Nota 13)	-	100	-	-
Pada 31 Disember	2,093,098	2,099,096	1,936,201	1,910,441
Perbelanjaan pembangunan				
Pada 1 Januari	7,504,124	6,981,544	6,739,920	6,120,143
Tambahan pada tahun Semasa	479,938	488,503	375,134	598,340
Pindahan dari harta hartanah (Nota 13)	(9,257)	35,853	-	23,213
Pindahan ke penghutang (Nota 17)	(21,017)	-	(21,017)	-
Pindahan ke pelaburan hartanah (Nota 12)	(13,835)	(1,776)	(13,835)	(1,776)
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan (Nota 7)	(225,140)	-	-	-
Pada 31 Disember	7,714,813	7,504,124	7,080,202	6,739,920
Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan				
Tahun-tahun lepas	(5,880,028)	(5,602,826)	(5,506,057)	(5,328,317)
Tahun semasa	(179,107)	(305,024)	(142,438)	(200,634)
Pelarasan/peruntukan kerugian	709	22,894	(85)	22,894
Pengeluaran semula projek siap	542	4,928	-	-
Elaun kerugian yang diramalkan pulih semula	-	-	-	-
	(6,057,884)	(5,880,028)	(5,648,580)	(5,506,057)
Pengeluaran semula projek siap	(542)	(4,928)	-	-
Pindah ke inventori (Nota 14)	(1,389)	(29,856)	(2,342)	-
Pindahan ke pelaburan hartanah (Note 12)	-	(22,904)	-	-
Rosotnilai	3,302	(815)	-	-
	3,751,398	3,664,689	3,365,481	3,144,304

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

15. PROJEK KEMAJUAN HARTANAH (SAMB.)

Termasuk di dalam tambahan kepada perbelanjaan pembangunan terkumpul pada tahun kewangan semasa bagi Kumpulan ialah faedah yang dipermodalkan berjumlah RM 12,057,683 (2017: RM 9,464,843).

16. KERJA KONTRAK YANG TELAH DIJALANKAN TETAPI BELUM DITUNTUT/ (TUNTUTAN TERDAHULU DARI KONTRAK PEMBINAAN)

Kerja kontrak yang telah dijalankan adalah terdiri daripada:-

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Kos kontrak	2,301,565	2,225,411
Pembahagian keuntungan	30,218	39,558
Peruntukan kerugian dijangkakan	(5,186)	(5,186)
	<u>2,326,597</u>	<u>2,259,783</u>
Tuntutan kemajuan	(2,299,100)	(2,237,355)
	<u>27,497</u>	<u>22,428</u>
Kerja kontrak yang telah dijalankan tetapi belum dituntut	217,984	266,803
Tuntutan terdahulu dari kontrak pembinaan	(190,487)	(244,375)
	<u>27,497</u>	<u>22,428</u>

17. PENGHUTANG PERDAGANGAN

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Bukan Semasa				
Penghutang perdagangan	6,581	-	-	-
Peruntukan hutang ragu	(4,121)	-	-	-
	<u>2,460</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Semasa				
Penghutang perdagangan	451,619	531,794	255,962	294,244
Peruntukan hutang ragu	(78,699)	(70,810)	(56,727)	(49,571)
	<u>372,920</u>	<u>460,984</u>	<u>199,235</u>	<u>244,673</u>

Terma kredit purata yang diberikan oleh Kumpulan dan Perbadanan masing-masing adalah 30-60 hari (2017 : 30-60 hari) dan 30 hari (2017 : 30 hari).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

18. LAIN-LAIN PENGHUTANG, DEPOSIT DAN BAYARAN TERDAHULU

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Lain-lain penghutang	126,572	120,046	21,799	21,252
Peruntukan hutang ragu	(9,680)	(8,050)	(7,199)	(4,745)
	116,892	111,996	14,600	16,507
Deposit boleh dipulangkan	18,530	13,315	-	-
Bayaran pendahuluan	2,332	1,043	-	-
	137,754	126,354	14,600	16,507
Hutang dari syarikat-syarikat subsidiari	-	-	38,923	19,894
Hutang dari syarikat-syarikat bersekutu	20,743	19,432	20,743	19,432
Peruntukan hutang ragu	(692)	(692)	(692)	(692)
	20,051	18,740	20,051	18,740
	157,805	145,094	73,574	55,141

Hutang syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu timbul dari transaksi dagangan dan bayaran pendahuluan. Hutang tersebut adalah tidak bercagar dan bebas dari dikenakan faedah serta tiada syarat-syarat bayaran balik yang tetap.

19. PELABURAN PORTFOLIO

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Pada kos:				
Saham-saham tersiarharga	19,190	22,471	16,098	15,719
(Peruntukan)/Pulih semula rosot nilai pelaburan	(759)	(110)	(759)	3,078
	18,431	22,361	15,339	18,797
Nilai pasaran:				
Saham-saham tersiarharga	18,431	3,564	15,339	-

Nilai bawaan pelaburan bagi Kumpulan dan PKNS adalah nilai saksama pada tarikh lembaranimbangan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

20. SIMPANAN TETAP

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Bank-bank berlesen	342,134	304,645	5,668	5,501
Institusi kewangan berlesen	10,552	8,607	-	-
	352,686	313,252	5,668	5,501

Simpanan tetap Kumpulan berjumlah RM6,193,784 (2017 : RM 19,463) telah dicagarkan kepada bank-bank untuk kemudahan pinjaman bagi syarikat-syarikat subsidiari.

Kadar faedah yang dikenakan ke atas simpanan tetap dari institusi kewangan dalam tahun kewangan semasa adalah dari 2.00% hingga 4.45% (2017: 2.00% hingga 3.65%) setahun dengan tempoh matang dari 4 hari (2017: 3 hari).

21. AKAUN PERLINDUNGAN HARTA

Akaun perlindungan harta ditubuhkan sebagai dana insuran untuk tujuan membiayai kerugian dan kerosakan akibat malapetaka atau kebakaran yang mungkin terjadi ke atas rumah-rumah yang belum dijual dan bangunan-bangunan serta rumah-rumah yang disewakan.

	Kumpulan dan Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Pada 1 Januari	25,243	24,465
Penambahan/(Pengurangan) pada tahun semasa	(2,191)	778
Pada 31 Disember	23,052	25,243

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

22. PEMIUTANG PAJAKAN KEWANGAN

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Perlu dibayar dalam jangkamasa:		
Kurang daripada setahun	2,258	841
Lebih daripada 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	<u>3,611</u>	<u>2,087</u>
	5,869	2,928
Tolak: Faedah tergantung	<u>(342)</u>	<u>(241)</u>
Nilai semasa pemiutang pajakan kewangan	<u>5,527</u>	<u>2,687</u>

Pemiutang pajakan kewangan jangka panjang yang akan dibayar seperti berikut:

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Perlu dibayar dalam jangkamasa:		
Kurang daripada setahun	2,209	804
Lebih daripada 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	<u>3,318</u>	<u>1,883</u>
	5,527	2,687

Kadar faedah yang dikenakan keatas pemiutang pajakan kewangan untuk Kumpulan adalah purata diantara 1.65% - 8.00% (2017 : 2.40% - 4.87%) setahun.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

23. PINJAMAN

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Jangka Pendek Bercagar				
Pinjaman jangka panjang yang perlu dibayar balik dalam tempoh 12 bulan	18,951	13,845	-	-
Tidak Bercagar				
Pinjaman jangka panjang yang perlu dibayar balik dalam tempoh 12 bulan	8,753	3,200	3,200	3,200
Jumlah	27,704	17,045	3,200	3,200
Jangka Panjang Bercagar				
Pinjaman dari institusi kewangan	1,575,426	1,505,596	1,303,988	1,205,885
Tidak Bercagar				
Pinjaman daripada Kerajaan Negeri	68,800	84,800	68,800	84,800
Jumlah	1,644,226	1,590,396	1,372,788	1,290,685

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

23. PINJAMAN (SAMB.)

Jangka Panjang (samb.)

Bahagian jangka panjang yang perlu dibayar adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Dalam tempoh:				
Dua hingga lima tahun	1,568,461	1,498,849	1,303,988	1,205,885
Lebih daripada lima tahun	75,765	91,547	68,800	84,800
	1,644,226	1,590,396	1,372,788	1,290,685

Kadar faedah tahunan yang dikenakan ke atas pinjaman-pinjaman di atas adalah seperti berikut:

- (i) Kerajaan Negeri : 0% - 4.00% (2017 : 0% - 4.00%)
- (ii) Institusi kewangan : 4.43% - 5.17% (2017 : 1.50% - 8.25%)

Pinjaman bercagar yang diperolehi oleh salah satu syarikat subsidiari PKNS dicagar melalui caj tetap dan terapung aset dan debentur syarikat subsidiari yang terlibat.

Perbadanan telah membuat penerbitan nota jangka pertengahan Islam berjumlah RM1.3 bilion, yang merupakan sebahagian daripada program 20 tahun nota jangka pertengahan Islam yang terbaru ("Program IMTN"). Program IMTN ini, bersama dengan satu lagi program 7 tahun kertas perdagangan Islam berjumlah RM300 juta ("Program ICP") adalah tertakluk kepada had bersama sehingga RM1.7 bilion (keseluruhannya dirujuk sebagai "Program Sukuk Murabahah").

Program Sukuk Murabahah ini akan memberi kemudahan dan fleksibiliti kepada PKNS untuk menerbitkan sukuk di dalam pelbagai tempoh sehingga 20 tahun, bergantung kepada keperluannya dari masa ke semasa bagi membiayai keperluan modal kerja (working capital) yang patuh Syariah, dan/atau keperluan pelaburan am pada kos yang lebih kompetitif bersandarkan kepada penarafan kredit Perbadanan yang kukuh.

Pada tahun semasa, PKNS telah menerbitkan Sukuk berjumlah RM100.0 juta.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

24. PERUNTUKAN PENUTUPAN DAN KOS SELEPAS PENUTUPAN OPERASI PELUPUSAN SISTEM PEPEJAL

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Pada 1 Januari	53,908	50,151
Peruntukan pada tahun semasa	11,920	4,698
Penggunaan pada tahun semasa	(2,771)	(941)
Penambahan semula peruntukan	(4,688)	-
Pada 31 Disember	58,369	53,908

25. GANJARAN PERSARAAN

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Pada 1 Januari	8,493	8,230	3,779	3,491
Penambahan tahun semasa	1,852	671	627	410
	10,345	8,901	4,406	3,901
Pembayaran	(927)	(408)	(738)	(122)
Pada 31 Disember	9,418	8,493	3,668	3,779

Terdapat syarikat subsidiari yang membuat peruntukan ke atas manfaat persaraan berdasarkan gaji pekerja yang layak dan tempoh perkhidmatan sehingga 31 Disember 2018. Semasa persaraan, pembayaran akan dibuat berdasarkan jumlah yang telah diperuntukkan sehingga 31 Disember 2018.

26. PEMIUTANG PERDAGANGAN

Termasuk dalam pemiutang perdagangan di peringkat Kumpulan adalah wang tahanan terhutang kepada sub-kontraktor berjumlah RM42,709,000 (2017 : RM5,123,000).

Terma kredit purata yang diberi kepada Kumpulan adalah 30-60 hari (2017:30-60 hari).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

27. ASET/ (LIABILITI) CUKAI TERTUNDA

Cukai tertunda ialah seperti berikut:

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Aset cukai tertunda	48,010	25,583	22,952	3,929
Liabiliti cukai tertunda	(58,484)	(34,678)	(25,909)	(22,361)
	<u>(10,474)</u>	<u>(9,095)</u>	<u>(2,957)</u>	<u>(18,432)</u>

Pergerakan cukai tertunda bersih pada tahun kewangan semasa ialah seperti berikut:

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Baki pada 1 Januari	(9,095)	(14,786)	(18,432)	(14,443)
Peruntukan ditambah semula	(487)	2,118	-	-
Perpindahan bersih daripada Penyata pendapatan (Nota 6)	1,682	3,573	15,475	(3,989)
Pelarasan	(2,574)	-	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>(10,474)</u>	<u>(9,095)</u>	<u>(2,957)</u>	<u>(18,432)</u>

Aset cukai tertunda bersih diwakili oleh kesan cukai yang berikut:

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Perbezaan sementara daripada:				
Projek kemajuan hartanah	6,938	5,841	-	-
Harta loji dan peralatan	20,189	2,343	20,312	3,027
Penghutang	174	175	-	-
Inventori	884	884	-	-
Ganjaran persaraan	416	416	-	-
Kerugian cukai dan elaun modal belum serap	11,470	2,573	2,640	902
Harta-hartanah	3,488	3,702	-	-
Peruntukan	4,451	9,649	-	-
Aset cukai tertunda	<u>48,010</u>	<u>25,583</u>	<u>22,952</u>	<u>3,929</u>
Perbezaan sementara daripada:				
Harta, loji dan peralatan	(47,679)	(22,404)	(25,909)	(22,361)
Projek kemajuan hartanah	-	(15)	-	-
Lain-lain	(10,805)	(12,259)	-	-
Liabiliti cukai tertunda	<u>(58,484)</u>	<u>(34,678)</u>	<u>(25,909)</u>	<u>(22,361)</u>

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

28. LAIN-LAIN PEMIUTANG

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Jangka Panjang				
Lain-lain pemiutang	3,269	1,554	-	-
Jangka Pendek				
Lain-lain pemiutang	398,275	368,367	294,895	260,702
Syarikat subsidiari	-	-	10,102	10,182
	<u>398,275</u>	<u>368,367</u>	<u>304,997</u>	<u>270,884</u>
	<u>401,544</u>	<u>369,921</u>	<u>304,997</u>	<u>270,884</u>

Hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu timbul dari transaksi dagangan dan bayaran pendahuluan. Hutang tersebut adalah tidak bercagar dan bebas dari dikenakan faedah serta tiada syarat-syarat bayaran balik yang tetap.

Pemiutang perdagangan, lain-lain pemiutang dan terakru dinominasikan di dalam Ringgit Malaysia.

29. AMAUN TERHUTANG (KEPADA) PEMEGANG SAHAM BUKAN KAWALAN

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan	<u>266</u>	<u>2,275</u>

Amaun terhutang daripada/(kepada) pemegang saham bukan kawalan dinominasikan dalam Ringgit Malaysia, tidak bercagar, bebas dari faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

30. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Wang tunai dan baki di bank	157,181	176,358	16,980	29,744
Overdraf bank	(2,414)	(6,963)	-	-
	154,767	169,395	16,980	29,744
Simpanan tetap (Nota 20)	352,686	313,252	5,668	5,501
	507,453	482,647	22,648	35,245
Simpanan tetap yang telah dicagarkan (Nota 20)	(6,194)	(19)	-	-
Baki wang di bawah Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1996	(31,869)	(41,887)	-	-
	469,390	440,741	22,648	35,245

Termasuk dalam akaun wang tunai dan baki di bank Kumpulan adalah baki wang syarikat-syarikat subsidiari yang tertakluk di bawah Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1996 yang berjumlah RM31,869,000 (2017 : RM41,887,000).

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Jaminan yang diberi kepada institusi-institusi kewangan untuk kemudahan pinjaman yang diberikan kepada pihak ketiga	11,158	9,983

Tuntutan

Kumpulan

a) Kelana Property Development Sdn Bhd

Pada 21 Mac 2017, tuntutan dibuat oleh Perbadanan Pengurusan Plaza Kelana Jaya ("MC") terhadap Syarikat, pengendali tempat letak kereta Plaza Kelana Jaya dan Pengarah Pejabat Tanah dan Galian Selangor berhubung dengan hak-hak yang sah dan pemilikan tempat letak kereta di Plaza Kelana Jaya bersama-sama dengan kerosakan khas dan umum termasuk kos-kos sulit yang timbul daripadanya ("tindakan").

Pada 24 Oktober 2017, Mahkamah Tinggi menolak tindakan oleh MC. Pada 16 November 2017, MC memfailkan rayuan ke Mahkamah Rayuan yang ditetapkan untuk pengurusan kes pada 15 Januari 2019.

Tiada peruntukan kerugian telah dibuat dalam penyata kewangan Syarikat kerana hasil rayuan tidak dapat ditentukan sekarang.

b) Selgate Corporation Sdn Bhd

PKNS-Andaman Development Sdn Bhd

a) Tuntutan daripada Superforce Security Sdn Bhd

Tuntutan dibuat oleh Superforce Security Sdn Bhd dalam bentuk writ pada 15 November 2018 berhubung kegagalan untuk membayar 4 bulan perkhidmatan keselamatan berjumlah RM90,237.37. Plaintif telah mendakwa yang berikut dari Syarikat:

- i) Bayaran sebanyak RM 90,237.37
- ii) Faedah atas jumlah di atas pada 5% setahun dari tarikh mahkamah sehingga tarikh penyelesaian penuh;
- iii) Kos bagi tindakan undang-undang; dan
- iv) Sebarang bantuan atau kos lain yang ditentukan oleh Mahkamah.

Pada akhir tahun kewangan 31 Disember 2018, perkara di atas masih dijalankan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Kumpulan (samb.)

b) Selgate Corporation Sdn Bhd (samb.)

PKNS-Andaman Development Sdn Bhd (samb.)

b) Tuntutan dari Aturan Prisma Sdn Bhd

Pada 14 Mei 2018, Aturan Prisma Sdn Bhd telah membuat tuntutan pembayaran kepada syarikat untuk Perakuan Pembayaran Interim No. 36 dan No. 37 kerana syarikat gagal membayar selepas banyak peringatan diberikan.

Pada 29 Oktober 2018, Aturan Prima Sdn Bhd dan peguam mereka telah menuntut pembayaran bagi jumlah yang belum dibayar. Peguamcara telah menuntut yang berikut daripada syarikat:

- i) Bayaran sebanyak RM 7,078,394
- ii) Kadar faedah 5.0% setahun pada jumlah di atas dari 12 Jun 2018 sehingga tarikh penyelesaian penuh;
- iii) Kos RM65,000 dan
- iv) Kadar faedah 5.0% setahun pada RM65,000 dari 26 Oktober 2018 sehingga tarikh penyelesaian penuh.

Aturan Prisma Sdn Bhd dan peguamcara mereka telah menghantar notis adjudikasi kepada syarikat pada 5 November 2018 untuk pembayaran di atas. Bagaimanapun, pada 18hb Disember 2018, penyelesaian adjudikasi yang dapat diselesaikan telah dicapai dan kedua-dua Aturan Prisma Sdn Bhd dan syarikat. Berikut ini telah dipersetujui:

- i) Bayaran RM1,000,000 pada atau sebelum 21 Disember 2018;
- ii) Pembayaran Sijil Pembayaran Interim No. 36 berjumlah RM3,227,043.53 pada atau sebelum 15 Januari 2019.
- iii) Pembayaran Sijil Pembayaran No. 37 dalam jumlah RM2,631,040.64 dan kos yang diberikan dalam keputusan adjudikasi sebanyak RM65,600 pada atau sebelum 1 Februari 2018;

Kerana syarikat gagal memenuhi syarat-syarat di atas, Aturan Prisma Sdn bhd dan peguam mereka telah membuat permohonan bagi syarikat yang menggulung petisyen pada 16 Januari 2019. Pendengaran untuk petisyen itu dijadualkan pada 1 Mac 2019. Perkara ini sedang berjalan sehingga tahun kewangan berakhir 2018.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Kumpulan (samb.)

b) Selgate Corporation Sdn Bhd (samb.)

PKNS-Andaman Development Sdn Bhd (samb.)

c) MaxValu Prime

Tuntutan dibuat oleh Aeon Co (M) Bhd pada 3 September 2018 untuk bayaran RM814,471.12 untuk kerja-kerja pengubahsuaian semula. Pada akhir tahun kewangan 31 Disember 2018, perkara ini masih berterusan.

d) Asialand Network Sdn Bhd

Tuntutan dibuat oleh Asialand Network dalam bentuk writ pada 21 Jun 2018 berkenaan dengan kegagalan membayar yuran ejen untuk mendapatkan penyewa mall (Parkson) berjumlah RM290,904.17. Plaintif telah mendakwa yang berikut daripada Syarikat;

- i) Pembayaran sebanyak RM306,684.72 termasuk 1% faedah bulanan;
- ii) Kos ditambah faedah pada 5% setahun dari tarikh mahkamah sehingga tarikh penyelesaian penuh;
- iii) Sebarang bantuan atau kos lain yang ditentukan oleh Mahkamah.

Pada 22 Januari 2019, Asialand Network Sdn Bhd menuntut pembayaran sebanyak RM346,303.26.

Kegagalan untuk membayar Asialand Network Sdn Bhd dalam tempoh 21 hari selepas menerima permintaan akan menyebabkan prosiding penggulungan Syarikat.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Kumpulan (samb.)

b) Selgate Corporation Sdn Bhd (samb.)

PKNS-Andaman Development Sdn Bhd (samb.)

e) Tuntutan terhadap kerugian kerana tidak mematuhi Perjanjian Jual Beli

Tuntutan ganti rugi atas kegagalan mematuhi Perjanjian Jualan dan Pembelian diserahkan oleh 59 pembeli unit EVO Suites pada 10 Januari 2019. Pihak-pihak telah menuntut ganti rugi di Unit Dulpex Jenis C dan D di mana bilik-bilik tidak mengikut pelan bangunan, sebagai tambahan kepada kawasan umum (contohnya kolam renang dan gim) juga tidak dibina seperti yang dirancang.

Pihak-pihak di atas menuntut yang berikut sebagai pampasan kerana kerosakan di atas:

- i) RM94,648.98 untuk Unit Dupleks C
- ii) RM86,173.34 untuk Unit Dupleks D
- iii) RM100,000 hingga RM120,000 kerana kehilangan penggunaan di bilik ke-2 untuk Unit Dupleks C dan D.
- iv) Peluang kos RM500 sebulan bagi setiap orang kerana kehilangan penggunaan di bilik ke-2. Jumlah pada Oktober 2018 adalah RM11,800 seorang.
- v) Tuntutan penggunaan lewat kolam renang RM1,120 setiap orang / unit
- vi) Tuntutan penggunaan lewat gimnasium sebanyak RM640 seorang / unit
- vii) Kos pengarah sebanyak RM2,500 seorang

Pihak-pihak selanjutnya menyatakan bahawa tuntutan di atas tidak termasuk kerugian atas kemudahan umum. Para pihak menuntut tuntutan di atas yang akan dibayar dalam masa 14 hari dari tarikh surat itu, kegagalan untuk melakukannya akan mengakibatkan tindakan guaman.

Pada 14 Februari 2019, perkara itu masih berterusan dan belum diselesaikan.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan

a) Sazean Development Sdn Bhd dan Perbadanan

Pada tahun kewangan 2017, Sazean Development Sdn Bhd (“plaintif”) telah mengistiharkan bahawa Perbadanan (“defendan”) adalah bertanggungjawab untuk membayar jumlah “liquidated Ascertained Damages” iaitu tuntutan penyerahan lewat rumah-rumah di bawah Projek Anjung Sari Fasa 1A, 1B dan 1C sehingga tarikh akhir sebenar masing-masing iaitu sehingga tarikh penyerahan pemilikan kosong rumah-rumah tersebut.

Defendan hendaklah membayar interim sebanyak RM15,501,364.70 untuk semua tuntutan penyerahan lewat untuk Fasa 1A dan Fasa 1B dalam masa 7 hari dari tarikh penghakiman. Defendan hendaklah membayar sejumlah RM50 juta sebagai gantirugi yang dialami oleh Plaintiff akibat tindakan dan kelakuan defendan. Defendan juga dikehendaki membayar tuntutan kehilangan keuntungan untuk Fasa 2 berjumlah RM50 juta.

Pada 26 September 2017, Plaintiff telah memfailkan Notis Usul untuk merayu di Mahkamah Persekutuan. Tarikh pendengaran ditetapkan pada 19 Februari 2019. Pada 15 Februari 2019, Perbadanan telah memfailkan bantahan terhadap Notis Usul tersebut dan perintah Mahkamah telah menolak Notis Usul dengan kos sebanyak RM10,000 dibayar kepada Perbadanan. Kes boleh diteruskan di timbangtara.

b) Siak Siong Construction Sdn Bhd dan AJ Corp Sdn Bhd, Perbadanan dan Selangor Industrial Corporation Sdn Bhd

Syarikat Siak Siong Construction Sdn Bhd (“Plaintif”) adalah merupakan sub-kontraktor kepada kontraktor utama iaitu AJ Corp Sdn Bhd (“defendan 1”), yang telah dianugerahkan projek “Membina dan menyiapkan 96 unit rumah berkembar (40’x80’) serta infrastruktur yang berkaitan di Seksyen 24, Antara Gapi, Hulu Selangor dengan jumlah kontrak sebanyak RM44,812,181.44 dan tempoh penyediaan keseluruhan kerja adalah selama 104 minggu dari tarikh milikan tapak pada 28 Jun 2016. Sebelum memulakan kerja, kontraktor utama perlu menjelaskan Bon Perlaksanaan berjumlah RM2,240,609.07 iaitu 5% dari jumlah keseluruhan kontrak.

Namun pada sekitar bulan Jun 2017, Perbadanan mendapat makluman bahawa defendan 1 telah digulungkan oleh Mahkamah pada 5 April 2017. Merujuk kepada klausa 51.2 Dokumen Kontrak, sekiranya mana-mana kontraktor digulungkan dalam tempoh kontrak maka Perbadanan berhak untuk menamatkan kontrak dengan serta merta dengan memberi notis kepada kontraktor tersebut.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan (samb.)

b) Siak Siong Construction Sdn Bhd dan AJ Corp Sdn Bhd, Perbadanan dan Selangor Industrial Corporation Sdn Bhd (samb.)

Oleh itu pada 21 Jun 2017, Perbadanan telah menamatkan perkhidmatan defendan 1 dan merampas Bon Pelaksanaan tersebut sepertimana yang diperuntukkan di dalam Dokumen Kontrak. Walaubagaimanapun plaintif tidak berpuas hati di atas penamatan tersebut dan memfailkan Writ Saman terhadap defendan-defendan pada 24 Disember 2018. Writ Saman ini telah diserahkan kepada defendan-defendan dan diterima oleh Perbadanan pada 9 Januari 2019.

Oleh yang demikian, plaintif memohon Penghakiman terhadap defenden-defenden antara lain seperti berikut:-

- a. Satu deklarası bahawa penamatan Kontrak Utama oleh Perbadanan adalah salah;
- b. Satu deklarası bahawa defendan 1 dan plaintif adalah tidak bertanggungjawab terhadap apa jua kehilangan atau kerugian yang timbul akibat penamatan Kontrak Utama;
- c. Perbadanan hendaklah membayar kepada defendan 1 tuntutan terakhir berjumlah RM8,734,088.18 atau secara alternatifnya:-
 - i. RM2,298,627.25 untuk nilai kerja-kerja telah siap yang kurang disahkan dan / ataupun belum disahkan oleh Perbadanan;
 - ii. RM1,963,880.39 untuk perintah variasi;
 - iii. RM248,980.68 untuk bahan-bahan di atas tapak;
 - iv. RM2,240,609.07 sebagai pemulangan Wang Tahanan;
 - v. RM935,000.00 sebagai pemulangan wang LAD yang telah ditolak daripada bayaran kemajuan;
 - vi. RM461,229.85 untk GST.
- d. Perbadanan harus memulangkan Bon Pelaksanaan sebanyak RM2,240,609.07;
- e. Perbadanan membayar kepada defendan 1 jumlah RM1,453,578.00 untuk bayaran terhadap Sijil Bayaran Kemajuan No. 30 dan 31;

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan (samb.)

b) Siak Siong Construction Sdn Bhd dan AJ Corp Sdn Bhd, Perbadanan dan Selangor Industrial Corporation Sdn Bhd (samb.)

- f. Perbadanan membayar defendan 1 RM1,895,829.76 sebagai Kos Pelengahan;
- g. Faedah ke atas jumlah penghakiman pada kadar 5% setahun dari tarikh pemfailan tindakan ini sehingga penyelesaian penuh;

Pengurusan kes ditetapkan pada 25 Mei 2019.

c) Limatic Holdings Sdn bhd dan Perbadanan

Berdasarkan Writ Saman dan Penyataan Tuntutan yang telah difailkan bertarikh 5 Oktober 2018, Limatic Holdings Sdn Bhd ("Plaintif") telah ditawarkan penjualan tanah seluas 70 ekar di Selangor Science Park 2, Cyberjaya untuk tujuan pembangunan Universiti Antarabangsa Al-Madinah melalui Surat Tawaran bertarikh 23 Disember 2009 dengan harga jualan RM112,820,437.00 untuk tujuan pembangunan universiti tersebut.

Berdasarkan Surat Tawaran Perbadanan ("defendan") tersebut, Klausula 3.1.1 menyatakan bahawa pembeli hendaklah menjelaskan bayaran sebanyak 2% dari harga jualan iaitu bersamaan RM4,476,698.32 semasa penerimaan surat tawaran tersebut.

Berikutan dengan tawaran defendan tersebut, plaintif seterusnya pada 26 Ogos 2010 telah membuat bayaran sebanyak RM2,256,408.00 sahaja daripada jumlah deposit yang dikehendaki.

Pada semua masa yang material adalah dipersetujui di antara plaintif dan defendan bahawa Bayaran Deposit adalah merupakan satu bayaran deposit yang boleh dipulangkan ("refundable deposit") di mana:-

- a. Pembelian Hartanah tersebut adalah tertakluk kepada projek pembangunan Universti tersebut; dan
- b. Sekiranya projek pembangunan Universiti tersebut tidak dilaksanakan dan perjanjian jual beli untuk pembelian hartanah tersebut dilaksanakan di antara plaintif dan defendan, Bayaran Deposit tersebut adalah perlu atau wajib dipulangkan kepada plaintif.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan (samb.)

c) Limatic Holdings Sdn bhd dan Perbadanan (samb.)

Projek pembangunan Universiti tersebut telah dibatalkan dan tidak dilaksanakan. Selanjutnya, disebabkan pembatalan projek pembangunan Universiti tersebut maka perjanjian Jual Beli untuk pembelian tanah tersebut tidak dilaksanakan diantara plaintif dan defendan. Berikutan dengan pembatalan projek pembangunan universiti tersebut, plaintif telah membuat permintaan kepada defendan untuk pemulangan Bayaran Deposit tersebut.

Berdasarkan permintaan plaintif untuk pemulangan bayaran tersebut, defendan telah membuat tawaran kepada plaintif untuk memulangkan bayaran yang telah dijelaskan melalui kontra sebuah rumah banglo di Seksyen 9, Shah Alam dan 2 unit pangsapuri servis di Selangor Science Park 2, Cyberjaya.

Plaintif tidak bersetuju dengan tawaran tersebut dan telah mengemukakan tawaran balik kepada defendan melalui kontra sebuah rumah banglo di seksyen 9, Shah Alam dan pembelian 1 lagi unit rumah banglo di Seksyen 9, Shah Alam milik defendan sebagai gantian pemulangan Bayaran Deposit tersebut secara tunai.

Memandangkan tidak ada persetujuan dicapai di antara plaintif dan defendan berkenaan cadangan-cadangan yang telah dikemukakan, Peguamcara plaintif telah mengemukakan surat bertarikh 12 April 2017 untuk pemulangan bayaran yang telah dijelaskan secara tunai.

Plaintif telah memohon Perintah antaranya seperti berikut:-

- a. Jumlah wang sebanyak RM2,256,408.00;
- b. Faedah atas jumlah wang sebanyak RM2,256,408.00 pada kadar 5% setahun dari tarikh pemfailan tindakan ini sehingga tarikh penghakiman dan seterusnya pada kadar 5% setahun dari tarikh penghakiman sehingga tarikh pembayaran penuh.

Mahkamah telah menetapkan tarikh Pendengaran Notis Permohonan defendan untuk meminda Pembelaan kini ditetapkan pada 23 April 2019.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan (samb.)

d) Perbadanan dan Projek Lebuhraya Usahasama Berhad, Dr Y G Tan Jurutera Perunding Sdn Bhd dan B&I Bulder Sdn Bhd

Perbadanan (“plaintif”) telah memfailkan saman dan tuntutan terhadap Projek Lebuhraya Usahasama Berhad (“defendan 1”), Dr Y G Tan Jurutera Perunding Sdn Bhd (“defendan 2”) dan B&I Bulder Sdn Bhd (“defendan 3”). Plaintif merupakan pemaju sebuah pembangunan dan salah satu pembangunan yang dibuat adalah “Pembinaan Persimpangan Bertingkat Jenis “Coverleaf” di KM 2.2 Lebuhraya sambungan Putrajaya dan kerja-kerja berkaitan ke TSS2”. Plaintif telah melantik defendan 1 selaku konsesi lebuhraya untuk membuat permohonan membina jambatan, defendan 2 sebagai perunding utama bagi pembangunan tersebut dan defendan 3 sebagai kontraktor bagi melaksanakan kerja-kerja sivil. Majlis Perbandaran sepang (MPS) telah meletakkan syarat dimana plaintif akan menyelenggara jambatan tersebut untuk tempoh 10 tahun.

Plaintif telah memfailkan tuntutan gantirugi “jointly & severally” sebanyak RM20,000,000.00 sebagai kerugian kerosakan yang dialami oleh plaintif dan RM3,231,806.00 untuk “loss of convenience” dan kesusahan.

Defendan 1 telah memfailkan tuntutan balas berjumlah RM25,423,157.44 untuk gantirugi khas beserta gantirugi am yang akan ditafsirkan oleh Mahkamah yang diangalkan keseluruhan berjumlah RM60,000,000.

Ahli-ahli Perbadanan bersetuju untuk menyelesaikan tuntutan luar Mahkamah dengan jumlah bayaran RM3,000,000 – RM5,000,000 dibayar oleh defendan 1 kepada plaintif.

Pada 11 Februari 2019, peguamcara defendan 1 telah memberi maklumbalas seperti berikut:

- a) Defendan 1 akan membayar sebanyak RM1,000,000 kepada plaintif secara ex-gratia;
- b) Plaintif menegluarkan tuntutannya terhadap defendan 1 dan yang lain dan defendan 1 mengeluarkan tuntutan balas terhadap plaintif;
- c) Tiada kemasukan dibuat oleh mana-mana pihak;
- d) Setiap pihak akan menanggung kos undang-undangnya sendiri;
- e) Penyelesaian itu merupakan penyelesaian penuh dan muktamad pertikaian antara pihak-pihak dan salah satu pihak tidak akan memiliki tuntutan selanjutnya terhadap yang lain berkenaan dengan perkara diatas.

Perbicaraan penuh adalah pada 20-26 Jun 2019 dan 16-19 Julai 2019.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

31. TANGGUNGAN LUAR JANGKA (SAMB.)

Tuntutan (samb.)

Perbadanan (samb.)

e) Masalah Kerosakan Struktur Rumah Projek Penswastan Perbadanan dan Setia Abadi Sdn Bhd di Seksyen 23 Shah Alam

Kos baik pulih masalah pemendapan yang dihadapi di projek Setia Abadi adalah dianggarkan sebanyak RM7 juta. Kos tersebut akan ditanggung oleh syarikat penswastan dan tindakan undang-undang sedang diambil.

32. PENGLIBATAN MODAL

	Kumpulan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Perbelanjaan modal yang diluluskan tetapi belum diperuntukkan di dalam penyata kewangan:		
Dikontrak	<u>153,311</u>	<u>234,103</u>
Belum dikontrak	<u>30,236</u>	<u>30,776</u>

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

33. TRANSAKSI-TRANSAKSI DENGAN SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

Pihak dianggap sebagai syarikat berkaitan adalah syarikat yang sekiranya mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama pihak atau mempunyai pengaruh penting ke atas pihak dalam membuat pertimbangan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana syarikat dan pihak itu tertakluk kepada kawalan bersama.

Sebagai tambahan, terdapat maklumat terperinci di dalam penyata kewangan, dimana syarikat mempunyai hubungan dengan pihak yang berkaitan termasuk pengarah, kakitangan pengurusan utama dan Pihak Berkaitan dalam kumpulan syarikat yang sama.

- a) Transaksi-transaksi utama antara PKNS dengan syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

	Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Kerja kontrak pembinaan	47,811	17,151
Dividen	16,714	9,312
Lain-lain	5,572	5,826
	70,097	32,289

- b) Imbuan para pengarah dan ahli-ahli pengurusan utama pada tahun kewangan adalah seperti berikut

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Gaji dan lain-lain ganjaran:				
Pengarah dan Ahli				
Pengurusan	11,366	6,538	3,281	3,309

Imbuan diatas adalah termasuk ganjaran pengarah seperti yang dinyatakan didalam Nota 4.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

34. PELARASAN TAHUN TERDAHULU

Ini adalah berkenaan dengan keuntungan pelupusan syarikat bersekutu tidak direalisasi, dikeluarkan dan peninggalan bahagian keuntungan bagi kepentingan bukan kawalan. Kesan kepada penyata kewangan adalah seperti berikut:

	Seperti dinyatakan sebelumnya RM'000	Pelarasan tahun sebelum RM'000	Seperti dinyatakan semula RM'000
Keuntungan terkumpul	5,832,792	9,150	5,841,942

Tiada kesan ke atas penyata pendapatan tahun semasa dan juga angka perbandingannya.

35. PERISTIWA PENTING SELEPAS TAHUN KEWANGAN

- a) Suntikan modal kepada Selgate Corporation Sdn Bhd berjumlah RM5.0 juta dalam bentuk Saham Keutamaan Boleh Tebus 2 telah mendapat kelulusan Ahli Perbadanan PKNS bagi membiayai operasi perniagaan PKNS – Andaman Development Sdn Bhd. Sehingga kini, bayaran suntikan telah dibuat sebanyak RM5.0 juta kepada Selgate Corporation Sdn Bhd.
- b) Suntikan modal kepada Datumcorp International Sdn Bhd berjumlah RM120.0 juta dalam bentuk Saham Keutamaan Boleh Tebus 3 telah mendapat kelulusan Ahli Perbadanan PKNS bagi keperluan pembiayaan pembangunan projek Datum Jelatek.

Walau bagaimanapun, suntikan akan dibuat secara berperingkat berdasarkan kepada aliran tunai PKNS dan juga bergantung kepada jualan 'en bloc' kepada MyAngkasa Al-Zahra Sdn Bhd. Manakala, sehingga kini, suntikan yang telah dibuat adalah sebanyak RM25.7 juta.

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

36. INSTRUMEN KEWANGAN

36.1 Kategori-kategori Instrumen Kewangan

Jadual di bawah memberikan analisis ke atas instrumen-instrumen kewangan yg dikategorikan seperti berikut:

- (a) Aset kewangan atau liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian (NSUR);
- (b) Aset kewangan atau liabiliti kewangan yang diukur pada kos yang dilunaskan (KL); dan
- (c) Aset kewangan yang mengandungi instrumen ekuiti yang diukur pada kos ditolak rosot nilai (KRN).

	Amaun dibawa RM'000	NSUR RM'000	KL RM'000	KRN RM'000
2018				
Aset kewangan				
Kumpulan				
Lain-lain pelaburan	194,104	110,053	82,811	1,240
Kerja kontrak yang telah dijalankan tetapi belum dituntut	217,984	-	217,984	-
Penghutang perdagangan	375,380	-	375,380	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	157,805	-	157,805	-
Pelaburan portfolio	18,431	18,431	-	-
Simpanan tetap	352,686	-	352,686	-
Wang tunai dan baki di bank	154,767	-	154,767	-
	1,471,157	128,484	1,341,433	1,240

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

36. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Kategori-kategori Instrumen Kewangan (samb.)

2018	Amaun dibawa RM'000	NSUR RM'000	KL RM'000	KRN RM'000
Aset kewangan				
Perbadanan				
Lain-lain pelaburan	115,890	81,350	33,300	1,240
Penghutang perdagangan	199,235	-	199,235	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	73,574	-	73,574	-
Pelaburan portfolio	15,339	15,339	-	-
Simpanan tetap	5,668	-	5,668	-
Wang tunai dan baki di bank	16,980	-	16,980	-
	426,686	96,689	328,757	1,240
Aset liabiliti				
Kumpulan				
Pemiutang perdagangan	(352,320)	-	(352,320)	-
Lain-lain pemiutang	(398,275)	-	(398,275)	-
Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan	(266)	-	(266)	-
Pemiutang pajakan kewangan	(5,527)	-	(5,527)	-
Pinjaman	(1,671,930)	(12,394)	(1,659,536)	-
Ganjaran persaraan	(9,418)	-	(9,418)	-
	(2,437,736)	(12,394)	(2,425,342)	-
Perbadanan				
Pemiutang perdagangan	(107,991)	-	(107,991)	-
Lain-lain pemiutang	(304,997)	-	(304,997)	-
Pinjaman	(1,375,988)	-	(1,375,988)	-
Ganjaran persaraan	(3,668)	-	(3,668)	-
	(1,792,644)	-	(1,792,644)	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

36. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Kategori-kategori Instrumen Kewangan (samb.)

2017	Amaun dibawa RM'000	NSUR RM'000	KL RM'000	KRN RM'000
Aset kewangan				
Kumpulan				
Lain-lain pelaburan	337,185	119,026	216,772	1,387
Kerja kontrak yang telah dijalankan tetapi belum dituntut	266,803	-	266,803	-
Penghutang perdagangan	460,984	-	460,984	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	145,094	-	145,094	-
Pelaburan portfolio	22,361	22,361	-	-
Simpanan tetap	313,252	10,072	303,180	-
Wang tunai dan baki di bank	169,395	-	169,395	-
	1,715,074	151,459	1,562,228	1,387
Perbadanan				
Lain-lain pelaburan	251,432	93,229	156,816	1,387
Penghutang perdagangan	244,673	-	244,673	-
Lain-lain penghutang, deposit dan bayaran terdahulu	55,141	-	55,141	-
Pelaburan portfolio	18,797	18,797	-	-
Simpanan tetap	5,501	-	5,501	-
Wang tunai dan baki di bank	29,744	-	29,744	-
	605,288	112,026	491,875	1,387
Aset liabiliti				
Kumpulan				
Pemiutang perdagangan	(281,836)	-	(281,836)	-
Lain-lain pemiutang	(368,367)	-	(368,367)	-
Amaun terhutang kepada pemegang saham bukan kawalan	(2,275)	-	(2,275)	-
Pemiutang pajakan kewangan	(2,687)	(2,687)	-	-
Pinjaman	(1,607,441)	(233,294)	(1,374,147)	-
Ganjaran persaraan	(8,493)	-	(8,493)	-
	(2,271,099)	(235,981)	(2,035,118)	-
Perbadanan				
Pemiutang perdagangan	(86,234)	-	(86,234)	-
Lain-lain pemiutang	(270,884)	-	(270,884)	-
Pinjaman	(1,293,885)	-	(1,293,885)	-
Ganjaran persaraan	(3,779)	-	(3,779)	-
	(1,654,782)	-	(1,654,782)	-

Nota-nota Kepada Penyata Kewangan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2018 (Samb.)

36. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Kategori-kategori Instrumen Kewangan (samb.)

Berikut meringkaskan kaedah yang digunakan untuk menentukan nilai saksama instrumen-instrumen kewangan seperti yang ditunjukkan dalam jadual di atas:

Pelaburan dalam ekuiti dan sekuriti hutang

Nilai saksama bagi aset-aset kewangan yang disebut harga dalam pasaran aktif ditentukan dengan merujuk pada nilai aset dipetik menutup harga tawaran pada akhir tempoh pelaporan.

36.2 Keuntungan dan Kerugian Bersih Yang Timbul Daripada Instrumen-Instrumen Kewangan

	Kumpulan		Perbadanan	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Keuntungan/(Kerugian) bersih pada:				
Aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian	(12,288)	6,307	(12,288)	6,307
Aset kewangan yang diukur pada kos yang dilunaskan	(13,640)	(4,410)	(9,610)	(5,283)
Liabiliti kewangan yang diukur pada kos yang dilunaskan	(84,223)	(73,336)	(62,035)	(55,005)
	<u>(110,151)</u>	<u>(71,439)</u>	<u>(83,933)</u>	<u>(53,981)</u>

37. TARIKH KELULUSAN UNTUK TERBITAN

Penyata kewangan diluluskan untuk terbitan oleh Ahli Perbadanan pada tarikh penyata kewangan ini.

Financial Statement

SELANGOR STATE DEVELOPMENT CORPORATION (PKNS)
(Incorporated in Malaysia under Enactment 4, 1964 Selangor)

FINANCIAL STATEMENT

Content	Page
Statement by the Members of the Corporation	1
Statutory Declaration by the Officer Primarily Responsible for The Financial Management	2
Statement of Comprehensive Income	3
Statement of Financial Position	4 - 5
Statement of Changes in Equity	6 - 8
Statement of Cashflow	9 - 12
Notes to the Financial Statements	13 - 81
Auditors' Report To the Auditor General	

SELANGOR STATE DEVELOPMENT CORPORATION (PKNS)
(Incorporated in Malaysia under Enactment 4, 1964 Selangor)

STATEMENT BY THE MEMBERS OF THE CORPORATION

The Members of PKNS do hereby state that, in our opinion, the Financial Statements consist of Statement of Comprehensive Income, Statement of Financial Position, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement together with the notes to the Financial Statements herein, are drawn up so as to give a true and fair view of the financial position of PKNS as at 31 December 2018 and the results of operations and changes in financial position for the year then ended.

On behalf of the Members of the Corporation,

TUAN HAJI AMIRUDIN BIN SHARI
Chairman

DATO' NOR AZMIE BIN DIRON
Director

Shah Alam

Date

SELANGOR STATE DEVELOPMENT CORPORATION (PKNS)
(Incorporated in Malaysia under Enactment 4, 1964 Selangor)

STATUTORY DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT

I, DATO' MOHD AZIZI BIN MOHD ZAIN, being the officer primary responsible for the financial statement and accounting records of PKNS, do solemnly and sincerely declare that the accompanying Statement of Comprehensive Income, Statement of Financial Position, Statement of Changes in Equity and Cash Flow Statement together with the notes to the Financial Statements herein, are in my opinion correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by the }
Above named DATO' MOHD AZIZI BIN }
MOHD ZAIN at Shah Alam in the state of }
Selangor on }

DATO' MOHD AZIZI BIN MOHD
ZAIN

Before me,

Commisioner of Oaths

Shah Alam

Statement of Comprehensive Income

For the Financial Year End 31 December 2018

	Note	Group		Corporation	
		2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Revenue	3	1,001,294	922,258	468,685	397,553
Other operating income		283,679	104,189	89,299	91,184
Changes in inventory		(35,938)	32,171	(9,249)	22,480
Property development cost	15	(179,107)	(305,024)	(142,438)	(200,634)
Contract cost recognised		(34,790)	(33,633)	-	-
Service implementation costs		(209,176)	(174,806)	-	-
Staff costs	4	(169,066)	(175,575)	(95,039)	(101,324)
Depreciation of property, plant and equipment	7	(38,433)	(24,445)	(6,916)	(6,673)
Depreciation of investment property	12	(5,438)	(5,455)	(5,211)	(5,203)
Other operating expenses		(362,039)	(211,611)	(194,648)	(162,040)
Operating profit		250,986	128,069	104,483	35,343
Finance costs	4	(84,223)	(73,336)	(62,035)	(55,005)
Share profit of associated companies		102,516	56,122	-	-
Net income from other investments	5	71,345	25,747	68,588	135,621
Profit before taxation and zakat	4	340,624	136,602	111,036	115,959
Zakat		(4,388)	(4,734)	(3,118)	(3,793)
Taxation	6	(4,134)	(39,544)	40,390	(14,253)
Profit after taxation and zakat		332,102	92,324	148,308	97,913
Gain on fair value changes of freehold land		-	15,400	-	-
Non-controlling interest		(43,255)	(17,056)	-	-
Net profit for the financial year / Total comprehensive income		288,847	90,668	148,308	97,913

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Statement of Financial Position

As At 31 December 2018

	Note	Group		Corporation	
		2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Non-current Assets					
Property, plant and equipment	7	640,733	357,709	197,898	195,616
Investment in subsidiary companies	8	-	-	1,713,281	1,573,365
Investment in associated companies	9	729,561	661,423	168,366	158,189
Other investments	10	194,104	337,185	115,890	251,432
Goodwill on consolidation	11	8,031	9,149	-	-
Investment properties	12	1,144,445	976,004	232,311	226,965
Land held for property development	13	872,060	777,368	467,345	451,472
Trade receivables	17	2,460	-	-	-
Intangible asset		-	-	-	-
Deferred tax assets	27	48,010	25,583	22,952	3,929
		3,639,404	3,144,421	2,918,043	2,860,968
Current Assets					
Inventories	14	367,276	418,255	229,977	249,365
Property development costs	15	3,751,398	3,664,689	3,365,481	3,144,304
Amount due from contract customer	16	217,984	266,803	-	-
Accrued billings		9,644	2,108	-	-
Trade receivables	17	372,920	460,984	199,235	244,673
Other receivables, deposits and prepayments	18	157,805	145,094	73,574	55,141
Portfolio investment	19	18,431	22,361	15,339	18,797
Fixed deposits	20	352,686	313,252	5,668	5,501
Cash and bank balance	30	154,767	169,395	16,980	29,744
Tax recoverable		89,674	77,202	72,487	47,572
		5,492,585	5,540,143	3,978,741	3,795,097
Current Liabilities					
Trade payables	26	352,320	281,836	107,991	86,234
Amount due to contract customer	16	190,487	244,375	-	-
Progress billings		53,738	80,328	16,025	62,833
Other payables	28	398,275	368,367	304,997	270,884
Amounts due to non-controlling shareholders	29	266	2,275	-	-
Finance lease payable	22	2,209	804	-	-
Short term loan	23	27,704	17,045	3,200	3,200
Tax liabilities		1,112	4,078	-	-
Deferred Grant		8,933	1,632	-	-
		1,035,044	1,000,740	432,213	423,151
Net current assets		4,457,541	4,539,403	3,546,528	3,371,946
		8,096,945	7,683,824	6,464,571	6,232,914

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Statement of Financial Position

As At 31 December 2018 (Cont'd)

		Group		Corporation	
	Note	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Financed by:					
Retained earnings		6,133,112	5,832,792	5,039,154	4,890,846
Asset protection reserves	21	23,052	25,243	23,052	25,243
Reserves		20,170	21,749	-	-
		6,176,334	5,879,784	5,062,206	4,916,089
Non-controlling interests		143,527	113,128	-	-
Total equity		6,319,861	5,992,912	5,062,206	4,916,089
Non-current liabilities					
Finance lease payable	22	3,318	1,883	-	-
Other payables	28	3,269	1,554	-	-
Long term loan	23	1,644,226	1,590,396	1,372,788	1,290,685
Provision for closure and post closure costs	24	58,369	53,908	-	-
Retirement benefits	25	9,418	8,493	3,668	3,779
Deferred tax liabilities	27	58,484	34,678	25,909	22,361
Total Non-current liabilities		1,777,084	1,690,912	1,402,365	1,316,825
		8,096,945	7,683,824	6,464,571	6,232,914

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Statement of Changes in Equity

For The Year Ended 31 December 2018

Group	Asset Protection Reserves RM'000	Re-valuation Reserves RM'000	Other Reserves RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interests RM'000	Total Equity RM'000
Balance as at 1 January 2017	24,465	3,232	5,227	5,757,231	5,790,155	97,390	5,887,545
Net profit for the current year	-	-	-	75,268	75,268	17,056	92,324
Gain on fair value changes of freehold land	-	15,400	-	-	15,400	-	15,400
Other adjustment	-	-	-	-	-	(1,318)	(1,318)
Fair value classification	-	-	(293)	293	-	-	-
Increase / (decrease) in the current year	778	-	(1,817)	-	(1,039)	-	(1,039)
Balance as at 31 December 2017	25,243	18,632	3,117	5,832,792	5,879,784	113,128	5,992,912

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Statement of Changes in Equity

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

Group	Asset Protection Reserves RM'000	Re-valuation Reserves RM'000	Other Reserves RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000	Non-Controlling Interests RM'000	Total Equity RM'000
Balance as at 1 January 2018	25,243	18,632	3,117	5,832,792	5,879,784	113,128	5,992,912
As previously stated	-	-	-	9,150	9,150	-	9,150
As restated	25,243	18,632	3,117	5,841,942	5,888,934	113,128	6,002,062
Net profit for the current year	-	-	-	288,847	288,847	-	288,847
Fair value classification	-	-	21	(21)	-	-	-
Increase / (decrease) in the current year	(2,191)	-	(1,600)	2,344	(1,447)	30,399	28,952
Balance as at 31 December 2018	23,052	18,632	1,538	6,133,112	6,176,334	143,527	6,319,861

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Statement of Changes in Equity

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

	Asset Protection Reserves RM'000	Retained Earnings RM'000	Total RM'000
Corporation			
Balance as at 1 January 2017	24,465	4,792,933	4,817,398
Increase in the current year	778	-	778
Net profit for the current year	-	97,913	97,913
Balance as at 31 December 2017	25,243	4,890,846	4,916,089
Balance as at 1 January 2018	25,243	4,890,846	4,916,089
Increase in the current year	(2,191)	-	(2,191)
Net profit for the current year	-	148,308	148,308
Balance as at 31 December 2018	23,052	5,039,154	5,062,206

Statement of Cash Flows

For The Year Ended 31 December 2018

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Cash flows from operating activities				
Profit before tax, zakat and non-controlling interests	340,624	136,602	111,036	115,959
Depreciation of property, plant and equipment	38,433	24,445	6,916	6,673
Depreciation of investment property	5,438	5,455	5,211	5,203
Finance costs	84,223	73,336	62,035	55,005
(Revesal) / Provision for impairment of property, plant and equipment	(4,700)	260	-	-
Amortisation of investment property	343	130	-	-
Provision for closure and post closure costs	7,232	4,698	-	-
Change in fair value of investment properties recognised in statement of comprehensive income	(88,829)	14,862	-	-
(Revesal) / Provision for impairment of property development costs	(3,302)	815	-	-
Provision for impairment of associated company	2,728	-	-	-
Provision for impairment of land held for development	22,833	35,921	-	-
Provision for doubtful debts	13,640	4,410	9,610	5,283
Provision for retirement benefits	1,852	549	627	288
Investment in associate written off	-	(22,725)	-	(22,725)
Property, plant and equipment written off	50	89	-	-
Amortisation of intangible asset	-	4	-	-
Share of results of an associated companies	(102,516)	(56,122)	-	-
Proceed on sale of subsidiary company	(40,833)	-	-	-
Provision for impairment of other investment	147	3	147	-
Dividend income	(11,367)	(5,229)	(59,274)	(129,316)
Adjustment for :				
Depreciation of property, plant and equipment	10	65	-	4
Depreciation of investment property	61	24	61	24
Interest income	(19,145)	(20,518)	(9,314)	(6,305)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Statement of Cash Flows

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Cash flows from operating activities (cont'd)				
Provision / (Reversal) for impairment of portfolio investment	759	(773)	759	-
Change in fair value of other investments	11,319	(3,793)	11,324	(3,793)
Operating profit before working capital changes	259,000	192,508	139,138	26,300
Increase/Decrease in:				
Property development costs	(385,009)	(541,534)	(258,371)	(451,551)
Inventories	50,686	(104,996)	20,048	(113,926)
Trade receivable	94,611	(33,729)	59,300	(49,799)
Goodwill	1,118	(1,407)	-	-
Housing Developers (Control and Licensing) Act, 1996	(2,351)	37,250	-	-
Fixed deposit pledged in licensed banks	6,194	19	-	-
Amount due from contract customer	52,513	215,306	-	-
Other receivables, deposits and prepayments	(14,341)	(10,278)	(19,577)	18,333
Amount due from associated companies	-	-	(1,311)	(1,225)
Increase/Decrease in:				
Trade payable	70,484	(56,821)	21,757	(19,881)
Amount due to contract customer	(80,478)	(168,641)	(46,808)	49,344
Amount due to non-controlling shareholder	-	(22,495)	-	-
Amount due to related company	(2,009)	-	-	-
Other payables	31,623	77,337	34,113	46,171
Other reserves	(2,791)	(1,039)	(2,191)	778
Cash generated from operation	79,250	(418,520)	(53,902)	(495,456)
Tax paid	(21,067)	(37,483)	-	(5,393)
Interest paid	(84,223)	(73,336)	(62,035)	(55,005)
Zakat paid	(4,388)	(4,734)	(3,118)	(3,793)
Retirement benefit paid	(927)	(286)	(738)	-
Net cash flows generated from operating activities	(31,355)	(534,359)	(119,793)	(559,647)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Statement of Cash Flows

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Cash flows from investing activities				
Interest income	19,145	20,518	9,314	6,305
Dividend received from other investments	11,367	5,229	4,486	3,952
Dividend received from subsidiary companies	-	-	16,713	9,312
Dividend received from associated companies	-	-	38,075	116,052
Proceed from sale of property, plant and equipment	493	1,803	493	1,803
Proceed from disposal of property, plant and equipment	416	10,230	-	-
Proceed from sale of investment property	5,646	3,002	5,646	3,002
Increase of property, plant and equipment	(63,416)	(100,040)	(9,691)	(21,258)
Decrease of other investment	292,284	523,304	280,071	505,000
Increase of other investment	(160,669)	(524,248)	(156,000)	(504,000)
Increase of investment property	(72,995)	(48,207)	(747)	(3,145)
Decrease / (Increase) of Portfolio investment	3,171	(3,239)	2,699	(3,927)
Proceed from disposal of investments in associate	31,650	144,120	-	-
Investment in subsidiaries	-	-	(139,916)	(138,424)
Investment in associates	-	-	(10,177)	-
Increase of land held for development	(120,756)	(140,676)	(15,873)	(1,151)
Disposal of land held for property development	12,488	30,727	-	20,611
Disposal of subsidiary company	40,833	-	-	-
Closure and post closure costs	(2,771)	(941)	-	-
Increase of non-controlling interest in subsidiaries	(11,512)	(1,318)	-	-
Net cash flows generated from / (used in) investing activities	(14,626)	(79,736)	25,093	(5,868)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Statement of Cash Flows

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Cash flows from financing activities				
Drawdown of term loan	64,489	564,541	82,103	511,383
Receipt of grant	126,990	15,894	-	-
Utilization of grant	(119,689)	(14,262)	-	-
Repayment of Finance leases payable	2,840	2,165	-	-
Net cash flows generated from / (used in) financing activities	74,630	568,338	82,103	511,383
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	28,649	(45,757)	(12,597)	(54,132)
Cash and cash equivalents at the beginning of financial year	440,741	486,498	35,245	89,377
Cash and cash equivalents at the end of financial year (Note 30)	469,390	440,741	22,648	35,245

The accompanying notes form an integral part of the financial statements

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018

The principal activities of the Corporation is the development of new towns and cities, development of land for industrial and housing purposes, and the construction of various types of buildings for sale or rental.

The principal activities of the subsidiaries are as disclosed in Note 8.

There were no significant changes to the principal activities of the Corporation and its subsidiaries during the financial year.

The registered office and principal place of business of Corporation is located at PKNS Headquarters, No 2. Jalan Indah, 14/8, Seksyen 14, 40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.

1. BASIS OF PREPARATION

(a) Statement of compliance

The financial statements of the Corporation have been prepared in accordance with the Selangor State Development Corporation's Enactment 1964 (Amendment 2014), *Malaysian Private Entities Reporting Standard* ("MPERS") and the requirements of the Companies Act, 2016 in Malaysia.

(b) Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis other than as disclosed in Note 2.

(c) Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is the Corporation's functional currency and all values are rounded to the nearest thousand, unless otherwise stated.

(d) Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements in accordance to MPERS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

1. BASIS OF PREPARATION (CONT'D)

(d) Use of estimates and judgments (cont'd)

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

In particular, the key areas of estimation uncertainty and critical judgments in applying accounting policies that have significant effect in determining the amounts recognised in the financial statements are described in the following notes:

i) Revenue

Income from housing project and construction contract is measured by the percentage of completion stage progress method. Estimated work completion, income and future costs and completeness of completion of billed bills required to determine the percentage method of progressive work. Budget and internal forecasts are used within these estimates. The actual outcome will only be known when the contract or development project is completed and all units are sold to the customer, and this actual income will not be the same as the estimates made.

ii) Depreciation of Property, plant and Equipment

The cost of property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the assets' useful lives. Changes in the expected level of usage could impact the economic useful life and the residual values of those assets, therefore future depreciation charges could be revised.

iii) Income Taxes

There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination may be different from the initial estimate. The Group and the Company recognise tax liabilities based on its understanding of the prevailing tax laws and estimates of whether such taxes will be due in the ordinary course of business. Where the final outcome of these matters is different from amounts that were initially recognised, such difference will impact the income tax and deferred tax provisions in the period in which such determination is made.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

1. BASIS OF PREPARATION (CONT'D)

(d) Use of estimates and judgments (cont'd)

iv) Classification of Investment Property

Certain property comprises of a portion that is held to earn rental income or capital appreciation, or for both, whilst the remaining portion is held for use in the production or supply of goods and services or for administrative purpose. If the portion held for rental and/or capital appreciation could be sold separately (or leased out separately as a finance lease), the Group accounts for that portion as an investment property. If the portion held for rental and/or capital appreciation could not be sold or leased out separately, it is classified as an investment property only if an insignificant portion of the property is held for use in the production or supply of goods and services or for administrative purposes. Management uses its judgement to determine whether any ancillary services are of such significance that a property does not qualify as an investment property.

v) Impairment of Trade and Other Receivables

An impairment loss is recognised when there is objective evidence that a financial asset is impaired. Management specifically reviews its loan and receivables financial assets and analyses historical bad debts, customer concentrations, customer creditworthiness, current economic trends and changes in the customer payment terms when making a judgement to evaluate the adequacy of the allowance for impairment losses. Where there is objective evidence of impairment, the amount and timing of future cash flows are estimated based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. If the expectation is different from the estimation, such difference will impact the carrying value of receivables.

vi) Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities

The value of assets and financial liabilities is determined by the fair value, in which estimates and accounting considerations are used. If the Group and Corporation use different measurement methods, the fair value will change even if the significant components in fair value measurement can be verified and have objective evidence. Any change in the fair value of these assets and liabilities will affect the Group's profits and / or equity.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

1. BASIS OF PREPARATION (CONT'D)

(d) Use of estimates and judgments (cont'd)

vii) Deferred Tax Asset

Deferred tax assets are recognised only to the extent that their future taxable profits are probable and can be utilised to offset temporary differences. Deferred tax assets are reviewed at the end of each reporting period and reduced to an extent that it is no longer probable that the related tax benefits will be realised.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies set out below have been applied consistently to the periods presented in these financial statements, and have been applied consistently by Group entities, unless otherwise stated.

(a) Basis of consolidation

(i) Subsidiaries

Subsidiaries are entities (including special purpose entities) controlled by the Corporation. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

Investments in subsidiaries are measured in the statement of financial position of the Corporation at cost less impairment losses. The investment cost, including transaction costs.

(ii) Business combination

Business combinations are accounted for applying the purchase method from the acquisition date, which is the date on which the Group obtains control of the acquiree. The cost of a business combination is the aggregate of:

- the fair values, at the date of acquisition, of assets given, liabilities incurred or assumed, and equity instruments issued by the acquirer, in exchange for control of the acquiree, plus
- any costs directly attributable to the business combination.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(a) Basis of consolidation (cont'd)

(ii) Business combination (cont'd)

If an associate or a jointly controlled entity becomes a subsidiary, the Group remeasures its previously held equity interest to fair value and recognises the resulting gain or loss, if any, in profit or loss. The remeasured carrying amount forms part of the cost of business combination.

When the cost of the business combination is in excess of the Group's interest in the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities recognised, the excess is recognised as goodwill. When the excess is negative, a bargain purchase gain is recognised immediately in profit or loss.

The non-controlling interest in the acquiree is measured at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets at the acquisition date.

(iii) Acquisition of non-controlling interests

The Group accounts for all changes in its ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control as equity transactions between the Group and its non-controlling interest holders. Any difference between the Group's share of net assets before and after the change, and any consideration received or paid, is adjusted to or against Group reserves.

(iv) Loss of control

Upon the loss of control of a subsidiary, the Group recognises the difference between the disposal of subsidiaries and the total carrying amount at the date of disposal. If the Group retains an interest in the former subsidiary, the investment is accounted for as a financial asset from the date the entity ceases to be a subsidiary, provided that it does not become a subsidiary or affiliated entity jointly controlled entities. The carrying amount of the investment at the date the entity ceases to be a subsidiary is regarded as cost on the initial measurement of financial assets.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(a) Basis of consolidation (cont'd)

(v) Associates entities

Associated are entities, including unincorporated entities, in which the Group has a long term equity interest and where it exercises significant influence, but not control, over the financial policies and operations.

Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method less impairment losses. The investment cost, including transaction costs. The consolidated financial statements include the Group's share of post-acquisition profit or loss and other comprehensive income of associated. After adjustment, if any, to adjust the accounting policies with the Group, from the date that significant influence commences until the date that significant influence ceases.

When the Group's share of losses exceeds its interest in an associate, the carrying amount of that interest including any long-term investments is reduced to zero, and the recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Group has an obligation or has made payments on behalf of the associate.

When the Group ceases to have significant influence over an associate, any interest retained in the former associate at the date when significant influence is lost is measured at fair value and this amount is regarded as the initial carrying amount of a financial asset. The difference between the fair value of any retained interest plus proceeds from the interest disposed of and the carrying amount of the investment at the date when equity method is discontinued is recognised in the profit or loss.

When the Group's interest in an associate decreases but does not result in a loss of significant influence, any retained interest is not remeasured. Any gain or loss arising from the decrease in interest is recognised in profit or loss. Any gains or losses previously recognised in other comprehensive income are also reclassified proportionately to profit or loss if that gain or loss would be required to be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities.

Investments in associates are measured in the Corporation's statement of financial position at cost less any impairment losses. The cost of the investment includes transaction costs.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(a) Basis of consolidation (cont'd)

(vi) Joint ventures entities

Joint ventures are arrangements of which the Group has joint control, established by contracts requiring unanimous consent for strategic financial and operating decisions over an economic activity.

Jointly controlled entities have been classified and accounted for as follows:

- A jointly controlled entity are classified as "jointly controlled operations" when the joint operation involving the use of assets and other resources of the Group or the Corporation, rather than the establishment of a corporation, partnership or other entity, or a financial structure that is separate from the Group or the Corporation itself. Group or the Corporation's uses its own property, plant and equipment and carries its own inventories. Group or the Company also incurs its own expenses and liabilities and raise its own financial resources, which represent its own obligations. The joint activities undertaken by employees of the Group or the Corporation, together with similar activities. Group or the Corporation recognizes the assets controlled and liabilities that is incurs, as well as the expenses incurred and the income that it earns from the sale of goods or services by the joint venture.
- A jointly controlled entity are classified as "jointly controlled assets" when the Group or the Corporation contributes for one or more assets to a joint venture that has joint control, or acquires assets and dedicate assets to the joint venture. Group or the Corporation recognises its share of the jointly controlled assets, classified according to the nature of the assets, the liabilities that is incurred, and its share of the liabilities incurred jointly with other venturers in relation to the joint venture. Group or the Corporation also recognises revenue from the sale or use of the production joint venture, together with the expenses incurred by the joint venture and any expenses incurred in respect of its interest in the joint venture.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(a) Basis of consolidation (cont'd)

(vi) Joint ventures entities (cont'd)

- Jointly controlled entity are classified as "jointly controlled entities" when it involves the establishment of a corporation, partnership or other entity in which the Group has interests. The Group has joint control over economic activity joint venture based on contractual arrangements between the Group and other venturers. The Group accounts for its interests in jointly controlled entities using the equity method.

The Group accounts for its interests in jointly controlled entities using the equity method. Investments in jointly controlled entities are measured in the statement of financial position of the Corporation at cost less impairment losses. The cost of investment includes transaction costs.

(vii) Non-controlling interests

Non-controlling interest at the end of the reporting period, represents the equity in a subsidiary not attributable, either directly or indirectly to the equity holders of the Corporation, are presented in the statement of financial position within equity, separately from the equity attributable to shareholders of the Corporation. Non-controlling interest in the Group are presented in the statements of the consolidated profit or loss and other comprehensive income for the year between the interests of non-controlling shareholders of the Corporation.

Losses applicable to the non-controlling interests in subsidiaries attributable to non-controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests have a deficit balance.

(viii) Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, including income, expenses and dividends, are eliminated in full in preparing the consolidated financial statements.

Unrealised profits and losses arising from transactions with associated entities using the equity method and jointly controlled entities are eliminated against the investment to the extent the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated only to the extent that there is evidence of impairment of the asset transferred.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(b) Foreign currency exchange

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currency of each entity in the Group at the exchange rates at the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of the reporting period are retranslated to the functional currency at the exchange rate on that date.

Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of the reporting period are not retranslated to the functional currency at the exchange rate on that date, except for those that are measured at fair value are retranslated to the functional currency at the exchange rate at the date the fair value was determined.

(c) Financial instrument

(i) Recognition and initial measurement

A financial asset or financial liability is recognised in the statement of financial position when, and only when, the Group and the Corporation becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

Financial instruments are initially recognised at the transaction price (including transaction costs except in the initial measurement of financial assets or financial liabilities measured at fair value through profit or loss) unless the arrangement constitutes, in effect, a financing transaction. If the arrangement constitutes a financing transaction, the financial assets or financial liabilities are measured at the present value of future payments discounted at market interest rates for similar debt instruments.

(ii) Subsequent measurement

Debt instruments which fulfill the following conditions are measured at amortised cost using the effective interest method:

- (a) return to the holder can be determined, for example, a fixed amount and / or variable rate of return on the benchmark against a quoted or observable interest rate
- (b) there is no contractual provision that could lead to the holder losing the principal amount or any interest attributable to the current period or prior period; and
- (c) prepayment option , if any, is not dependent on future events.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(c) Financial instrument (cont'd)

(ii) Subsequent measurement (cont'd)

Debt instruments that are classified as current assets or current liabilities are measured at an undiscounted amount of cash or other consideration that are expected to be paid or received unless the arrangement constitutes, in fact, a financing transaction.

All financial assets and other financial liabilities which are not measured at amortised cost or cost less impairment would be measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

All financial assets (except for financial assets measured at fair value through profit or loss) are assessed at each reporting date whether there is any objective evidence of impairment. The impairment loss is measured as follows:

- For an instruments measured at amortised cost, the impairment loss is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated cash flows discounted at the asset's original effective interest rate.
- For an instrument is measured at cost less impairment, the impairment loss is the difference between the asset's carrying amount and the best estimate of the amount to be received for the asset if it were sold at the reporting date.

(iii) Derecognition

A financial asset or part of it is derecognised when the contractual rights to the cash flows from the financial assets expire or the financial asset is transferred to another party without control is maintained or substantially all risks and rewards of ownership of financial assets. When the derecognition of financial assets, the difference between the carrying amount of the asset and the amount of the consideration received, including any rights and obligations of the newly created, have been recognised in profit or loss.

A financial liability or a part of it is derecognised when the obligation specified in the contract have been deprived or canceled or due. On derecognition of a financial liability, the difference between the carrying amount of the financial liability extinguished or transferred to another party and the consideration paid, including any non-cash assets transferred or liabilities are estimated, are recognised in profit or loss.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(d) Property, Plant and Equipment

(i) Recognition and measurement

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the assets and other costs directly attributable to bringing the asset to a condition that can be used for its intended purpose, and the cost of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labor.

Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalized as part of that equipment.

When significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

The gain or loss on disposal of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment and net amount recognised in "other income" or "other expenses" respectively in profit or loss.

(ii) Subsequent costs

The cost of replacing a component of an item of property, plant and equipment are recognised in the carrying amount of the item if it is probable that future economic benefits embodied within the part will flow to the Group or the Corporation and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is recognised in profit or loss. The cost of day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(d) Property, Plant and Equipment (Cont'd)

(iii) Depreciation

Depreciation is based on the cost of an asset less its residual value. Significant components of individual assets are assessed and if a component has a useful life that is different from the remainder of that asset, then that component is depreciated separately.

The annual depreciation rates used are as follows:

	%
Building	2 – 10
Leasehold land	99 years
Plant and machinery	10 – 20
Motor vehicles	20
Office equipment	10 – 20
Computers	20 – 50
Furniture and equipment	10 – 33

Profit or loss on disposal is determined by comparing proceeds with carrying amount of assets and where the difference is stated as profit or loss from operations.

(e) Intangible assets

(i) Goodwill

Goodwill arise on business combinations and is initially measured at its cost. After initial recognition, the Group measures the goodwill acquired in a business combination at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

Goodwill arises from the acquisition of associates which take into account the equity method of accounting and jointly controlled entities as part of the carrying amount of the acquisition date. The Group adjusts its share of gains and losses from associated entities and joint venture entities after the acquisition to account for the amortisation of the goodwill.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(e) Intangible Assets (Cont'd)

(ii) Other Intangible Assets

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment.

An internally generated intangible asset, including research and development expenditure, is expensed to profit or loss, unless it form part of the cost of another asset.

(iii) Amortisation

Amortisation is based on the cost of an asset less its residual value. Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available to use. The estimated useful lives for current and comparative periods are as follows:

- Goodwill 10 years

If there is an indication that there is a change in the residual value or useful lives of an intangible assets since the last annual reporting date, the Group will review the previous estimates and, if the estimates are currently different, the Group will amend the residual value, amortisation method or useful life.

(f) Investment Property

Investment properties are properties which are owned or held under a leasehold interest to earn rental income or for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Investment properties are measured initially at cost. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for their intended use.

The fair value of investment property can not be measured reliably without any unnecessary cost or effort. Subsequent costs for the entire property investment have been accounted for in accordance with property, plant and equipment policies.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(f) Investment Property (cont'd)

If reliable measure of fair value is not available without undue cost or effort for an item of investment property, the item is classified as property, plant and equipment and is measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment until a reliable measure of fair value become available. The carrying amount of property investment on that date becomes its cost.

Fair value lgain or loss arising from the reclassification of property, plant and equipment to investment property is recognised in profit or loss.

An investment property is derecognised on its disposal, or when it is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss for the period in which the item is derecognised.

(g) Inventories

Inventories are measured at the lower cost and estimated selling price less costs to complete and sales. Inventories consist of houses, shophouses, and completed buildings, production inventory and general store items.

The cost of inventory is calculated using the average method of scales or on a specific identification basis.

At each reporting date, the Group assesses whether any inventories are impaired by comparing the carrying amount of each item of inventory or group of similar items with its selling price less costs to complete and sell. If an item of inventory or group of similar items is impaired, the Group reduces the carrying amount of the inventory or the group of similar items to its selling price less costs to complete and sell. That reduction is an impairment loss and it is recognised immediately in profit or loss.

If it is impracticable to determine the selling price less costs to complete and sell for inventories item by item, items of inventory relating to the same product line that have similar purposes or end uses and are produced and marketed in the same geographical area are grouped together for the purpose of assessing impairment of the inventory.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(h) Land held for Property Development

Land held for property development consist of land owned for future development and is stated at purchase cost including all related costs incurred after the purchase of the activity required to provide the land for the intended use.

Such assets are transferred to the property development project account when major development work has been carried out and is expected to be completed within the normal operating cycle.

(i) Property Development Costs

Property development work costs are stated as property development costs in current assets or current liabilities when major development works have been implemented and are expected to be completed within the normal operating cycle. Property development projects include costs associated with the purchase of land and all costs directly related to development activities or costs that can be allocated using the method appropriate to this activity.

Development expenditure is the cost of a development project that covers land costs, building costs, damages to squatters, benefits payments, professional rewards and other expenses covering progressive activities. Earnings and gains from property development activities are recognised based on the percentage rate of completion of the development work on the property units sold. The expected loss is taken into account when it is identified.

Accrued progress claims are the acquisition of a recognised property progress project that exceeds claims to buyers whilst the previous advance claim is a claim to buyers exceeding the acquisition of property development projects recognised in profit or loss and other comprehensive income.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(j) Construction Contracts

When the outcome of a contract can be estimated reliably, revenue and costs are recognised by reference to the stage of completion of the contract activity at the end of the reporting period, as measured by the proportion that contract costs incurred for work performed to-date bear to the estimated total contract cost. Variation in contract work and claims are included to the extent that they have been agreed with the customer.

When the outcome of a contract can not be estimated reliably, contract revenue is recognised to the extent it is probable to be available for the cost of the contract that has been expended. Contract costs are recognised as an expense in the period in which they are incurred.

When it is expected that the total contract costs will exceed total contract revenue, the expected loss is recognised as an expense immediately in the statement of profit and loss and other comprehensive income as a provision for foreseeable loss.

(k) Amount Due From / To Contract Customer

Amount due from contract customers represents the gross unbilled amount expected to be collected from customers for contract work performed to date. It is measured at cost plus profit recognised to date less progress billings and recognised losses. Cost includes all expenditure related directly to specific projects and an allocation of fixed and variable overheads incurred in the Group's contract activities based on normal operating capacity. If progress billings exceed costs incurred plus recognised profits, then the difference is presented as amount due to contract customers which is part of the deferred income in the statement of financial position.

(l) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, bank balances and bank deposits and high liquidity investments which have insignificant risk of changes in fair value and have a maturity period of three months or less, and are used by the Group and within the Corporation in the managing their financial commitments.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(m) Impairment of Non-Financial Assets

The carrying amount of non-financial assets (i.e: property, plant and equipment, investment property and intangible assets) are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, then the asset's recoverable amount is estimated.

For the purpose of impairment testing, assets are grouped together into the smallest group of assets that generates cash inflows from continuing use that are largely independent of cash flows from other assets or cash-generating units. For the purpose of goodwill impairment testing, the cash-generating units to which goodwill has been allocated are aggregated so that the level at which the impairment testing is performed reflects the lowest level at which goodwill is monitored for internal reporting purposes. The goodwill acquired in a business combination, for purposes of impairment testing, is allocated to a cash-generating unit or a group of cash-generating units that are expected to benefit from the synergies of combination.

The recoverable amount of an asset or cash-generating unit is higher than the fair value less costs to sell and its value in use. In assessing the value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the specific risks to the assets or cash-generating unit.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related cash-generating unit exceeds its estimated recoverable amount.

Impairment losses are recognised in the income statement. An impairment losses recognised in respect of cash-generating units are allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the cash-generating unit (group of cash-generating units) using a pro rata basis.

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. In respect of other assets, impairment losses recognised in the prior period are assessed at the end of each reporting period of any indication that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the amount due since the last impairment loss was recognised. An impairment loss is reversed only if the carrying amount of the asset does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation value, if no impairment loss had been recognised. Reversals of impairment losses are credited to the current financial statements for the year in which the reversals are recognised.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(n) Employee Benefits

(i) Short-term employee benefits

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group and the Corporation. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services rendered by employees will increase the right to compensate for future absences, and short-term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when the absences occur.

(ii) Defined contribution plans

The Group and the Corporation are legally required to make monthly contributions to the Employees Provident Fund (EPF), a statutory body that determines the contribution plan for eligible employees based on employee salaries. Such contributions are accounted for as expenses in profit or loss and other comprehensive income when incurred.

(iii) Retirement Benefits

There is a subsidiary that pays the retirement scheme for employees who have been in the service for 5 years or the death of the employee.

Under this scheme, retirement benefits will also be given to employees who have served at least 10 years of service on their own retirement date or for medical reasons.

This retirement benefit is calculated based on current emolument rates of all eligible employees including their housing allowance and their term of service up to the extent of the contractual liability of subsidiaries at the end of the year. Full provision is made for all employees.

(o) Provision

A provision is made when the Group or the Corporation represents legally binding obligations and is based on past transactions, which enables the outflow of resources to be required to settle the obligation, and when reasonable estimates of the amount can be made.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(p) Deferred Expenses

Deferred expenses, which have economic benefits, are stated at cost less amortisation. Deferred expenses of the Group comprise: -

(i) Excretion site

Expenses incurred on the site are amortised based on the usage of the excretion site.

(ii) Excretion gas site

Expenses incurred in the excretion site gas project are amortised over the contract period of 4 years to supply excretion gas site.

(q) Property Leases

Property acquired under finance lease is defined as a transfer of risk and return on leased property ownership to the Group or the Corporation. Leased assets are capitalised at a value equal to the principal amount of the lease to be paid. Lease interest is included in the statement of comprehensive income based on the life of the lease.

(r) Revenue

Revenue for the Group comprises sale of houses, shops, factories, apartments, flats and land, rental property, a certified value of construction contracts and property development gains and income from hotel operations and privatisation ventures as well as the invoice's aggregate value of the goods sold.

Revenue of the Corporation include the sale of houses, shops, factories, apartments, flats and land, rental property, certified value of construction contracts and real estate development projects and privatisation ventures.

(s) Income Recognised

Income from housing projects and long-term construction contracts and land sales accounted for by the percentage of completion method by stages and the method of full work completion, where appropriate.

Income from goods sold is accounted for based on the value of the invoice after discounts.

Dividend and interest income on investments is accounted for as income when received.

Rental income is accounted for on an accrual method.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(t) Provision for Closure and Post Closure Costs

Closure and post closure costs consist of estimated costs to be incurred by the Group on the filling of the excretion site. Provision for closure and post closure costs are accrued based on a systematic method over the period expected to complete an excretion site.

(u) Government Grants

Grants received from the government to finance the cost of property, plant and equipment is matched to the carrying amount of property, plant and equipment when the grant was used. The grants are then amortised to the Statement of comprehensive income over the life of these assets, equal to the ratio of depreciation charged on the assets.

(v) Borrowing Costs

Borrowing costs are recognised as an expense in the statement of profit or loss at cost incurred using the effective interest method.

(w) Income Tax

Income tax expense comprises current and deferred tax. Current tax and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that such taxes relate to business combinations or items recognised directly in equity or other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted by the end of the reporting period, and any adjustment to tax payable in respect of previous financial years.

Deferred tax is recognised using the liability method, providing for temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the statement of financial position and their tax bases. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill, the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit nor loss. Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, based on the laws that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(w) Income Tax (cont'd)

Where investment properties are carried at their fair value in accordance with the accounting policy set out in Note 2 (f), the amount of deferred tax recognised is measured using the tax rates that would apply on sale of those assets at their carrying value at the reporting date unless the property is depreciable and is held with the objective to consume substantially all of the economic benefits embodied in the property over time, rather than through sale. In all other cases, the amount of deferred tax recognised is measured based on the expected manner of realisation or settlement of the carrying amount of the assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Deferred tax assets and liabilities are not discounted.

Deferred tax assets and liabilities are offset if, and only if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they plan to settle current tax assets and liabilities on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary difference can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at the end of each reporting period and are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(x) Discontinued Operation

A discontinued operation is a component of the Group that has been disposed of or is held for sale represents a separate major line of business or geographical area of operations or is a subsidiary acquired exclusively with the purpose of resale. When operations are classified as discontinued operation, the comparative statements of profit and loss and other comprehensive income is re-presented as if the operation had been discontinued from the beginning of the comparative period.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(y) Contingency

(i) Contingent Liability

If there is a probability that an outflow of economic benefits will not be required or the amount can not be estimated, the obligation is not recognised in the statement of financial position and is expressed as an unexpected liability, unless the probability of an outflow of economic benefits is thin. The possibility that bonds can only be recognised in the event of or not occurring one or more future events are also disclosed as a contingent liability unless the economic outflow of benefits is inferior.

(ii) Contingent Assets

Where there is a probability of an inflow of economic benefits or an amount can not be estimated, the asset is not recognised in the statement of financial position and is disclosed as a contingent asset, unless the probability of inflows of economic benefits is thin. The possibility of qualification exists only if it occurs or does not occur one or more future events, it is also disclosed as a contingent asset unless the probability of inflows of economic benefits is thin.

(z) Related Parties

A party is related to Group and the Corporation are:-

- (a) A person or a close member of that person's family is a related to Group and the Corporation if that person:
 - i. has control or joint control over the Group and the Corporation;
 - ii. has significant influence over the Group and the Corporation;
 - iii. is a member of the key management personnel.

The close family members are members of the Group's family and the Corporation who influence, or are influenced in business.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (CONT'D)

(z) Related Parties (cont'd)

- (b) An entity is related to a Group and the Corporation if any of the following conditions applies:-
- i. The entity and the Group and the Corporation are the members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - ii. One entity is an associates or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of the member of a group of which the other entity is a member).
 - iii. Both entities are joint ventures of the same third party.
 - iv. One entity is a joint ventures of a third party and the other entity is an associates of the third party.
 - v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the entity are the Group and the Corporation or an entity related to the Group and the Corporation. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the Group and the Corporation.
 - vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a) above.
 - vii. A person identified in (a) (i) above has significant influence over the Group and the Corporation or is a member of the key management personnel of the Group and the Corporation.
 - viii. The entity, or any member of a Company of which it is a part, provides key management personnel services to the Group and the Corporation.

Related parties also include key management personnel defined as those persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group and the Corporation either directly or indirectly, including any director.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

3. REVENUE

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Property development projects	370,522	380,141	194,437	125,335
Construction contracts	7,530	3,534	-	-
Hotel operations	19,809	19,077	-	-
Privatisation projects	27,474	111,133	27,474	111,133
Sale of construction material	50,939	48,644	-	-
Others	525,020	359,729	246,774	161,085
	1,001,294	922,258	468,685	397,553

4. PROFIT BEFORE TAXATION AND ZAKAT

Profit before tax and zakat recognised after charging / (crediting): -

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Housing discount	13,402	8,352	13,402	8,352
Auditor's remuneration:				
Current year	817	847	104	124
Directors' remuneration:				
Other remuneration	440	274	-	-
Fee and bonus	3,802	3,952	1,005	997
Staff costs:				
Salaries, wages and bonus	120,346	128,993	57,713	69,083
EPF	20,690	13,042	13,847	6,043
Other employee benefits	28,030	33,540	23,479	26,198
	169,066	175,575	95,039	101,324
Finance costs comprises interests/charges on:				
Terms loans	18,230	12,349	-	-
Overdraft	30	495	-	-
Hire purchase and lease	136	164	-	-
Bank acceptance	305	272	-	-
Redeemable preferred shares	2,011	4,257	-	-
Others	63,511	55,799	62,035	55,005
	84,223	73,336	62,035	55,005

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

4. PROFIT BEFORE TAXATION AND ZAKAT (CONT'D)

Profit before tax and zakat recognised after charging / (crediting): -

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Cost of repairing home	13,433	10,329	13,433	10,329
Rental:				
Machinery	5,227	3,129	-	-
Others	3,352	13,337	-	9,864
(Reversal) / Provision for impairment of property development cost	(3,302)	815	-	-
Gain on disposal property, plant and equipment	(416)	(10,230)	-	-
Provision for doubtful debts	13,640	4,410	9,610	5,283
Provision for impairment of other investments	147	3	147	-
Depreciation of property, plant and equipment	38,433	24,445	6,916	6,673
Depreciation of investment property	5,438	5,455	5,211	5,203
Liquidated ascertained damages (LAD)	10,889	6,066	1,411	6,066
Provision for retirement benefit	1,852	549	627	288
Amortisation of intangible assets	-	4	-	-
Amortisation of investment property	343	130	-	-
Rental income	(14,511)	(14,800)	(12,684)	(12,289)
Dividend income	(11,367)	(5,229)	(59,274)	(129,316)
Interest income	(19,145)	(20,518)	(9,314)	(6,305)

The staff costs of the Group and the Corporation comprises salaries, bonuses, retirement benefits, contributions to EPF and other related expenses.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

5. NET INCOME FROM OTHER INVESTMENTS

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Interests on fixed deposits	19,145	20,518	9,314	6,305
Gross dividends from:				
Associate companies	-	-	38,075	116,052
Subsidiary companies	-	-	16,713	9,312
Quoted shares in				
Malaysia	4,489	3,565	3,974	3,466
Unquoted shares in				
Malaysia	1,730	1,664	512	486
Others	5,148	-	-	-
	11,367	5,229	59,274	129,316
Gain on sale of subsidiary company	40,833	-	-	-
	<u>71,345</u>	<u>25,747</u>	<u>68,588</u>	<u>135,621</u>

6. TAXATION

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Corporation and subsidiaries:				
Malaysian taxation:				
Current year	53,364	51,793	23,659	17,317
Over provision in prior year	(48,035)	(5,778)	(48,574)	(7,053)
Deferred tax:				
Current year	(1,682)	(3,573)	(15,475)	3,989
(Over) / Under provision in prior year	487	(2,898)	-	-
	<u>4,134</u>	<u>39,544</u>	<u>(40,390)</u>	<u>14,253</u>

Income tax is calculated at defined statutory rate of 24% (2017: 24%) on taxable income estimated for the financial year.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

6. TAXATION (CONT'D)

A reconciliation of income tax expense applicable to profit before tax and zakat at the statutory income tax rate over the income tax expense at the effective income tax rate for the Group and the Corporation are as follows: -

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Profit before taxation and zakat	340,624	136,602	111,036	115,959
Tax rate at 24% (2017: 24%) on taxable income	81,751	32,785	26,649	27,830
Expenses not deductible for tax purpose	57,119	63,806	13,471	20,523
Income not subject to tax	(64,633)	(44,909)	(16,461)	(31,036)
Tax losses recognised in current year	(479)	(192)	-	-
Deffered tax on temporary differences not recognised	(13,754)	5,782	(15,475)	3,989
Share of result of associate companies	(8,458)	(9,052)	-	-
Over Provision in prior year (Over) / Under Provision of deferred taxation in respect of prior years	623	(2,898)	-	-
Total tax expenses in current year	4,134	39,544	(40,390)	14,253

Statement of Changes in Equity

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Group	Freehold land RM'000	Leasehold land RM'000	Building RM'000	Plant and machinery RM'000	Motor vehicles RM'000	Office fixtures, furniture and equipment RM'000	Landfill RM'000	Work in progress RM'000	Total RM'000
Carrying amount									
At 1 January 2018	7,096	3,783	255,732	20,573	6,418	29,704	28,081	6,322	357,709
Additional	10	-	14,627	6,635	1,488	12,420	18,836	9,400	63,416
Sale	-	-	-	(493)	-	-	-	-	(493)
Disposal	-	-	-	-	(282)	(134)	-	-	(416)
Reclassification	-	-	-	-	-	225	-	(225)	-
Adjustment	-	-	-	-	-	-	(10)	-	(10)
Written-off	-	-	-	-	-	(50)	-	-	(50)
Transfer to investment property	-	-	(2,588)	461	-	-	-	(461)	(2,588)
Transfer from property development cost	-	-	-	-	-	-	-	256,898	256,898
Current year depreciation	(401)	-	(5,713)	(3,305)	(1,772)	(6,975)	(20,267)	-	(38,433)
Current year impairment	-	-	-	4,700	-	-	-	-	4,700
At 31 December 2018	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733
At 31 December 2018									
Cost	7,811	3,783	281,238	109,685	18,016	125,950	161,505	271,934	979,922
Accumulated depreciation	(1,106)	-	(17,686)	(41,638)	(11,904)	(90,760)	(134,865)	-	(297,959)
Accumulated impairment	-	-	(1,494)	(39,476)	(260)	-	-	-	(41,230)
Carrying amount	6,705	3,783	262,058	28,571	5,852	35,190	26,640	271,934	640,733

Statement of Changes in Equity

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D)

Group	Freehold land RM'000	Leasehold land RM'000	Building RM'000	Plant and machinery RM'000	Motor vehicles RM'000	Office fixtures, furniture and equipment RM'000	Landfill RM'000	Work in progress RM'000	Total RM'000
Carrying amount									
At 1 January 2017	7,458	3,783	212,247	21,766	5,545	22,741	18,505	2,450	294,495
Additional	193	-	58,821	1,910	3,253	13,291	16,193	6,226	99,887
Sale	-	-	(1,803)	-	-	-	-	225	(1,578)
Disposal	(283)	-	(8,900)	23	(4)	(1,072)	-	-	(10,236)
Reclassification	-	-	-	38	-	67	-	(166)	(61)
Adjustment	-	-	(4)	-	-	-	-	-	(4)
Written-off	-	-	-	-	-	(89)	-	-	(89)
Transfer	-	-	-	-	-	2,413	-	(2,413)	-
Current year depreciation	(272)	-	(4,629)	(3,164)	(2,116)	(7,647)	(6,617)	-	(24,445)
Current year impairment	-	-	-	-	(260)	-	-	-	(260)
At 31 December 2017	7,096	3,783	255,732	20,573	6,418	29,704	28,081	6,322	357,709
At 31 December 2017									
Cost	7,801	3,783	279,044	105,065	17,872	114,201	142,679	6,322	676,767
Accumulated depreciation	(705)	-	(21,818)	(39,457)	(11,194)	(84,497)	(114,598)	-	(272,269)
Accumulated impairment	-	-	(1,494)	(45,035)	(260)	-	-	-	(46,789)
Carrying amount	7,096	3,783	255,732	20,573	6,418	29,704	28,081	6,322	357,709

Statement of Changes in Equity

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D)

Corporation	Land and Building RM'000	Plant and machinery RM'000	Motor vehicles RM'000	Office fixtures, furniture and equipment RM'000	Total RM'000
Carrying amount					
At 1 January 2018	186,902	1,851	4,404	2,459	195,616
Additional	8,184	-	137	1,370	9,691
Sale	-	(493)	-	-	(493)
Current year depreciation	(3,822)	(690)	(1,205)	(1,199)	(6,916)
At 31 December 2018	191,264	668	3,336	2,630	197,898
At 31 December 2018					
Cost	199,684	5,209	9,393	36,941	251,227
Accumulated impairment	(496)	-	-	-	(496)
Accumulated depreciation	(7,924)	(4,541)	(6,057)	(34,311)	(52,833)
Carrying amount	191,264	668	3,336	2,630	197,898

Statement of Changes in Equity

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (CONT'D)

Corporation	Land and Building RM'000	Plant and machinery RM'000	Motor vehicles RM'000	Office fixtures, furniture and equipment RM'000	Total RM'000
Carrying amount					
At 1 January 2017	174,963	2,569	3,236	2,070	182,838
Additional	17,296	-	2,286	1,676	21,258
Sale	(1,803)	-	-	-	(1,803)
Adjustment	(4)	-	-	-	(4)
Current year depreciation	(3,550)	(718)	(1,118)	(1,287)	(6,673)
At 31 December 2017	186,902	1,851	4,404	2,459	195,616
At 31 December 2017					
Cost	191,500	7,228	9,697	35,680	244,105
Accumulated impairment	(496)	-	-	-	(496)
Accumulated depreciation	(4,102)	(5,377)	(5,293)	(33,221)	(47,993)
Carrying amount	186,902	1,851	4,404	2,459	195,616

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	Corporation	
	2018	2017
	RM'000	RM'000
Unquoted ordinary shares at cost	771,381	744,365
Unquoted preferred shares at cost	941,900	829,000
	<u>1,713,281</u>	<u>1,573,365</u>

Unquoted preferred shares are consists of redeemable preferred shares of Selgate Corporation Sdn Bhd, De Palma Management Services Sdn Bhd, Selaman Sdn Bhd, SACC Convec Sdn Bhd, PKNS Real Estate Sdn Bhd and Datumcorp International Sdn Bhd.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONT'D)

The subsidiaries which are all incorporated in Malaysia are as follows: -

Company Name	Principal Activity	Equity Holdings	
		2018 %	2017 %
1. De Palma Management Services Sdn. Bhd. and its subsidiary:	Hotel management	100	100
i) DPMS Hospitality Sdn Bhd	Dormant	100	-
2. Worldwide Holdings Berhad and its subsidiaries:	Property and investment holdings	100	100
i) WGD Development Sdn. Bhd. (formerly known as Worldwide Glomac Sdn Bhd)	Property development	100	100
ii) Perangsang Emperee Wood Industries Sdn Bhd	Dormant	61	61
iii) Worldwide Landfills Sdn. Bhd. and its subsidiaries:	Environmental management services	60	60
• WL Environmental Sdn. Bhd.	Environmental management services	42	42
• Worldwide Hydro Energy Sdn Bhd (formerly known as Deltaworks Sdn. Bhd.)	Dormant	60	60
• Worldwide Ecoventure Sdn. Bhd.	Dormant	42	42
• Jana Landfill Sdn Bhd	Biomass power generation	48	48
iv) Worldwide Land Development Sdn.Bhd.	Property development	100	100
v) Worldwide Medivest Sdn.Bhd.	Manufacture and trading surgical sutures	100	100

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONT'D)

Company Name	Principal Activity	Equity Holdings	
		2018 %	2017 %
2. Worldwide Holdings Berhad (cont'd)			
vi) Emerald Crest Sdn. Bhd.	Investment holdings	100	100
vii) Worldwide Property Management Sdn. Bhd.	Property development	100	100
viii) Worldwide Realty Sdn. Bhd. (formerly known as IMT Teleport Sdn. Bhd.)	Dormant	100	100
ix) Cekal Unggul Sdn. Bhd.	Property development	70	70
x) Woldwide Green Energy Sdn Bhd	Dormant	100	100
xi) Worldwide Environment Sdn. Bhd and its subsidiaries:		100	100
• Worldwide Waste Solutions Sdn. Bhd.	Trading of environmental management equipment	60	60
• Panorama Worldwide Sdn. Bhd.	Environmental management services	100	100
3. Selgate Corporation Sdn. Bhd. and its subsidiaries:			
i) Real Plug & Play Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
ii) PKNS Andaman Development Sdn Bhd	Property development	70	70
iii) Selgate Properties Sdn. Bhd.	Dormant	100	100

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONT'D)

Company Name	Principal Activity	Equity Holdings	
		2018 %	2017 %
3. Selgate Corporation Sdn. Bhd. (cont'd.)			
iv) Selgate Healthcare Sdn Bhd and its subsidiaries:	Consulting services	100	100
• Selcare management Sdn Bhd	Healthcare management	100	100
• Selcare Clinic Sdn Bhd (formerly known as Sri Permai Medic Sdn Bhd)	Provider of medical clinic, physician consultants and related medical services	70	70
• Selgate Rawang Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	60	60
• Selgate Shah Alam Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Setia Alam Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Gombak Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Bukit Beruntung Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Bangi Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Kota Damansara Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Subang Jaya Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Kuala Selangor Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
• Selgate Cyber Valley Hospital Sdn. Bhd.	Dormant	100	100

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONT'D)

	Company Name	Principal Activity	Equity Holdings	
			2018 %	2017 %
4.	PKNS Engineering and Construction Berhad and its subsidiaries:	Construction of conventional and prefabricated buildings	100	100
	i) Millennium Joy Corporation Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	ii) VE Intellitech Sdn. Bhd.	Consultancy service	51	51
	iii) PB Piling Sdn. Bhd.	Construction works	51	51
	iv) Apex Point Development Sdn Bhd	Real property and housing development	100	100
5.	Selangor Industrial Corporation Berhad and its subsidiaries:	Involved in construction products, insurance, construction and project management services and property development	100	100
	i) Module Board Sdn. Bhd.	Construction and project management	100	100
	ii) Casic Marketing Sdn. Bhd.	Trading in ceramic tiles	51	51
	iii) Transpark System Sdn. Bhd.	Car park management services	51	51
	iv) Selmedia Sdn. Bhd.	Dormant	100	100
	v) Electro Symphony Sdn. Bhd.	Dormant	50	50
6.	PI Brilliant Berhad (formerly known as PKNS Infra Berhad) and its subsidiaries:	Infrastructure works and landscape engineering	91	90.73
	i) Excelon Sdn. Bhd.	Construction and provision of landscaping, maintenance and facilities management	100	100

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

8. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES (CONT'D)

	Company Name	Principal Activity	Equity Holdings	
			2018 %	2017 %
7.	Selaman Sdn.Bhd and its subsidiaries:	Investment property	60	60
	i) Halik Sdn. Bhd.	Investment in real property	-	100
	ii) Selaman Sejati Sdn. Bhd.	Property development	100	100
8.	Kelana Property Development Sdn. Bhd.	Property developer	51	51
9.	SACC Convec Sdn Bhd	Convention centre management services	100	100
10.	Akademi PKNS Sdn. Bhd.	Skills training centre	100	100
11.	Datumcorp International Sdn Bhd and its subsidiary:	Property developer	100	100
	i) Datum Jelatek Mall Sdn Bhd	Dormant	100	100
12.	PKNS Real Estate Sdn. Bhd. and its subsidiaries:	Property management and investment	100	100
	i) Central Holdings Berhad	Leasing and property investment	100	100
	ii) Park Here Sdn. Bhd.	Car park operator, car park management and consultant	100	100

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Unquoted shares at cost	275,932	266,027	174,676	164,499
Outstanding interest-free receivable from associates	14,795	14,795	14,795	14,795
Provision for diminution in value of investment	(23,833)	(21,105)	(21,105)	(21,105)
	266,894	259,717	168,366	158,189
Share of retained profits in associate companies	462,667	401,706	-	-
	729,561	661,423	168,366	158,189

On 31 December 2018, the carrying value of investments in associate companies comprise of: -

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Share of net tangible assets in associate companies	705,990	637,852
Goodwill	23,571	23,571
	729,561	661,423

Details of associate of which all are incorporated in Malaysia, except for Eastern Glory Enterprise Ltd, which is incorporated in British Virgin Island, is as follows:

Company Name	Principal Activity	Equity Holdings	
		2018 %	2017 %
1. Kundang Properties Sdn. Bhd.	Housing developer	50	50
2. Ligamas Sdn. Bhd.	Estate owners and property developers	50	50
3. PKNS-LFD Sdn. Bhd.	Investment Holdings	49	49
4. Bangi Resort & Development Corporation Sdn. Bhd.	Property Developer and Investment Holdings	40	40
5. Sunway PKNS Sdn. Bhd.	Property Developer and Investment Holdings	40	40
6. Eastern Glory Enterprise Ltd *	Investment Holdings	40	40

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONT'D)

Company Name	Principal Activity	Equity Holdings	
		2018 %	2017 %
7. Selangor Polo Sdn. Bhd.	Property Developer and management of polo and equestrian clubs	40	40
8. Tropicana Indah Sdn. Bhd.	Property Developer	30	30
9. Kesas Holdings Berhad	Development and maintenance of highway toll operations	30	30
10. GLM Emerald (Sepang) Sdn. Bhd. (formerly known as Vintage Heights Sdn. Bhd.)	Property developer, management of oil palm plantations and palm oil processing	30	30
11. MUST Ehsan Development Sdn. Bhd.	Property Developer	30	30
12. Pelangi Airways Sdn. Bhd.	Dormant	20.44	20.44
13. Selangor Shipyard Sdn. Bhd.	Wharves management and ship repair	20	20
14. Selangor Country Club Sdn Bhd.	Management of Polo Club	40	40
15. Kuala Langat Power Plant Sdn Bhd*	Power generation	25	25
16. Gombak Medical Centre Sdn Bhd**	Medical specialist	30	30
17. Al-Khauthar Resources Sdn Bhd	Supply haj and umrah equipment	20	20
18. Icon-Futurehome Sdn. Bhd.	Supply products and services	20	20
19. Mutawwif Training & Academy Sdn bhd	Training and consultancy services	20	-
20. HCK Bestari Sdn Bhd	Dormant	30	-

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

9. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES (CONT'D)

* Equity holdings of the Group through its subsidiary, Worldwide Holdings Berhad.

** Equity holdings of the Group through its subsidiary, Selgate Corporation Sdn. Bhd.

*** Equity holdings of the Group through its subsidiary, Datumcorp International Sdn. Bhd.

10. OTHER INVESTMENTS

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Quoted shares	<u>82,036</u>	<u>96,931</u>	<u>79,374</u>	<u>91,275</u>
		30,456		5,428
Unquoted shares	5,428		5,428	
Disposal	-	(3,206)	-	-
Provision for diminution in value of investment	<u>(4,188)</u>	<u>(4,044)</u>	<u>(4,188)</u>	<u>(4,041)</u>
	<u>1,240</u>	<u>23,206</u>	<u>1,240</u>	<u>1,387</u>
Unit trust	<u>110,747</u>	<u>216,967</u>	<u>35,276</u>	<u>158,770</u>
Golf membership	<u>81</u>	<u>81</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>194,104</u>	<u>337,185</u>	<u>115,890</u>	<u>251,432</u>

11. GOODWILL ON CONSOLIDATION

Goodwill arising on consolidation of subsidiary companies which represent the difference between investment cost and the fair value of net assets acquired after deducting accumulated amortisation

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
<u>At 1 January</u>		
Gross value	95,857	94,068
Amortisation and accumulated impairment	<u>(86,708)</u>	<u>(86,326)</u>
Net value	9,149	7,742
Amortisation during the year	(30,129)	(382)

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

11. GOODWILL ON CONSOLIDATION (CONT'D)

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
<u>At 31 December</u>		
Gross value	124,868	95,857
Amortisation and accumulated impairment	(116,837)	(86,708)
Net value	<u>8,031</u>	<u>9,149</u>

12. INVESTMENT PROPERTIES

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
At Cost:				
At 1 January	1,057,099	985,871	304,497	302,578
Additional during the year	72,995	48,207	747	3,145
Sale	(8,442)	(4,573)	(8,442)	(4,573)
Depreciation of sale	2,796	1,571	2,796	1,571
Adjustment	-	805	-	-
Change in fair value recognised in statement of comprehensive income	88,829	538	-	-
Transfer from property, plant and equipment (Note 7)	2,772	-	-	-
Transfer from inventories	1,682	-	1,682	-
Transfer from property development costs (Note 15)	13,835	24,680	13,835	1,776
	<u>1,231,566</u>	<u>1,057,099</u>	<u>315,115</u>	<u>304,497</u>
Accumulated Amortisation:				
At 1 January	(81,095)	(74,681)	(77,532)	(72,305)
Amortisation during the year	(343)	(130)	-	-
Depreciation during the year	(5,438)	(5,455)	(5,211)	(5,203)
Adjustment	(61)	(829)	(61)	(24)
Transfer from property, plant and equipment (Note 7)	(184)	-	-	-
At 31 December	<u>(87,121)</u>	<u>(81,095)</u>	<u>(82,804)</u>	<u>(77,532)</u>
Book value				
At 31 December	<u>1,144,445</u>	<u>976,004</u>	<u>232,311</u>	<u>226,965</u>

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

12. INVESTMENT PROPERTIES (CONT'D)

Property Investment is stated at cost. The fair value can not be measured reliably without undue cost or effort as the cost of determining fair value exceeds the benefits thereof.

13. LAND HELD FOR PROPERTY DEVELOPMENT

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Cost				
At 1 January	777,368	739,293	451,472	494,145
Additional during the year	120,756	140,676	15,873	1,151
Disposal	(12,488)	(30,727)	-	(20,611)
Transfer to property development costs (Note 15)	9,257	(35,953)	-	(23,213)
Accumulated impairment	(22,833)	(35,921)	-	-
At 31 December	872,060	777,368	467,345	451,472

Land held for property development includes land held for future development and stated at purchase cost includes all related costs incurred after the acquisition of necessary activities to prepare the land for the proposed use.

14. INVENTORIES

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Stated at costs:				
Completed buildings	291,770	317,148	155,734	165,018
Surrendered houses	38,615	63,560	38,615	48,181
Surrendered land	35,348	35,867	35,348	35,867
Production inventories	1,263	1,381	-	-
Store item	280	299	280	299
	367,276	418,255	229,977	249,365

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

15. PROPERTY DEVELOPMENT COSTS

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Land costs				
At 1 January	2,099,096	2,066,542	1,910,441	1,879,490
Additional during the year	25,760	32,454	25,760	30,951
Transfer from property, plant and equipment (Note 7)	(31,758)	-	-	-
Transfer from land held for property development (Note 13)	-	100	-	-
At 31 December	2,093,098	2,099,096	1,936,201	1,910,441
Development Cost				
At 1 January	7,504,124	6,981,544	6,739,920	6,120,143
Additional during the year	479,938	488,503	375,134	598,340
Transfer from land held for property development (Note 13)	(9,257)	35,853	-	23,213
Transfer to receivable (Note 17)	(21,017)	-	(21,017)	-
Transfer to Investment property (Note 12)	(13,835)	(1,776)	(13,835)	(1,776)
Transfer to property, plant and equipment (Note 7)	(225,140)	-	-	-
At 31 December	7,714,813	7,504,124	7,080,202	6,739,920
Cost recognised as expenses in income statement				
At beginning of the year	(5,880,028)	(5,602,826)	(5,506,057)	(5,328,317)
Recognised during the financial year	(179,107)	(305,024)	(142,438)	(200,634)
Adjustment/ (Provision) for losses	709	22,894	(85)	22,894
Reversal of completed projects	542	4,928	-	-
	(6,057,884)	(5,880,028)	(5,648,580)	(5,506,057)
Reversal of completed projects	(542)	(4,928)	-	-
Transfer to inventories (Note 14)	(1,389)	(29,856)	(2,342)	-
Transfer to investment property (Note 12)	-	(22,904)	-	-
Impairment	3,302	(815)	-	-
	3,751,398	3,664,689	3,365,481	3,144,304

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

15. PROPERTY DEVELOPMENT COSTS (CONT'D)

Included in the respective development costs of the Group are accumulated interest capitalised of RM 12,057,683 (2017: RM 9,464,843) respectively.

16. AMOUNT DUE FROM / (TO) CONTRACT CUSTOMER

Contracted works performed are as follows: -

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Contract cost	2,301,565	2,225,411
Attributable profits	30,218	39,558
Provision for foreseeable loss	(5,186)	(5,186)
	<u>2,326,597</u>	<u>2,259,783</u>
Progress billings	(2,299,100)	(2,237,355)
	<u>27,497</u>	<u>22,428</u>
Amount due from contract customer	217,984	266,803
Amount due to contract customer	(190,487)	(244,375)
	<u>27,497</u>	<u>22,428</u>

17. TRADE RECEIVABLES

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Non-current				
Trade receivables	6,581	-	-	-
Provision for doubtful debts	(4,121)	-	-	-
	<u>2,460</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Current				
Trade receivables	451,619	531,794	255,962	294,244
Provision for doubtful debts	(78,699)	(70,810)	(56,727)	(49,571)
	<u>372,920</u>	<u>460,984</u>	<u>199,235</u>	<u>244,673</u>

The average credit terms granted by the Group and Corporation generally ranges from 30-60 days (2017 : 30-60 days) and 30 days (2017 : 30 days).

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

18. OTHER RECEIVABLES, DEPOSIT AND PREPAYMENTS

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Other receivables	126,572	120,046	21,799	21,252
Provision for doubtful debts	(9,680)	(8,050)	(7,199)	(4,745)
	116,892	111,996	14,600	16,507
Refundable deposits	18,530	13,315	-	-
Prepayments	2,332	1,043	-	-
	<u>137,754</u>	<u>126,354</u>	<u>14,600</u>	<u>16,507</u>
Amount due from subsidiary companies	-	-	38,923	19,894
Amount due from associate companies	20,743	19,432	20,743	19,432
Provision for doubtful debts	(692)	(692)	(692)	(692)
	<u>20,051</u>	<u>18,740</u>	<u>20,051</u>	<u>18,740</u>
	<u>157,805</u>	<u>145,094</u>	<u>73,574</u>	<u>55,141</u>

Amount due from subsidiaries and associate companies arising from transactions and prepayments. The receivables is unsecured and interest free and has no conditions of fixed repayment.

19. PORTFOLIO INVESTMENT

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
At cost:				
Quoted shares	19,190	22,471	16,098	15,719
(Provision) / Reversal for diminution in value	(759)	(110)	(759)	3,078
	<u>18,431</u>	<u>22,361</u>	<u>15,339</u>	<u>18,797</u>
Market value:				
Quoted shares	18,431	3,564	15,339	-

The carrying amount of investments for the Group and the Corporation is at fair value on balance sheet date.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

20. FIXED DEPOSITS

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Licensed banks	342,134	304,645	5,668	5,501
Licensed financial institutions	10,552	8,607	-	-
	352,686	313,252	5,668	5,501

The fixed deposits of the Group amounting RM6,193,784 (2017 : RM19,463) are pledged to banks as credit facilities granted to subsidiary companies.

The interest rates charged on fixed deposits from the financial institutions in the current financial year are range from 2.00% to 4.45% (2017: 2.00% to 3.65%) per annum with a maturity of 4 days (2017: 3 days).

21. ASSET PROTECTION RESERVES

Asset protection reserves are established as an insurance fund for the purpose of defraying losses and damage caused by natural disaster or fire that could affect unsold stock and rental stock.

	Group and Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000
At 1 January	25,243	24,465
Additional during the year	(2,191)	778
At 31 December	23,052	25,243

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

22. FINANCE LEASE PAYABLE

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Due within period:		
Less than one year	2,258	841
More than one year and less than 5 years	<u>3,611</u>	<u>2,087</u>
	5,869	2,928
Less: Future finance charges	<u>(342)</u>	<u>(241)</u>
Present value of finance lease payables	<u>5,527</u>	<u>2,687</u>

Finance lease payable will be paid as follows:

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Due within period:		
Less than one year	2,209	804
More than one year and less than 5 years	<u>3,318</u>	<u>1,883</u>
	5,527	2,687

The interest rate charged on hire purchase and leasing of the Group is an average between 1.65% - 8.00% (2017: 2.40% - 4.87%) per annum.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

23. TERM LOAN

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Short term				
Secured				
Repayable in 12 months	18,951	13,845	-	-
Unsecured				
Repayable in 12 months	8,753	3,200	3,200	3,200
Total	27,704	17,045	3,200	3,200
Long term				
Secured				
Loan from Financial institutions	1,575,426	1,505,596	1,303,988	1,205,885
Unsecured				
Loan from State Government	68,800	84,800	68,800	84,800
Total	1,644,226	1,590,396	1,372,788	1,290,685

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

23. TERM LOAN (CONT'D)

Long term portion to be paid are as follows:

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Within the period:				
Two to five years	1,568,461	1,498,849	1,303,988	1,205,885
More than five years	75,765	91,547	68,800	84,800
	<u>1,644,226</u>	<u>1,590,396</u>	<u>1,372,788</u>	<u>1,290,685</u>

The annual interest rate charged on these loans are as follows:

- (i) State Government : 0% - 4.00% (2017 : 0% - 4.00%)
- (ii) Financial institution : 4.43% - 5.17% (2017 : 1.50% - 8.25%)

Secured loan obtained from one of PKNS subsidiaries is secured by fixed charge and floating asset and debenture of the said subsidiaries.

The Corporation has successfully made the first issuance of Islamic medium-term notes amounting to RM1.3 billion, which is the latest part of the 20-year programme of Islamic medium-term notes ("IMTN's Programme"). IMTN's Programme, along with another 7-year Islamic commercial papers programme amounting to RM300 million ("ICP Programme") is subject to the limit with up to RM1.7 billion (collectively referred to as "Sukuk Murabahah Programme").

The Sukuk Murabahah Programme will provide convenience and flexibility for PKNS to issue sukuk in various periods up to 20 years, depending on the on-going needs to fund the working capital requirements of Shariah-compliant, and / or general investment needs at competitive costs, based on strong credit rating the Corporation's.

In the current year, PKNS has issued a Sukuk of RM100.0 million.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

24. PROVISION FOR CLOSURE AND POST CLOSURE COSTS

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
At 1 January	53,908	50,151
Provision during the year	11,920	4,698
Utilisation during the year	(2,771)	(941)
Written back during the year	(4,688)	-
At 31 December	<u>58,369</u>	<u>53,908</u>

25. RETIREMENT BENEFITS

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
At 1 January	8,493	8,230	3,779	3,491
Additional during the year	<u>1,852</u>	<u>671</u>	<u>627</u>	<u>410</u>
	10,345	8,901	4,406	3,901
Payments	<u>(927)</u>	<u>(408)</u>	<u>(738)</u>	<u>(122)</u>
At 31 December	<u>9,418</u>	<u>8,493</u>	<u>3,668</u>	<u>3,779</u>

There are subsidiary companies that provide retirement benefits based on eligible employees' salary and years of service until 31 December 2018. During retirement, the payment will be made based on the amounts allocated until 31 December 2018.

26. TRADE PAYABLES

Included in trade payables of the Group is retention sum payable to sub-contractors amounting RM42,709,000 (2017 : RM5,123,000) respectively.

The average credit terms granted to the Group is 30-60 days (2017: 30-60 days).

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

27. DEFERRED TAX ASSETS/(LIABILITIES)

Deferred tax are as follows:

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Deferred tax assets	48,010	25,583	22,952	3,929
Deferred tax liabilities	(58,484)	(34,678)	(25,909)	(22,361)
	<u>(10,474)</u>	<u>(9,095)</u>	<u>(2,957)</u>	<u>(18,432)</u>

The movements of net deferred tax in the current financial year are as follows:

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Balance at 1 January	(9,095)	(14,786)	(18,432)	(14,443)
Over provision in prior year	(487)	2,118	-	-
Transfer to/(from) statement of comprehensive (Note 6)	1,682	3,573	15,475	(3,989)
Adjustment	(2,574)	-	-	-
Balance at 31 December	<u>(10,474)</u>	<u>(9,095)</u>	<u>(2,957)</u>	<u>(18,432)</u>

Net deferred tax assets are represented by the following tax effects:

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Temporary differences from:				
Property development costs	6,938	5,841	-	-
Property, plant and equipment	20,189	2,343	20,312	3,027
Receivables	174	175	-	-
Inventories	884	884	-	-
Retirement benefits	416	416	-	-
Tax losses and unabsorbed capital allowances	11,470	2,573	2,640	902
Land held for property development	3,488	3,702	-	-
Provision	4,451	9,649	-	-
Deferred tax assets	<u>48,010</u>	<u>25,583</u>	<u>22,952</u>	<u>3,929</u>
Temporary differences from:				
Property, plant and equipment	(47,679)	(22,404)	(25,909)	(22,361)
Property development costs	-	(15)	-	-
Others	(10,805)	(12,259)	-	-
Deferred tax liabilities	<u>(58,484)</u>	<u>(34,678)</u>	<u>(25,909)</u>	<u>(22,361)</u>

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

28. OTHER PAYABLES

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Long-term				
Other payables	3,269	1,554	-	-
Short-term				
Other payables	398,275	368,367	294,895	260,702
Subsidiary companies	-	-	10,102	10,182
	<u>398,275</u>	<u>368,367</u>	<u>304,997</u>	<u>270,884</u>
	401,544	369,921	304,997	270,884

Amount due to subsidiary and associate companies arise from trade transactions and prepayments. The debt is unsecured and interest-free and has no fixed terms of repayment.

Trade payables, other payables and accruals are denominated in Ringgit Malaysia.

29. AMOUNT DUE (TO) NON-CONTROLLING SHAREHOLDERS

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Amount due to non-controlling shareholders	<u>266</u>	<u>2,275</u>

Amount due to non-controlling shareholders is denominated in Ringgit Malaysia, unsecured, interest free and has no fixed terms of repayment.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

30. CASH AND CASH EQUIVALENT

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Cash and bank balances	157,181	176,358	16,980	29,744
Bank overdraft	(2,414)	(6,963)	-	-
	154,767	169,395	16,980	29,744
Fixed deposits (Note 20)	352,686	313,252	5,668	5,501
	507,453	482,647	22,648	35,245
Fixed deposits pledged (Note 20)	(6,194)	(19)	-	-
Bank balance under the Housing Developers (Control and Licensing) Act, 1996	(31,869)	(41,887)	-	-
	469,390	440,741	22,648	35,245

Included in the cash accounts and bank balances of the Group is the balance of the subsidiary companies under the Housing Developers (Control and Licensing) Act, 1996 amounting RM31,869,000 (2017 : RM41,887,000).

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Guarantees given to financial institutions for banking facilities granted to third parties	11,158	2,983

Claims

Group

a) Kelana Property Development Sdn Bhd

On 21st March 2017, a claim was made by the Management Corporation of Plaza Kelana Jaya ("MC") against the Company, the car parks operator of Plaza Kelana Jaya and the Director of Selangor Land and Mines Office, in relation to the lawful rights and ownership of the car parks in Plaza Kelana Jaya together with special and general damages including incidental costs arising therefrom ("the Action").

On 24th October 2017, the High Court dismissed the Action by the MC. On 16th November 2017, the MC filed an appeal to the Court of Appeal which was fixed for case management on 15th January 2019.

No provision for loss has been made in the financial statements of the Company as the outcome of the appeal is not presently determinable.

b) Selgate Corporation Sdn Bhd

PKNS-Andaman Development Sdn Bhd

a) Tuntutan daripada Superforce Security Sdn Bhd

Claims were made by Superforce Security Sdn Bhd in the form of writ on 15th November 2018 in respect of a failure to pay for 4 months of security services amounting to RM90,237.37. the plaintiff had claimed the following from the Company:

- i) Payment of RM 90,237.37
- ii) Interest on the above sum at 5% per annum from the court date until the date of full settlement;
- iii) Costs for the legal action; and
- iv) Any other relief or costs determined by the Court.

As of the end of the financial year 31 December 2018, the above matter is still ongoing.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Group (cont'd)

b) Selgate Corporation Sdn Bhd (cont'd)

PKNS-Andaman Development Sdn Bhd (cont'd)

b) Claim from Aturan Prisma Sdn Bhd (cont'd)

On 14th May 2018, Aturan Prisma Sdn Bhd had made a payment claim to the company for Interim Certificate of Payment No. 36 and No. 37 as the company had failed to pay after numerous reminders.

On 29th October 2018, Aturan Prima Sdn Bhd and their solicitors have demanded payment for outstanding amount payables. The solicitor had demanded the following from the company:

- i) Payment of RM 7,078,394
- ii) Interest rate of 5.0% per annum on the above sum from 12th June 2018 until the date of full settlement;
- iii) Cost of RM65,000 and
- iv) Interest rate of 5.0% per annum on the RM65,000 from 26th October 2018 until the date of full settlement.

Aturan Prisma Sdn Bhd and their solicitors had further sent a notice of adjudication to the company on 5th November 2018 for the payment of the above. However, on 18th December 2018, an amicable settlement of the Adjudication has been reached and both Aturan Prisma Sdn Bhd and the company. The following was agreed on:

- i) Payment of RM1,000,000 on or before 21.12.2018
- ii) Payment of Interim Certificate of payment No. 36 amounting to RM3,227,043.53 on or before 15.1.2019.
- iii) Payment of Interim Certificate of Payment No. 37 in the sum of
- iv) RM2,631,040.64 and cost awarded in the Adjudication Decision in the sum of RM65,600.00 on or before 1.2.2018;

As the company has failed to meet the above terms, Aturan Prisma Sdn bhd and their solicitors had lodged for a company winding up petition on 16th January 2019. A hearing for the petition was scheduled on 1st March 2019. The matter is currently ongoing at the end of the financial year end 2018.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Group (cont'd)

b) Selgate Corporation Sdn Bhd (cont'd)

PKNS-Andaman Development Sdn Bhd (cont'd)

c) MaxValu Prime

Claims were made by Aeon Co (M) Bhd on 3rd September 2018 for payment of RM814,471.12 for back-charge of renovation works. As at the end of the financial year 31 December 2018, the matter still on-going.

d) Asialand Network Sdn Bhd

Claims were made by Asialand Network in the form of a writ on 21st June 2018 in respect of a failure to pay for agent fees for obtaining a mall tenant (Parkson) amounting RM290,904.17. The plaintiff had claimed the following from the Company;

- i) Payment of RM306,684.72 inclusive of 1% interest monthly
- ii) Cost plus interest at 5% per annum from the court date until the date of full settlement;
- iii) Any other relief or costs determined by the Court.

On 22nd January 2019, Asialand Network Sdn Bhd demanded payment of RM346,303.26.

Failure to pay Asialanad Network Sdn bhd within 21 days of receipt of the demand will result in proceedings of winding-up of the Company.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Group (cont'd)

b) Selgate Corporation Sdn Bhd (cont'd)

PKNS-Andaman Development Sdn Bhd (cont'd)

e) Claims on losses for not adhering to the Sales and Purchase Agreement

A claim on damages on failure of adhering to the Sales and Purchase Agreement was lodged by 59 purchasers of the EVO Suites units on 10th January 2019. The parties had claimed damages on the Duplex Unit Type C and D where the rooms did not follow the building plan, in addition to common areas (e.g. swimming pools and gymnasium) were also not built as planned.

The parties above claim the following as compensation due to damages above:

- i) RM94,648.98 for the Duplex Unit C
- ii) RM86,173.34 for the Duplex Unit D
- iii) RM100,000 to RM120,000 for loss of usage on the 2nd rooms for Duplex Unit C and D.
- iv) Opportunity costs of RM500 per month per person for the loss of usage on the 2nd room. Total as at October 2018 is RM11,800 per person.
- v) Claims on late usage of the swimming pool of RM1,120 per person/unit
- vi) Claims of late usage of the gymnasium of RM640 per person/unit
- vii) Valuator costs of RM2,500 per person

The parties further noted that the above claims did not include losses on the common facilities. The parties demand the above claims to be paid within 14 days of the letter's date, failure to do so will result in legal action.

As at 14th February 2019, the matter is still on-going and not yet resolved.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Corporation

a) Sazean Development Sdn Bhd and Corporation

In the financial year 2017, Sazean Development Sdn Bhd ("the plaintiff") has declared that the Corporation ("the defendant") is liable to pay the liquidated Ascertained Damages amount which is the claim for submission of houses under the Anjung Sari Project Phase 1A, 1B and 1C up to the actual deadline until the date of the transfer of empty possession of the houses.

The Defendant shall pay an interim of RM15,501,364.70 for all late delivery submissions for Phase 1A and Phase 1B within 7 days from the date of the judgment. The Defendant shall pay a sum of RM50 million in damages suffered by the Plaintiff as a result of the defendant's actions and conduct. The defendant is also required to pay a loss of profit for Phase 2 amounting to RM50 million.

On 26th September 2017, the plaintiff filed a Notice of Motion to appeal to the Federal Court. The hearing date is fixed on 19th February 2019. On 15th February 2019, the Corporation has filed a protest against the Notice of the Motion and the order of the Court has been resolved by the Proposed Notice at a cost of RM10,000 paid to the Corporation. The case can be continued in arbitration.

b) Siak Siong Construction Sdn Bhd and AJ Corp Sdn Bhd, Corporation and Selangor Industrial Corporation Sdn Bhd

Siak Siong Construction Sdn Bhd ("Plaintiff") is a sub-contractor to the main contractor, AJ Corp Sdn Bhd ("defendant 1"), which has been awarded the project "Building and completing 96 units of semi-detached houses (40'x80) related infrastructure in Section 24, Antara Gapi, Hulu Selangor with a total contract amount of RM44,812,181.44 and the completion period of the work is 104 weeks from the date of 28th June 2016. Prior to the commencement of work, the main contractor must settle the Performance Bond amounting to RM2,240,609.07 which is 5% of the total contract.

However, around June 2017, the Corporation was informed that defendant 1 had been wound up by the Court on 5th April 2017. Referring to clause 51.2 of the Contract Documents, if any contractor was wound up during the contract period then the Corporation reserves the right to terminate the contract immediately upon giving notice to the contractor.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Corporation (cont'd)

b) Siak Siong Construction Sdn Bhd and AJ Corp Sdn Bhd, Corporation and Selangor Industrial Corporation Sdn Bhd (cont'd)

Therefore, on 21st June 2017, the Corporation has terminated the service of the defendant 1 and seized the Implementation Bonds as provided in the Contract Documents. However, the plaintiff was dissatisfied with the termination and filed a Writ Saman against the defendants on 24th December 2018. Writ of this Summons has been handed over to the defendants and accepted by the Corporation on 9th January 2019.

Therefore, the plaintiffs apply the Judgment to the defendants as follows: -

- a. A declaration that the termination of the Main Contract by the Corporation is incorrect;
- b. A declaration that defendant 1 and the plaintiff shall not be liable for any loss or damage arising from the termination of the Main Contract;
- c. The Corporation shall pay to the defendant 1 final claim amounting to RM8,734,088.18 or alternatively: -
 - i. RM2,298,627.25 for the value of work completed which is no confirmed and / or not yet confirmed by the Corporation;
 - ii. RM1,963,880.39 for variation order;
 - iii. RM248,980.68 for above-site materials;
 - iv. RM2,240,609.07 as return of detention money;
 - v. RM935,000.00 in return for LAD money which has been deducted from progress payments;
 - vi. RM461,229.85 for GST.
- d. The Corporation must return a Performance Bond as much as RM2,240,609.07;
- e. The Corporation pays the defendant 1 sum of RM1,453,578.00 for payment of Progress Payment Certificate No. 30 and 31;

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Corporation (cont'd)

b) Siak Siong Construction Sdn Bhd and AJ Corp Sdn Bhd, Corporation and Selangor Industrial Corporation Sdn Bhd (cont'd)

- f. The Corporation paid the defendant 1 RM1,895,829.76 as a delayed cost
- g. Interest on the amount of judgment at 5% per annum from date filing this action until full settlement;

Case management is set on May 25, 2019.

c) Limatic Holdings Sdn bhd and Corporation

Based on Writ of Summons and Statement of Claim filed dated 5th October 2018, Limatic Holdings Sdn Bhd ("Plaintiff") has been offered a sale of 70 acres of land in Selangor Science Park 2, Cyberjaya for the purpose of development of the International University of Al-Madinah through a Letter of Offer dated 23rd December 2009 with a sale price of RM112,820,437.00 for the purpose of building the university.

Based on the Claimant's Letter of Offer ("defendant"), Clause 3.1.1 states that the buyer must settle the payment of 2% of the sale price which is equivalent to RM4,476,698.32 upon receipt of the offer letter.

Following the defendant's offer, the next plaintiff on 26th August 2010 paid only RM2,256,408.00 of the required deposit amount.

At all material times it is agreed between the plaintiff and the defendant that Deposit Payment is a refundable deposit where: -

- a. The purchase of the Property is subject to the project the development of the Universities; and
- b. If the University development project is not implemented and the sale and purchase agreement for the purchase of the property is executed between the plaintiff and the defendant, the Deposit Payment is necessary or obligated to return to the plaintiff.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Corporation (cont'd)

c) Limatic Holdings Sdn bhd and Corporation (cont'd)

The University's development project has been canceled and not implemented. Furthermore, due to the cancellation of the University's development project then the Sale and Purchase agreement for the purchase of the land was not executed between the plaintiff and the defendant. Following the cancellation of the university development project, the plaintiff has requested the defendant to return the Deposit Payment.

Based on the plaintiff's request for the refund, the defendant has made an offer to the plaintiff to return the payment which has been settled by the counter of a bungalow in Section 9, Shah Alam and 2 serviced apartments at Selangor Science Park 2, Cyberjaya.

The plaintiff disagreed with the offer and lodged a return offer to the defendant by contravention of a bungalow in section 9, Shah Alam and the purchase of another bungalow unit in Section 9, Shah Alam belonging to the defendant in lieu of the refund of the Deposit Payment in cash.

Since no agreement has been reached between the plaintiff and the defendant with respect to the proposals submitted, the Plaintiff's Solicitor has submitted a letter dated April 12, 2017 for refunds paid in cash.

The Plaintiff has applied for the Order among others as follows: -

- a. The sum of RM2,256,408.00;
- b. Interest on the sum of RM2,256,408.00 at 5% per annum from the filing date of this action up to the date of judgment and subsequently at 5% per annum from the date of judgment until the date of full payment.

The Court has fixed the hearing date of the Defendant's Application Notice to amend the Defense Present on 23rd April 2019.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Corporation (cont'd)

d) Corporation and Projek Lebuhraya Usahasama Berhad, Dr Y G Tan Jurutera Perunding Sdn Bhd and B&I Bulder Sdn Bhd

Corporation ("the plaintiff") filed a lawsuit and a claim against the Projek Lebuhraya Usahasama Berhad ("Defendants 1"), Dr Y G Tan Jurutera Perunding Sdn Bhd ("the defendant 2") and B&I Bulder Sdn Bhd ("defendant 3"). The plaintiff is the developer of a development and a development made is "Construction Interchange type" Coverleaf " in KM 2.2 connection Putrajaya Expressway and associated works to TSS2". Plaintiff has appointed the 1st defendant as highway concessions to make an application to build the bridge, the defendant 2 as the main consultant for the development and defendant 3 as a contractor for carrying out the civil works. Sepang Municipal Council (MPS) has put a condition in which the plaintiff would maintain the bridge for the next 10 years.

The plaintiff filed a claim for damages "jointly and severally" by RM20,000,000.00 as loss damage suffered by the plaintiff and RM3,231,806.00 for "loss of convenience" and distress.

Defendant 1 has filed a counterclaim amounting to RM25,423,157.44 for special damages and general damages to be construed by the Court which is estimated to total RM60,000,000.

Members of the Corporation agree to settle the outside claim of the Court with the payment amount of RM3,000,000-RM5,000,000 paid by defendant 1 to the plaintiff.

On 11 February 2019, defendant's 1 lawyer has responded as follows:

- a) Defendant 1 will pay RM1,000,000 to the plaintiff ex-gratia;
- b) The plaintiff extends his claim against defendants 1 and the other and the defendant1 issues a counterclaim against the plaintiff;
- c) No admission is made by any party;
- d) Each party shall bear its own legal costs;
- e) The settlement is a full and final dispute between the parties and one party will not have any further claim against the other in respect of the above.

Full hearing is from 20-26 June 2019 and 16-19 July 2019.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

31. CONTINGENT LIABILITIES (CONT'D)

Claims (cont'd)

Corporation (cont'd)

e) Problem of Damage Structure of housing for Privatisation Project of Corporation and Seta Abadi Sdn Bhd in Section 23 Shah Alam

The cost of repairing the sedimentation problem encountered in the Setia Abadi project is estimated at RM7 million. These costs will be borne by the privatization company and legal action is being taken.

32. CAPITAL COMMITMENT

	Group	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Approved capital expenditure not yet allocated in the financial statements:		
Contracted	<u>153,311</u>	<u>234,103</u>
Not contracted	<u>30,236</u>	<u>30,776</u>

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

33. TRANSACTIONS WITH SUBSIDIARY COMPANIES

A parties are considered to be a related to the company if the company has the ability, directly or indirectly, to control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decision, or vise versa, or where the company and a party are subject to common control or common significant influence.

In addition, there is detailed information on the financial statements, where the company has relationships with related parties including directors, key management personnel and Related Parties in the same group of companies.

- a) The main transactions between PKNS and its subsidiary companies are as follows:

	Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000
Construction Works	47,811	17,151
Dividend	16,714	9,312
Others	5,572	5,826
	<u>70,097</u>	<u>32,289</u>

- b) The remuneration of director and key management personnel during the financial year is as follows:

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Salaries and other emoluments:				
Director and management	<u>11,366</u>	<u>6,538</u>	<u>3,281</u>	<u>3,309</u>

Included in the above compensation of key management personnel is directors' remuneration as disclose in Note 4.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

34. PRIOR YEAR ADJUSTMENT

This in respect of gain on disposal of associates not recognised, issued and the remaining share of profit attributable to minority interest. The effect on the financial statements are as follows:

	As previously stated RM'000	Prior year adjustment RM'000	As restated RM'000
Retained earnings	5,832,792	9,150	5,841,942

No effect on the current year income statement and its comparative figures.

35. SIGNIFICANT EVENTS AFTER FINANCIAL YEAR

- a) The capital injection to Selgate Corporation Sdn Bhd amounting to RM5.0 million in the form of Redeemable Preference Shares 2 has been approved by PKNS Corporation Members to fund the business operations of PKNS - Andaman Development Sdn Bhd. To date, injection payments have been made at RM5.0 million to Selgate Corporation Sdn Bhd.
- b) The capital injection to Datumcorp International Sdn Bhd amounting to RM120.0 million in the form of Redeemable Preference Share 3 has been approved by PKNS Corporation Members for financing the development of the Datum Jelatek project.

However, the injection will be done in stages based on PKNS's cash flow and also dependent on the 'en bloc' sale to MyAngkasa Al-Zahra Sdn Bhd. To date, injections have been made at RM25.7 million.

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

36. FINANCIAL INSTRUMENT

36.1 Categories of Financial Instruments

The table below provides an analysis of financial instruments categorised as follow:

- (a) Financial assets and financial liabilities measured at fair value through profit or loss ("FVTPL");
- (b) Financial assets and financial liabilities measured at amortised cost ("AC"); and
- (c) Financial assets that are equity instruments measured at cost less impairment ("CLI").

2018	Carrying amount RM'000	FVTPL RM'000	AC RM'000	CLI RM'000
Financial assets Group				
Other investments	194,104	110,053	82,811	1,240
Amount due from contract customer	217,984	-	217,984	-
Trade receivables	375,380	-	375,380	-
Other receivables, deposits and prepayments	157,805	-	157,805	-
Portfolio investment	18,431	18,431	-	-
Fixed deposits	352,686	-	352,686	-
Cash and bank balance	154,767	-	154,767	-
	1,471,157	128,484	1,341,433	1,240

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

36. FINANCIAL INSTRUMENT (CONT'D)

36.1 Categories of Financial Instruments (cont'd)

2018	Carrying amount RM'000	FVTPL RM'000	AC RM'000	CLI RM'000
Financial assets				
Corporation				
Other investments	115,890	81,350	33,300	1,240
Trade receivables	199,235	-	199,235	-
Other receivables, deposits and prepayments	73,574	-	73,574	-
Portfolio investment	15,339	15,339	-	-
Fixed deposits	5,668	-	5,668	-
Cash and bank balance	16,980	-	16,980	-
	426,686	96,689	328,757	1,240
Financial liabilities				
Group				
Trade payables	(352,320)	-	(352,320)	-
Other payables	(398,275)	-	(398,275)	-
Amounts due to non-controlling shareholders	(266)	-	(266)	-
Finance lease	(5,527)	-	(5,527)	-
Borrowings	(1,671,930)	(12,394)	(1,659,536)	-
Retirement benefits	(9,418)	-	(9,418)	-
	(2,437,736)	(12,394)	(2,425,342)	-
Corporation				
Trade payables	(107,991)	-	(107,991)	-
Other payables	(304,997)	-	(304,997)	-
Borrowings	(1,375,988)	-	(1,375,988)	-
Retirement benefits	(3,668)	-	(3,668)	-
	(1,792,644)	-	(1,792,644)	-

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

36. FINANCIAL INSTRUMENT (CONT'D)

36.1 Categories of Financial Instruments (cont'd)

2017	Carrying amount RM'000	FVTPL RM'000	AC RM'000	CLI RM'000
Financial assets Group				
Other investments	337,185	119,026	216,772	1,387
Amount due from contract customer	266,803	-	266,803	-
Trade receivables	460,984	-	460,984	-
Other receivables, deposits and prepayments	145,094	-	145,094	-
Portfolio investment	22,361	22,361	-	-
Fixed deposits	313,252	10,072	303,180	-
Cash and bank balance	169,395	-	169,395	-
	1,715,074	151,459	1,562,228	1,387
Corporation				
Other investments	251,432	93,229	156,816	1,387
Trade receivables	244,673	-	244,673	-
Other receivables, deposits and prepayments	55,141	-	55,141	-
Portfolio investment	18,797	18,797	-	-
Fixed deposits	5,501	-	5,501	-
Cash and bank balance	29,744	-	29,744	-
	605,288	112,026	491,875	1,387
Financial liabilities Group				
Trade payables	(281,836)	-	(281,836)	-
Other payables	(368,367)	-	(368,367)	-
Amounts due to non-controlling shareholders	(2,275)	-	(2,275)	-
Finance lease	(2,687)	(2,687)	-	-
Borrowings	(1,607,441)	(233,294)	(1,374,147)	-
Retirement benefits	(8,493)	-	(8,493)	-
	(2,271,099)	(235,981)	(2,035,118)	-
Corporation				
Trade payables	(86,234)	-	(86,234)	-
Other payables	(270,884)	-	(270,884)	-
Borrowings	(1,293,885)	-	(1,293,885)	-
Retirement benefits	(3,779)	-	(3,779)	-
	(1,654,782)	-	(1,654,782)	-

Notes To The Financial Statements

For The Year Ended 31 December 2018 (Cont'd)

36. FINANCIAL INSTRUMENT (CONT'D)

36.1 Categories of Financial Instruments (cont'd)

The following summarizes the methods used to determine the fair value of financial instruments as shown in the above table:

Investment in Equity and Debt Securities

The fair value of financial assets that are quoted in an active market is determined by reference to the value of assets quoted closing bid price at the end of the reporting period.

36.2 Net Profit and Loss arising from Financial Instruments

	Group		Corporation	
	2018 RM'000	2017 RM'000	2018 RM'000	2017 RM'000
Net Profit/(Loss) on:				
Financial assets measured at fair value through profit or loss	(12,288)	6,307	(12,288)	6,307
Financial assets are measured at amortised cost	(13,640)	(4,410)	(9,610)	(5,283)
Financial liabilities measured at amortised cost	(84,223)	(73,336)	(62,035)	(55,005)
	<u>(110,151)</u>	<u>(71,439)</u>	<u>(83,933)</u>	<u>(53,981)</u>

37. APPROVE DATE FOR PUBLICATION

The financial statements were authorised for publication by the Board on the date of these financial statements.



Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor,
Bangunan Ibu Pejabat PKNS, No. 2, Jalan Indah 14/8, Seksyen 14,
40000 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.